

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
מועצה כללי									
תוכנית עבודה ראש המועצה .									
	מצויינות בשירות	שיפור השירות לתושב	שיפור מענה המועצה לפנית הציבור	ביצוע סקרי שביעות רצון מפניות התושבים בחתך שבועי	שביעות רצון התושבים 75%	<u>מנהל האגף האחראי</u>	מנהלי אגפים, רפרנטים אגפיים ומנהלת מוקד		
	מצויינות בשירות	התושב כלקוח	שביעות רצון של 70% מקרב התושבים	ביצוע סקר שביעות רצון כמראה לאמנת השירות	ביצוע סקר במהלך שנת העבודה	<u>מנכ"ל</u>	דוברת המועצה		
	מצויינות בשירות	טיוב פעילות המועצה	איוש בעלי התפקידים בהתאם למבנה הארגוני שאושר	המשך איוש בעלי תפקידים לישום המבנה הארגוני	מימוש התוכנית בהתאם לסדרי העדיפויות שיקבעו	<u>מנכ"ל</u>	גזבר, מנהלת משאבי אנוש		
	מצויינות בשירות	טיוב פעילות המועצה	הקטנת השימוש בחשמל במועצה	השלמת החלפת המנורות במבני הציבור למנורות לד	הורדת צריכת החשמל בכ - 20%	<u>מנכ"ל</u>	גזבר, מנהל האגף המוניציפאלי		
	מצויינות בשירות	טיוב פעילות המועצה	הקטנת השימוש בשעות נוספות במועצה	הכנת תוכנית התיעלות	הקטנת ההוצאה ב 10%	<u>מנכ"ל</u>	גזבר, מנהלת משאבי אנוש ומנהלי אגפים		
	מצויינות בשירות	טיוב פעילות המועצה	תוכניות עבודה למועצה	הכנת תוכניות עבודה באגפים	אישור תוכניות העבודה לאגפים ואישורם במליאה	<u>ראש המועצה</u>	סגנים, מנהלי אגפים ומחלקות		
	מצויינות בשירות	טיוב פעילות המועצה	מעקב אחר ביצוע תוכניות העבודה כפי שאושרו	ביצוע מפגשים עיתיים מול סגני המועצה	קיום בקרה אחת לחציון	<u>ראש המועצה</u>	סגנים		
	מצויינות בשירות	טיוב פעילות המועצה	מעקב אחר ביצוע תוכניות העבודה כפי שאושרו	ביצוע מפגשים עיתיים מול מנהלי האגפים	קיום בקרה אחת רבעונית	<u>ראש המועצה</u>	מנהלי אגפים/מחלקות ועובדים		
	מצויינות בשירות	מוכנות המועצה לחירום	שימור כשירות מכלולי החירום של המועצה וצח"י ישובי	שמירת כשירות המכלולים ברשות ובישובים	ביצוע הכשרות למכלולים (4 הכשרות בבית הספר לאיתנות)	<u>קב"ט</u>	ראשי מכלולים, ישובים		
	מצויינות בשירות	שיפור מוכנות המועצה לחירום	שיפור המועצה והישובים למוכנות למלחמה בזירה צפונית	שמירת כשירות הציוד	אכסון, אפסון והסדרת הציוד לטובת צח"י בחירום	<u>קב"ט</u>	יישובים, אגודות		
	מצויינות בשירות	שיפור מוכנות המועצה לחירום	שיפור המועצה והישובים למוכנות מפני שירפות	ביצוע בהתאם לתוכנית למוכנות לשריפות וביצוע רכש	בניית 3 תיקי הגנה + ביצוע רכש	<u>קב"ט</u>	קב"ט מוסדות חינוך, יישובים, אגודות		
	מצויינות בשירות	מוכנות המועצה לחירום	שיפור מוכנות גופי המועצה לחירום	ביצוע תרגיל 1 בהתאם לתרחיש הייחוס	ביצוע 1 תרגילים (מלחמה/כיבוי אש)	<u>קב"ט</u>	עובדי המועצה, מתנדבים, יישובים		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	חדשנות	חופי הים כמשאב ציבורי	שימור ושיפור המצב בחופים	ביצוע סיכום לפעילות שבוצעה בשנת 2024	הפקת לקחים וגיבוש תוכנית פעולה לשנת הפעילות 2025	<u>ראש המועצה</u>	אגף מוניציפאלי, יועצת משפטית, דוברת, רט"ג, משטרת קק"ל, ישראל		
