



# המועצה האזורית חוף הכרמל

מבקר המועצה, 04-8136267 פקס : 04-8136303

21 לאפריל 2026  
 משרד מבקר המועצה  
 שוטף 111

## סיכום דיון מספר 2 הוועדה לענייני ביקורת – דוח מבקר המועצה לשנת 2025

1. הוועדה לענייני ביקורת התכנסה בתאריך ה – 20/04/2026 לדיון בנושא ביקורת מבקר המועצה לשנת העבודה 2025.
  2. בישיבה נכחו:
    - א. הגב' שירין כוכבי – יו"ר הוועדה לענייני ביקורת.
    - ב. מר רוני מוזס – חבר הוועדה לענייני ביקורת.
    - ג. מר אבן טוב חיים (מיקו) – חבר הוועדה לענייני ביקורת.
  3. מהישיבה נעדרו:
    - א. מר עומר אבו אלהגי'א – חבר הוועדה לענייני ביקורת.
    - ב. מר יורם פינאס – חבר הוועדה לענייני ביקורת.
  4. לישיבה הוזמנו:
    - א. מר ירון פרידמן – מנכ"ל המועצה.
    - ב. מר גל יזרעאלי – מנהל אגף הביטחון.
    - ג. מר איתמר שורקי – מנהל האגף המוניציפאלי שבחפיפה.
    - ד. הגברת דלית עפרוני – סגנית מנהלת אגף החינוך של המועצה.
    - ה. מר עמי גורן – מנהל מחלקת תשתיות ובינוי באגף המוניציפאלי.
    - ו. מר טל עמיחי – קב"ט מוסדות חינוך.
    - ז. הגברת מירי סלקטל – מנהלת מחלקת גני הילדים של המועצה.
    - ח. הגברת אלקה מיטב – רכזת שפ"ח וסייעות חינוך מיוחד.
5. בישיבה נכח:
  - מר שלמה כהן – מבקר המועצה.
6. במסגרת המפגש הציג מבקר המועצה את הנושאים שבוקרו במהלך שנת העבודה 2025. ההצגה בוצעה על ידי הצגת סרטונים אשר משקפים את תוצרי הביקורת.

בית אורן  
 בית חנניה  
 בת שלמה  
 גבע כרמל  
 דור  
 הבונים  
 החותרים  
 ימין אורד  
 כרם מהר"ל



כפר גלים  
 כפר סיטרין  
 מגדים  
 מעגן מיכאל  
 מעין צבי  
 נוה ים  
 נחשולים  
 ניר עציון  
 עופר



עין אילה  
 עין הוד  
 עין חוד  
 עין כרמל  
 עתלית  
 צרופה  
 קיסריה  
 שדות ים  
 שפיה



# המועצה האזורית חוף הכרמל

מבקר המועצה, 04-8136267 פקס : 04-8136303

בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבונים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
ניר עציון  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה

7. הנושאים שהוצגו הינם :

- א. ביקורת בטיחות גני ילדים במועצה האזורית חוף הכרמל.
- ב. ביקורת מעקב מוכנות לשריפות ביישובי גב ההר.
- ג. ביקורת מעקב אבטחת מוסדות המועצה.
- ד. דוח ממונה על תלונות הציבור.

## ביקורת בטיחות גני ילדים במועצה האזורית חוף הכרמל.

8. הגברת שירין כוכבי, יו"ר הוועדה: ישנם שני מוקדים בהם נדרש לאפשר הכשרה של צוות ההוראה של הגן – גננות וסייעות –
  - א. יום עיון והכשרה המתקיים בחודש אוגוסט.
  - ב. בשוטרף – מעת לעת בתדירות מוגדרת.
 האם ביום העיון שבוצע בחודש אוגוסט האחרון – טרם פתיחת שנת הלימודים הנוכחית, ניתן הזמן הנדרש לביצוע הדרכה לגננות ולסייעות בנושא בטיחות ?
9. הגברת אלקה מיטב: לסייעות בוצעה הכשרה של מד"א במהלך היום עיון. פה המקום לדייק שברגע שסייעת חדשה נכנסת לתפקידה היא אמורה לעבור הכשרה עם אחות ורק לאחר מכן להתחיל בתפקידה. אולם, לעיתים, כאשר יש סייעת מחליפה, והיא לא תמיד מקצועית בתחום או לא מכירה. בשלב זה צוות הגן נדרש לגבות אותה. בנוסף, ישנו סרטון הדרכה אשר אני מעבירה לסייעות המסביר לפרטים כיצד לנהוג.
10. הגברת שירין כוכבי, יו"ר הוועדה: האם יש לכם רשימה סדורה של כל הסייעות מי עברה הכשרה של מד"א, מי עברה הכשרה אצל אחות. נושא זה עוסק בדיני נפשות.
11. מר ירון פרידמן, מנכ"ל המועצה: צריך להכין רשימה סדורה על מנת שניתן יהיה לבצע השלמות למי שהחסיר/ לא נכח.
12. הגברת שירין כוכבי, יו"ר הוועדה: חוזרת ומדגישה. התחום הזה עוסק בדיני נפשות ופרט להכשרה ולמעקב חשוב גם לבצע תרגול.