	חדשנות	חופי הים כמשאב ציבורי	קידום פתיחת חוף רחצה מוכרז נוסף במרחב המועצה - חוף המבצר	יציאה למכרז (נוסף)	בחירת זכיין	<u>ראש המועצה</u>	אגף מוניציפאלי, משרד הפנים, משרד הבריאות, ספקים		
	חדשנות	שיפור איכות השהייה בחופים	יישום חוקי העזר בנושאי חוף ללא פלסטיק וחוף שקט	המשך הדרכת פקחים, ופרסום לתושבים	המשך אכיפה בהתאם לחוקי העזר החדשים	<u>אגף מוניציפאלי</u>	יועצת משפטית		
	חדשנות	שמירה על המרחב הביוספרי	הכרזה על מרחב ביוספרי במרחב המועצה עד שנת 2027	קיום מפגשים עם הגוף הישראלי האחראי על הנושא	קיום לכל הפחות של שני מפגשים	<u>ראש המועצה</u>	יו"ר הוועדה לאיכות הסביבה		
	חדשנות	חדשנות	שיפור המענה הרפואי הרגשי בקהילה	הנגשת המענה הרגשי לנזקקים כתוצאה ממלחמת חרבות ברזל	סגירת תאומים ושותפויות מול משרד הבריאות והכשרת המבנה לצרכים	<u>תחילת מענה במבני המועצה</u>	מנהלת אגף הרווחה		
	חדשנות	מתן מענה לצרכים הלאומיים	קידום מרחב פעילות שלישי לפוסט טראומה	פעילות אל מול המוסדות	הקמת מרכז נוסף לטיפול בפוסט טראומה	<u>ראש המועצה</u>	מנהלת האגף לשרותים חברתיים		
	חדשנות	שיפור איכות החיים במועצה	הפחתת עוצמות הרעש המועצה	פעילות מול גורמי האכיפה המוסדיים וראשי הרשויות במרחב	הורדת עוצמות הרעש למדדים הקבועים בחוק	<u>ראש המועצה</u>	יו"ר הוועדה לאיכות הסביבה, בט"פ, המשרד לאיכות הסביבה, איגוד ערים לאיכות הסביבה		
	חדשנות	שיפור איכות החיים במועצה	הפחתת העשן וריח השריפות המרחב המועצה	פעילות מול גורמי האכיפה המוסדיים וראשי הרשויות במרחב	הפחתת מספר השריפות הבלתי חוקיות במרחב	<u>ראש המועצה</u>	יו"ר הוועדה לאיכות הסביבה, בט"פ, המשרד לאיכות הסביבה, איגוד ערים לאיכות הסביבה		
	חדשנות	שיפור איכות החיים	פינוי ועיבוי בינוי בשכונת קנדי	השלמת תוכנית בינוי בהתאם לתב"ע הקיימת ויציאה לשיווק	הקמת מנהלת קנדי לניהול הפרוייקט	<u>סגן ראש המועצה</u>	מהנדס המועצה, אדריכלית המועצה		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד ההצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	חדשנות	יצירת תשתית לעצמאות עתלית	ישום התוכנית לעצמאות מוניציפאלית לעתלית	המשך פעילות אל מול משרדי ממשלה במטרה לקבלת תקציב לעתלית	אישור תקציב ייעודי לישובית גדולים	<u>סגן ראש המועצה ומחזיק תיק עתלית</u>	גזבר, וועד מקומי עתלית		
	חדשנות	יצירת תשתית לעצמאות עתלית	ישום התוכנית לעצמאות מוניציפאלית לעתלית	הרחבת היכולת העצמאית לניהול עצמי של עתלית	איוש בעלי תפקידים חדשים (מהנדס, מנהלת גנים)	<u>סגן ראש המועצה ומחזיק תיק עתלית</u>	גזבר, וועד מקומי עתלית		
	חדשנות	יצירת תשתית לעצמאות עתלית	אזור תעשייה פארק היי - טק בכניסה לעתלית (מגרשים פרטיים)	לפעול אל מול היזמנים	הוצאת היתרים	<u>סגן ראש המועצה</u>	מהנדס		
	חדשנות	יצירת תשתית לעצמאות עתלית	הקמת צוות משותף מועצת חוף הכרמל וועד מקומי עתלית לדיון בתהליך לעצמאות עתלית	ביצוע מפגשים לצורך הגעה להסכמות בנושאים השונים	הגעה להסכמות ב 75% מהנושאים	<u>ראש המועצה</u>	נציגי מועצה, נציגי ועד עתלית		
	חדשנות	יצירת תשתית לעצמאות עתלית	משולש עין כרמל	פעילות מול רמ"י	שיווק הקרקעות לטובת פרוייקט גבעד קנדי	<u>סגן ראש המועצה</u>	מהנדס		
	חדשנות	יצירת תשתית לעצמאות עתלית	פתיחת בית ספר יסודי וחטיבת ביניים בעתלית	בקרה אחר עבודת הקבלנים	פתיחת בתי הספר ספטמבר 2025	<u>סגן ראש המועצה</u>	מהנדס		
	חדשנות	יצירת תשתית לעצמאות עתלית	קידום הקמת המע"ר	פעילות מול הוועדה המחוזית	אישור תכנון מפורט	<u>סגן ראש המועצה</u>	מהנדס		
	חדשנות	יצירת תשתית לעצמאות עתלית	קידום הסדרת התשתיות בעתלית	מעקב אחרי הקבלים	סיוססלילת כביש 7110	<u>סגן ראש המועצה</u>	מהנדס		
	חדשנות	העצמת החינוך	מימוש האסטרטגיה החינוכית ותוכנית האב לחינוך הרשותית	למידה במרחבי למידה חדשים	יום למידה חוץ כיתתי של כל אחת ממסגרות החינוך של חוף הכרמל	<u>סגן ומ"מ ראש המועצה</u>	מנהלת אגף החינוך, עובדי אגף החינוך ומוסדות החינוך		
	חדשנות	העצמת החינוך	מימוש האסטרטגיה החינוכית ותוכנית האב לחינוך הרשותית	ישום למידה במתכונת מתחדשת	הקמת הפקולטות וחממות בבתי ספר התיכוניים	<u>סגן ומ"מ ראש המועצה</u>	מנהלת אגף החינוך, עובדי אגף החינוך ומוסדות החינוך		
	חדשנות	העצמת החינוך	שיפור המענה החינוכי לילדים מגיל 0 - 3	גיבוש תוכנית פעולה יעודית לטיפול, פיקוח ואכיפה בשיתוף מכללת אורנים	סיום הכשרת מטפלות וגננות,	<u>סגן ומ"מ ראש המועצה</u>	מנהלת אגף החינוך, מנהלת מחלקת גני ילדים, מכללת אורנים		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	חדשנות	העצמת החינוך	הטמעת תוכנית מצויינות במוסדות החינוך של המועצה	ביצוע פעילות מועצתית ובית ספרית לבחירת תוכן המצויינות, לכל מוסד חינוכי, מתוך סל התכנים המוצעים	קיומה ותחילת ביצועה של תוכנית מצויינות בית ספרית	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף החינוך, מנהלת מחלקת גני ילדים	-	
	חדשנות	העצמת החינוך	הבטחת יציבות תפעולית של בית ספר גלים	להסדיר משפטית את מערכת ההסכמים שמסדירה את ניהול בית הספר	חתימה על הסכם	סגן ומ"מ ראש המועצה	גזבר, מנכ"ל מנהלת אגף החינוך, מנהל כפר גלים, מנהלת משאבי אנוש, יועצת משפטית		
	חדשנות	העצמת החינוך	הקמת מתחם פדגוגי במאגר המים	תאומים מול הגורמים השונים, אישור תוכנית בינוי וביצועה, תכנון פדגוגי	תחילת פעילות פדגוגית ספטמבר 2025	ראש המועצה	סגן ראש המועצה, מנהלת אגף החינוך, הנדסה/וועדה, אגודת המים		
	חדשנות	העצמת החינוך	הקמת פורום לבקרה אחר קידום החינוך במועצה	ביצוע מפגשים	בקרה ומעקב אחר מימוש התוכנית האסטרטגית לחינוך	ראש המועצה	סגן, מנהלת אגף החינוך		