# המועצה האזורית חוף הכרמל

מבקר המועצה, 04-8136267 פקס : 04-8136303

בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבונים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
ניר עציץ  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה

13. מר אבן טוב חיים (מיקו), חבר הוועדה לענייני ביקורת: אני מתרשם כי בסך הכל המצב סביר ואפילו טוב. אבל צריך לעשות יותר ולייצר מצב שהבטיחות היא חלק אינטגרלי מעבודת ופעילות הגנת והסייעות. נדרש לטעמי לעשות בנושא זה יותר. אני חושב שצריך לייצר תבנית כזו שבה המטלות היומיות/ שבועיות של הגנות והסייעות עוסקות גם בתחומי הבטיחות.

14. מר טל עמיחי, קב"ט מוסדות חינוך: הדוח הנדון בחן את הנושא בין השנים 2022 – 2024. כבר במהלך הביקורת עלה הנושא, כי ביום העיון המחוזי של הגנות והסייעות לא ניתן זמן מספק להעברת התכנים הבטיחותיים הנדרשים (בטיחות במתקנים, נהלי דיווח, בטיחות באש, אפיפן וכו'). בתוכנית של יום העיון השנתי (לקראת שנת הלימודית הנוכחית) ניתן לי כ- 30 דקות לצורך העברת המידע החיוני לצוותי הגן. לאחר שיח שקיימתי הוסכם כי יועמדו לרשותי 45 דקות. בפועל במסגרת יום העיון ניתנו לי לבסוף 10 דקות בלבד. זה לא אפשר לי להעביר את התכנים הכה חשובים לצוותי ההוראה של הגן. חשוב לי לציין, כי אני עובר בין הגנים ומבצע רענון בנושאי כיבוי אש ושימוש במזרקי אפיפן (כולל תרגול פיזי) כמובן שאני מחתים את סגלי הגן על טופס ייעודי שהן עברו את הרענון.

3

15. הגברת שירין כוכבי, יו"ר הוועדה: אני מעלה על נס את זה שצריך למצא את הדרך שבו מאפשרים לקב"ט מוסדות החינוך זמן סביר להעביר את התכנים הבטיחותיים. אני מבינה שאת הכנס מארגן המחוז, אבל אני חושבת שצריך לקיים איתם שיח רציני על מנת שניתן יהיה לגשר על הפער. כמו כן, אני רוצה לומר שהפעילות שמבצע קב"ט מוסדות החינוך בגנים הינה יוזמה מבורכת וחשובה.

16. מר ירון פרידמן, מנכ"ל המועצה: הנושא ברור. ייבדק מה ניתן לעשות בכדי לאפשר זמן סביר להעברת תכני הבטיחות המרכזיים במעמד יום העיון. יחד עם זאת, הפעילות שמבצע קב"ט מוסדות החינוך בגנים הינה חלק משלים, חשוב ויעיל.

17. הגברת שירין כוכבי, יו"ר הוועדה: לאור הערת הביקורת האם בוצעה בדיקה של מכשירי החשמל הניידים בגנים ?



# המועצה האזורית חוף הכרמל

מבקר המועצה, 04-8136267 פקס : 04-8136303

בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבונים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
ניר עציון  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה

18. מר עמי גורן – מנהל מחלקת תשתיות ובינוי: לאור הערת הביקורת כבר לקראת שנת הפעילות המתרחשת כעת בוצעה בדיקה של מכשירי החשמל הניידים. אולם לא שמנו על המכשירים מדבקות עדיין לא היינו ערוכים לכך. יחד עם זאת כבר בהכנות לקראת שנת הלימודים הבאה (שמתחילה בתקופה הקרובה) אנו ערוכים לבצע את הבדיקה כיאות (על כל מכשיר שייבדק וימצא תקין – תודבק מדבקה על כך).

19. הגברת שירין כוכבי, יו"ר הוועדה: ומה באשר לכך שמבוצעת בגן ביקורת בטיחות חודשית על מתקני המשחקים בגן שלא בנוכחות הגננת ושהיא אינה יודעת מה הממצאים. לא יתכן שיהיה ליקוי במתקן משחקים בגן והגננת לא תדע על כך ?

20. מר עמי גורן – מנהל מחלקת תשתיות ובינוי: ניתן לומר כי לרוב לא קיימים ליקויים (היות והם מתוקנים בשוטף). יחד עם זאת, היות ואנו לא רוצים להצר את עבודתו של בעל המקצוע המבצע את הבדיקה, רק לשעות פעילות הגננת בגן, החלטנו כי במידה ועולים ליקויים במתקן/נים בגן, המידע מועבר אל המועצה ואנו מעבירים את המידע על כך לגננת.

21. הגברת שירין כוכבי, יו"ר הוועדה: האם תיקי העזרה ראשונה הוחלפו והושלמו חוסרים בתיקים?

22. הגברת מירי סלקטל – מנהלת מחלקת גני הילדים: כן. כל התיקים הוחלפו או רועננו כבר לקראת שנת הלימודים הנוכחית.

23. מר אבן טוב חיים (מיקו), חבר הוועדה לענייני ביקורת: למיטב הבנתי, החברה שמבצעת את הבקרה השנתית על מתקני המשחקים בגנים היא גם זו שמבצעת את הבקרה החודשית למתקנים אלו. לדעתי, נכון לחשוב מחדש, האם לא יהיה נכון להעסיק שני קבלנים שונים (אחד לבדיקה חודשית ואחד לבדיקה שנתית).



# המועצה האזורית חוף הכרמל

מבקר המועצה, 04-8136267 פקס : 04-8136303

בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבונים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
ניר עציון  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה

24. הגברת שירין כוכבי, יו"ר הוועדה: הוועדה רואה לסכם ולומר כי חלה התקדמות משמעותית במכלול הנושאים שעלו בביקורת אשר יאפשרו מרחב בטוח יותר לילדים בגני הילדים של המועצה. יחד עם זאת, חשוב לקדם גם את הנושאים אשר לא נסגרו עד תום כגון: למצוא את הדרך להעניק זמן מספק לקב"ט מוסדות חינוך לקיים הכשרה והדרכה במהלך יום העיון של הסייעות והגננות במהלך חודש אוגוסט ולוודא כי **כל** בעלי התפקידים עוברים את ההכשרות וההדרכות הנדרשות.

## ביקורת מעקב בנושא מוכנות לשריפה בישובי גב ההר

25. הגברת שירין כוכבי, יו"ר הוועדה: במסגרת הדוח עלה הנושא של קיום פגישה עם הגופים העוסקים בהכנת השטחים העוטפים את המועצה והישובים (רט"ג, קק"ל, נת"י, חברת חשמל ומקורות). האם פגישה זו התקיימה ?

26. מר גל יזרעאלי – מנהל אגף הביטחון: פגישה משותפת של כלל הגופים יחדיו לא התקיימה גם בגלל המלחמה. אבל חשוב לי להדגיש, כי קיים שיתוף פעולה טוב בין המועצה לגופים כבדידים.

27. הגברת שירין כוכבי, יו"ר הוועדה: האם התקיימה פגישה של המועצה עם רשות המים בכדי לטפל בהספקת המים לאגודות, לחצים וספיקות בעת שריפה וקבלת מידע על גובה המים בבריכות בעת הצורך ?

28. מר גל יזרעאלי – מנהל אגף הביטחון: כפי שעלה במפגש של מפקד תחנת כיבוי חדרה בשיח שלו במליאה, כב"ה לקח על עצמו את היוזמה ליצירת מפגש זה, אשר טרם התקיים. אולם, יש ממשק טוב ביני לבין מוקד מקורות, וכל פעם שאנחנו מבקשים לדעת מה גובה המים במיכלי המים המספקים מים לישובים, המוקד שלהם נותן לנו את התשובה. באשר לחצים וספיקות, עדיין יש פערים בנושא. מקורות מספקת מים לשתייה ולא לחצים לצורך כיבוי שרפות.