	חדשנות	הגדלת הכנסות המועצה	קידום אזור תעשייה משותף	ביצוע תכנון של המרכז המסחרי	יציאה לתיק שיווק	מהנדס המועצה	יועץ חיצוני		
	חדשנות	הגדלת הכנסות המועצה	הגברת הכנסות על ידי החברה הכלכלית	השתתפות לכל הפחות ב - 5 פרויקטים חדשים	הכנסה של לא פחות מ 250,000 ₪	מנכ"ל החברה הכלכלית	גזבר		
	חדשנות	הגדלת הכנסות המועצה	המצאת תרומות לצורך פעילות לרווחת התושבים	מפגשים עם בעלי עניין	גובה תרומות בסך של כ - 150,000 ₪	ראש המועצה	גזבר, מנהלי אגפים		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	ציר תנועה לרכבי אופניים	פיתוח 'שביל חוף הכרמל' לרכיבת אופניים	מציאת מקורות מימון	ועדת חקלאית	אגף ההנדסה		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	פיתוח מרחב מירב לבניית תשתיות	תכנון תב"ע מרכז מירב	אישור תב"ע בוועדה המחוזית	מהנדס המועצה	סגן ראש המועצה, מיר"ב, יועצת משפטית		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	מתן אפשרות יציאה מהישוב עתלית בדרכים נוספות	מחלף דרומי לעתלית	השלמת בה"ת והצגתו ליו"ר ועדה ארצית לתכנון	מהנדס המועצה	קובי, ועד מקומי עתלית		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	הקמת מרכז מבקרים חקלאי	סיום תכנון	הוצאת היתרים	מהנדס המועצה	אגף הנדסה, בנות החוף, ועדה מחוזית		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	פיתוח היישוב בת שלמה	תכנון תב"ע לשכונה הותיקה בבת שלמה	הפקדת התב"ע	הנדסה	וועד מקומי		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	פיתוח היישוב עין חוד	תכנון תב"ע חדשה לעין חוד	אישור ועדה מחוזית	הנדסה	וועד מקומי		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	שיפור הבטיחות הדרכים במועצה	הוספת צומת מרומזרת נוספת במרחב דור נחשולים	תחילת עבודות רמזור על צומת נוספת בכביש 4	<u>ראש המועצה</u>	מהנדס המועצה, קב"ט המועצה		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	שיפור איכות החיים של התושבים	קידום תהליך יכולת הקמה של בית שלישי בנחלה	סיום הפקדה (עופר, כרם מהר"ל)	<u>ראש המועצה</u>	מהנדס המועצה, יועצת משפטית, חברי הוועדה לתכנון ובניה		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	הגדלת כמות המים לרמה שלישונית ב 100%	המשך ביצוע שלב ב'	סיום עבודה שלב א' +תחילת ביצוע שלב ב'	<u>מנכ"ל מי חוף הכרמל</u>			
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	הקמת 'בית לחיים' בכפר גלים	ביצוע מפגשים מול רמ"י	סנכרון אל מול רמ"י וקביעת אבני דרך לביצוע	<u>ראש מועצה</u>	סגן ומ"מ ראש המועצה, מנכ"ל כפר גלים, וועד מנהל כפר גלים, מהנדס המועצה		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	הקמת פורום יזמים ותירנים	מפגשים עם בעלי עניין ולווי התהליך	קבלת היתרים	<u>ראש המועצה</u>	סגן, מהנדס		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	קידום התיירות במרחב המועצה	תיכנון תוכנית אסטרטגית לתיירות עם ג'סר א-זרקא	אישור מליאת המועצה	<u>ראש המועצה</u>	מליאת המועצה		