29. הגברת שירין כוכבי, יו"ר הוועדה: מהמוצג בדוח ניתן להבין כי המודל העיקרי עבר מהתמודדות עם שריפה לניסיון עיקרי למנוע אותה. אילו תהליכי בקרה עושה המועצה בכדי לוודא שהישובים מבצעים את המוטל עליהם ?



# המועצה האזורית חוף הכרמל

מבקר המועצה, 04-8136267 פקס : 04-8136303

בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבונים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
ניר עציון  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה

30. מר גל יזרעאלי – מנהל אגף הביטחון: בכבי"ה יש פקיד יער אשר אחת לתקופה מבצע ביקורת על כל ישוב בנפרד (הביקורת מתבצעת על הישוב שהוא בפועל שטח של אגודה פרטית). לאחר מספר ימים כבי"ה שולח את תוצאות הבדיקה לגוף המבוקר וכמובן גם למועצה לידיעה.

אנחנו המועצה, פעמיים בשנה (לפני חורף ולפני קיץ) שולחים לישובים מה מצופה מהם לעשות כהכנות לתקופה זו. בנוסף לפני כל אירוע חריג/קיצון אני כמנהל אגף הביטחון שולח הודעה לכל ישוב (במספר קבוצות) דף מסרים מה נדרש לעשות וכיצד להתכונן.

31. הגברת שירין כוכבי, יו"ר הוועדה: מה המועצה עושה כדי לקדם את נושא אזורי החיץ ?

32. מר גל יזרעאלי – מנהל אגף הביטחון: יש פער בנושא. העלות של אזורי החיץ הינה גבוהה מאוד. יש לכך תוכנית לאומית אשר המועצה עושה הרבה כדי לוודא כי ההשקעה תגיע מהר ככל הניתן גם אלינו. אולם עד היום לא קיבלנו מענה לנושא.

ראש המועצה שלח ושולח מספר רב של מכתבים לגופים השונים בכדי שיבינו את האיומים שיש על שטח המועצה. הפעילות מבוצעת גם אל מול המרכז לשלטון מקומי ובעיקר עם המרכז לשלטון אזורי.

במסגרת התוכנית האסטרטגית של המועצה למניעת שריפות אנחנו מכשירים בעלי תפקידים ומסייעים ברכישת ציוד לכבאים היישוביים. הצוותים עוברים רענון אחת לשנה, משתתפים בתרגילים ועוד. חשוב לומר כי שיפרנו את המענה בכך שאנו עברנו לשיטת עבודה 'באשכולות ישובים'. זה מאפשר מענה חזק יותר ומהיר יותר בכל נקודת זמן. זה כבר הוכיח את עצמו מספר פעמים.

33. מר אבן טוב חיים (מיקו), אני מבין מכך שאתם עדיין נשארים בהשקפה הישנה של טיפול בשריפה ולא לעסוק בעיקר במניעה שלה ?



# המועצה האזורית חוף הכרמל

מבקר המועצה, 04-8136267 פקס : 04-8136303

בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבונים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
ניר עציון  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה

34. מר ירון פרידמן – מנכ"ל המועצה: אנחנו עושים יותר מהם. אנחנו גם משקיעים במניעה ויחד עם זאת רוצים בעת הצורך לתת מענה ראשוני מהיר ויעיל. מצב זה מאפשר ובתקווה בעתיד גם במידה ותתחיל שריפה למנוע אותה בשלב מוקדם או לפחות לעקב אותה עד להגעת כב"ה עם האמצעים העומדים לרשותו.

35. מר גל יזרעאלי – מנהל אגף הביטחון: חשוב לי להדגיש משהו. הנחת היסוד שלנו היא, כי בעת שריפה משמעותית במספר מוקדים לא בהכרח ריכוז המאמץ של כיבוי אש יופנה לאזורינו (וסביר אפילו שלא). לכן אנו מנסים לתת גם פתרון לכך שיהיה לנו את היכולת הטובה ביותר (במסגרת מגבלות המשאבים העומדים לרשותנו) במידה וכל פעולות המניעה לא צלחו למנוע/ לעקב שרפות ככל הניתן.

36. הגברת שירין כוכבי, יו"ר הוועדה: שמעתי שיש פרויקט בניסוי למתן מענה בעת שריפה שמבוצע בכרם מהר"ל. נשמח לקבל קצת הסבר ופרטים בנושא.

37. מר ירון פרידמן – מנכ"ל המועצה: מאז הביקורת שבוצעה לפני 5 שנים המועצה משקיעה בין 200 – 300 אלף שקלים בשנה למניעת שריפות (במסגרת תב"ר שמאושר במליאה במועצה).

המועצה בשיתוף קק"ל מבצעת פרויקט בעלות של כ 1.5 מיליון שקלים. הפרויקט כולל חשיפה של שטח ברוחב 20 מטר, הנחת צנרת וממטרות לחץ וכל זה דרך מערכת נפרדת של מים מושבים. המשמעות היא, כי בעת שריפה לא קיים ממשק של לחצי המים בין המים שמתמש בו הישוב/ כיבוי אש למניעת שריפות לבין זו של המערכת הממטירה – כי מקור המים וצנרת המים הינם נפרדים. חשוב לציין שמערכת זו פועלת עצמאית בעת שריפה. זה פיילוט שאנחנו מקווים שיצלח.

כולנו תקווה כי במידה וכך יהיה, המועצה בשיתוף קק"ל תצליח להעמיד בעתיד פרויקטים נוספים דומים גם בישובים אחרים כגון עופר, בית אורן ועוד. זה כמובן יקח זמן, אבל זו השאיפה.



# המועצה האזורית חוף הכרמל

מבקר המועצה, 04-8136267 פקס : 04-8136303

בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבונים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
נר עציון  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה

זה המקום שבו גם חשוב לי לומר. המועצה באמת עושה מאמצים רבים בכדי לקדם את הנושא של מניעת שריפות ולאפשר את התנאים להתמודד איתן במקרה ויתרחשו. המועצה משקיעה כסף רב בנושא (מתעדפת אותו בהתאם ליכולתה), ואגף הביטחון בהתאם לתוכנית שאושרה לו פועל לקדם את התוכנית בכדי לתת מענה מיטבי. לדוגמא, בעת שריפה אחת הפעולות שעושים זה לנתק את מערכת החשמל, דבר המשפיעה ישירות על יכולת הספקת המים. לכן אנו מנסים לתת מענה של גרציה לטובת משאבות המים שיעלו את המים בעת חירום לגב ההר. בחלק מהמקומות כמו לבית אורן יש כבר גנרטור קבוע ובחלק מהמקומות האחרים, כגון עין חוד, ישנה הכנה לתשתית גנרטור שבעת הצורך ניתן מיד לחבר גנרטור ולהפעיל.

38. הגברת שירין כוכבי, יו"ר הוועדה: נושא ביקורת כיבוי האש הוא בנפשנו. אנחנו כוועדה שמחים להתרשם כי נעשות פעולות חשובות ומשמעותיות לטובת קידום הנושא. הוועדה מצפה כי המפגשים הנדרשים עם גורמי החוץ לצורך תאום ושיתוף פעולה יבוצעו עד גמר רבעון ג' שנת העבודה 2026. מנהל אגף הביטחון של המועצה נדרש לקיים תהליכי בקרה אל מול הישובים לצורך וידוא ביצוע המטלות הנדרשות בתחומי מוכנות הישוב לשרפה, ביצוע הכנות לקראת הקיץ והחורף והכנות פרטניות לקראת אירוע קיצון. כמו כן, לדעת הוועדה נכון לרתום יותר את חברי המליאה והוועדים המקומיים לנושא.

## ביקורת מעקב אבטחת מוסדות המועצה

39. מר ירון פרידמן – מנכ"ל המועצה: בשנה האחרונה נעשתה עבודה גדולה מאוד ומקיפה בנושא. העבודה כללה את מוסדות החינוך, מבני המועצה, מרכזים נוספים כגון מירב וביטחון, גני ילדים ועוד.

הוחלט כי על מנת שניתן יהיה לבצע את פעולות האבטחה הנדרשות גם המוקד יקבל מערכות חדשות אשר יאפשרו לו לבצע בקרה ומעקב אחר הכלים הטכנולוגיים שיותקנו.