	שקיפות	שיתוף ציבור	שקיפות קבלת החלטות של מליאת המועצה לציבור	פרסום מועדי הישיבות לציבור	שידור מליאות המועצה בפייסבוק	<u>דוברת המועצה</u>			
	שקיפות	שיתוף ציבור	שיח נושאי עם התושבים	ביצוע פייסבוק לייב של ראש המועצה	אחת לחציון	<u>ראש המועצה</u>	דוברת המועצה, מנהלי אגפים/מחלקות		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד הצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	שקיפות	שיתוף ציבור	מפגש בלתי אמצעי של ראש הרשות עם התושבים	קיום שיח אישי של ראש הרשות עם תושבים	אחת לחודש	<u>מנהלת לשכה</u>	ראש מועצה		
	שקיפות	שיתוף ציבור	פרסום מכרזי המועצה ליושבים	הרחבת המעגל של פרסום מכרזים לנציגי מליאה ולוועדים המקומיים	פרסום המכרזים בכל הערוצים (יו"ר, יושבים, חברי מליאה וכו')	<u>מנכ"ל המועצה</u>	דוברת המועצה		
	שקיפות	שיתוף ציבור	שקיפות פעילות המועצה לציבור	פרסום ליו"ר ראש המועצה לציבור	פרסום הלוח אחת לחודש	<u>ראש המועצה</u>	מנהלת לשכת ראש המועצה, דוברת המועצה		
	שקיפות	שיתוף ציבור	מתן מענה לצרכי היושבים והתושבים	ביצוע מפגשי מטה מועצה עם וועד מקומי ועם תושבים	יישום פרוטוקולים של סיכום הפגישות	<u>מנהלת מחלקת יושבים</u>	ראש המועצה, מטה, וועדים מקומיים, וועד אגודת תושבים		
	שקיפות	תכנון ארוך טווח במועצה	תכנון ארוך טווח בסיוע וועדת אסטרטגיות במועצה - תחבורה	גיבוש המלצות ע"י הוועדות	תחילת יישומם ההמלצות שגובשו	<u>ראש המועצה</u>	חברי וועדות, סגן, מטה, חברי מליאה		
	שותפות	הזדהות העובד עם הארגון	מפגש הנהלה עם כלל העבדים	ביצוע קפה שיח לעדכון והעצמת העובד	אחת לחודש	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	מנהלת לשכה, עובדים		
	שותפות	הזדהות העובד עם הארגון	בניית הווי מועצתי משותף להנהלה ולעובדים	ביצוע ארועים מועצתיים עם כלל העובדים	פעם בשנה	<u>ראש המועצה</u>	סגן ומ"מ ראש המועצה, מנהלת משאבי אנוש, ועד עובדים, עובדים		
	שותפות	הזדהות העובד עם הארגון	קידום העובד	ביצוע משוב לעובד	ביצוע משוב למנהלי האגפים והמחלקות	<u>ראש המועצה</u>	סגן, מנהלי אגפים, מנהלי מחלקות		
	שותפות	שיפור תשתיות העבודה	כינוס החברה הכלכלית והחברה למים למשרדי המועצה	סיום ביצוע הכנת המבנה	מעבר החברה הכלכלית וחברה למים למבנה גזברות ישן	<u>מנכ"ל</u>	גזבר		
	שותפות	שיפור השירות לתושב	שיפור פינוי הגזם ביושבים	בניית תוכנית לשיפור המענה לגזם ביושבי המועצה	מימוש התוכנית בהתאם לסדרי העדיפויות שיקבעו	<u>אגף מוניציפאלי</u>	מחלקת יושבים, ועדה לאיכות הסביבה, יועץ, יושבים, קבלנים		
	שותפות	קידום שותפויות עם גורמי חוץ	ביסוס הקשר עם ערים תאומות	ביצוע מפגשים עם בעלי תפקידים מובילים בערים תאומות	שימור וביסוס הקשר	<u>ראש המועצה</u>			
	מצוינות בשירות	שמירת איכות החיים של התושבים	שמירת סטאטוס מחצבת עין איילה	ביצוע מעקב ופיקוח	הורדת החלופות מסדר היום של גורמי התכנון	<u>ראש המועצה</u>	חברי וועדה		
	מצוינות בשירות	שמירת איכות החיים של התושבים	שמירת סטאטוס קו מנחת הבונים	ביצוע מעקב ופיקוח	יישום מתווה הבונים	<u>ראש המועצה</u>	חברי וועדה		
1611100780 1611100540 1611100511 1611100530 1611100980		עמידה ביעדי המועצה	תפעול לשכת המנכ"ל	שימוש בהתאם למשאבים הקיימים	עמידה בתקציב	<u>מנכ"ל</u>	מזכירות המנכ"ל	2.789	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
מנכ"ל המועצה									
	שותפויות	תכנון ובקרה על פעילות מחלקת תחבורה	תכנון שנתי להסעת תלמידים וחוגים	קבלת נתונים	סיום עד 30/04/2025	אגף החינוך	מנהלי בתי ספר ומחלקת תחבורה, קבלנים, מיר"ב		
	שותפויות	תכנון ובקרה על פעילות מחלקת תחבורה	תכנון שנתי להסעת תלמידים וחוגים	תכנון תוכנית היסעים	30/05/2025	מנכ"ל	מחלקת תחבורה, מנהלי בתי ספר		
	שותפויות	תכנון ובקרה על פעילות מחלקת תחבורה	תכנון שנתי להסעת תלמידים וחוגים	ביצוע מרכז להסעת תלמידים וחוגים	29/07/2025	מנכ"ל	מחלקת תחבורה, קבלנים, ועדת נכרזים		
	שותפויות	תכנון ובקרה על פעילות מחלקת תחבורה	ביצוע בקרה וחניכה	עבודה שוטפת לאורך השנה	מפגש שבועי	מנכ"ל	מנהל מחלקת תחבורה		
	שותפויות	תכנון ובקרה על פעילות מחלקת תחבורה	ביצוע בקרה וחניכה	יעול תפעולי תוך כדי שנת הפעילות	אחת לרבעון	מנהל מחלקת תחבורה	עובדי מחלקת התחבורה		
	שותפויות	תכנון ובקרה על פעילות מחלקת תחבורה	בקרה על עמידה בתקציב	מעקב הכנסות והוצאות	אחת לרבעון	מנכ"ל	מנהל מחלקת תחבורה		
	שותפויות	תכנון ובקרה על פעילות מחלקת תחבורה	בקרה על עמידה בתקציב	הטלת קנסות לקבלני משנה	₪ 25,000	מנכ"ל	מנהל מחלקת תחבורה וקבלנים		
	שותפויות	קידום ידע וכושר גופני	שיפור כשירות ויכולת התמודדות לעבודתם	ביצוע מפגשי העשרה ופעילות גופנית	אחת לשבועיים	מנכ"ל	מנהל מחלקת תחבורה, נהגים, רכז הספורט ומנהלי אגפים		
	שותפויות	לזיו ובקרה של מחלקת רבנות	בקרת תפעול ותקציבים	קיום ישיבות שוטפות	אחת לשבועיים	מנכ"ל	רב המועצה		
	שותפויות	לזיו ובקרה של מחלקת רבנות	בחינת מערך הכשרות בחוף הכרמל	קיום ישיבות לבחינת הנושא	קביעת תוכנית פעילות חדשה לתפעול הכשרות במועצה	רב המועצה	מנכ"ל, גזבר		
	שותפויות	בקרה על פעילות מועצת נשים	פעילות מועצת הנשים במועצה בהתאם לתוכנית	ביצוע ישיבת לאישור התוכנית	אישור התוכנית השנתית	מנכ"ל	יועצת ראש המועצה למעמד האישה		
	שותפויות	בקרה על פעילות מועצת נשים	עמידה בתקציב	ישיבות שוטפות	אחת לחודשיים	מנכ"ל	יועצת ראש המועצה למעמד האישה		
	שותפויות	הגנת מערכות המועצה מפני סייבר	שיפור הגנת מערכות המחשב במועצה	בחינת הפערים, מתן מענה בהלימה וביצוע בהתאם למגבלות	ביצוע בהתאם לתוכנית	מנכ"ל	מנהל מחשב, יעוץ		
	שותפויות	אפיון מאגרי המידע במועצה	הכרה ושלטיה בכל מאגרי מידע של המועצה	מיפוי מאגרי המידע הקיימים במועצה	סיום תיקון דו"ח מבקר המועצה לאבטחת מידע	מנכ"ל	מנהל מחשב, מנהלי אגפים		
	שותפויות	תכנון ותפעול פעילות גוף המחשב והתקשורת במועצה	בחינה שוטפת את צרכי המועצה	קיום ישיבות שוטפות עם אחראי מחשב	אחת לשבוע	מנכ"ל	מנהל במחשב		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	שותפויות	ניהול ישיבות ועדת תחבורה	בדיקת הצרכים של תושבי המועצה	קיום 4 ישיבות בשנה	ישבה אחת לשלושה חודשים	מנכ"ל	יו"ר הועדה, יועץ מקצועי וחברי הועדה		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	שותפות בניהול	ביצוע ישיבות שוטפות	אחת לשבוע	מנכ"ל	ראש מועצה, סגנים, מנהלי אגפים ותושבים		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	ניהול ישיבות מליאה והנהלה	תכנון, הכנה, תפעול, זימון וסיכום	ישיבות בשנה 24	מנכ"ל	ראש מועצה, מטה, חברי מליאה, משתתפים		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	ריכוז ועדות המועצה	בקה וסיכומים	אחת לשבועיים	מנכ"ל	מנהלי האגפים וחברי הוועדות, עובדים		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	ביצוע מכרזים תקינים במועצה	זימון הוועדה, הכנת מסמכים, אישור פרוטוקול	אחת לשבועיים	מנכ"ל	מנהלי אגפים, יועצת משפטית ועדת מכרזים		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	חידוש ושימור צי הרכב במועצה	הצעות מחיר, מכרז, רכישה / השכרה	דו חודשי	מנכ"ל	חברות רכב וליסינג		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	ריכוז תיקון הליקויים של הביקורות במועצה	קיום ישיבות	אחת לחציין	מנכ"ל	מבקר המועצה, ומבקר משרד הפנים, אגפים		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	מקסום הכנסות ממשרד החינוך/ הסעות	פגישות עיתיות, מעקב על קבלת הכספים	מקסום תקציבים	מנכ"ל	מנהלת מחלקת התחבורה, משרד החינוך		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	אישור תקני כ"א - משרד הפנים	בחירת צורך, מקור תקציבי, ביצוע	חודשי	מנכ"ל	מנהלת משאבי אנוש, מטה משרד הפנים		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	המשך איוש בעלי תפקידים בהתאם למבנה הארגוני	הגדרת סדרי עדיפויות בהתאם ליכולת התקציבית	עמידה בתכנית שהוגדרה	מנכ"ל	מטה המועצה, מנהלת משאבי אנוש		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	שיפור עבודת המטה	מפגשי לימוד והעשרה של המטה	מפגש אחד בשנה	מנכ"ל	מטה המועצה		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	ניהול מטה המועצה בחרום	ביצוע תרגולים	פעמיים בשנה	מנכ"ל	מטה המועצה		
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	תכנון ותפעול המשאב האנושי	ביצוע אבחון צרכים	אחת לשבוע	מנכ"ל	מנהלת