כמו כן הוחלט, כי בגני הילדים יוחלפו לחצני המצוקה הקיימים ללחצני מצוקה מדברים.



# המועצה האזורית חוף הכרמל

מבקר המועצה, 04-8136267 פקס : 04-8136303

בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבונים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
ניר עציץ  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה

- המועצה קיימה למכרז. המכרז נשלח ל – 6 ספקים בפועל השיבו 2 מתמודדים בלבד.  
לאחר דיון בוועדת המכרזים הוחלט על הזוכה.
40. הגברת שירין כוכבי, יו"ר הוועדה: באשר למאבטח במתקני המועצה ובמרכז המועצה בין השעות 16:00 – 22:00, מה קורה עם זה ?
41. מר ירון פרידמן – מנכ"ל המועצה: זה עלה על סדר היום לקראת שנת התקציב 2026. בשל העדר תקציב (כמו נושאים נוספים שלא ניתן היה לממש השנה) לא ניתן היה להביא זאת לידי מימוש. יתכן ובעתיד, יסייע לכך אם אגף הביטחון ייתן שירותי שמירה לשובים, במסגרת חידושי חוק השמירה בשנת 2026, ניתן יהיה לקדם נושא זה.
42. הגברת שירין כוכבי, יו"ר הוועדה: האם אגף הביטחון ערוך לתת מענה במסגרת חוק השמירה לשובים נוספים ?
43. מר גל יזרעאלי – מנהל אגף הביטחון: אגף הביטחון בהחלט ערוך למתן מענה לשובים נוספים. אנחנו ננסה לקדם זאת במהלך השנה במסגרת חידוש חוק השמירה.
44. מר אבן טוב חיים (מיקו): אותי יותר מטריד הנושא של המשמעת האישית של בעלי תפקידים במוסדות ופחות המערכת הטכנולוגית או סגירת המעגל האנושי שלה. מה אתם עושים בשביל זה ?
45. מר ירון פרידמן – מנכ"ל המועצה: בהחלט מה שאתה מעלה הינה נקודה משמעותית ואנו נותנים על כך את הדעת. המועצה מבצעת הדרכות, שיח עם המנהלים על ידי אגף החינוך וכמובן אנו נעזרים בקב"ט מוסדות החינוך בנושא.
46. הגברת שירין כוכבי, יו"ר הוועדה: מהדברים משתקף, כי בוצעה מלאכת מחשבת משמעותית והוועדה מברכת על כך אך עדיין לא החלו תהליכי הביצוע. לכן, נטל הוכחה הביצוע עדיין תלוי ועומד. על המועצה לסיים את הביצוע במסגרת התקציב הקיים בשנת העבודה 2026 ובמידת הצורך להשלים התקציב בשנת 2027 ולסיים הפרויקט.



# המועצה האזורית חוף הכרמל

מבקר המועצה, 04-8136267 פקס : 04-8136303

## דוח ממונה על תלונות הציבור

47. הגברת שירין כוכבי, יו"ר הוועדה: ניתן להתרשם כי מספר התלונות בשנת 2025 עלה אולם יחד עם זאת המענה הניתן הינו תקין וזהה לשנים קודמות.

**בברכה,**

שירין  
כוכבי  
יו"ר הוועדה לענייני ביקורת

## עותק

מר רוני מוזס – חבר הוועדה לענייני ביקורת .  
מר אבן טוב חיים (מיקו) – חבר הוועדה לענייני ביקורת.  
מר עומר אבו אלהיגיא – חבר הוועדה לענייני ביקורת.  
מר יורם פניאס – חבר הוועדה לענייני ביקורת.  
מר ירון פרידמן – מנכ"ל המועצה.  
מר גל יזרעאלי – מנהל אגף הביטחון.  
הגברת דלית עפרוני – סגנית מנהלת אגף החינוך של המועצה.  
מר עמי גורן – מנהל מחלקת תשתיות ובינוי באגף המוניציפאלי.  
מר טל עמיחי – קב"ט מוסדות חינוך.  
הגברת מירי סלקטל – מנהלת מחלקת גני הילדים של המועצה.  
הגברת אלקה מיטב – רכזת שפ"ח וסייעות חינוך מיוחד.

בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבונים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל



כפר גלים  
כפר סטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
ניר עציון  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה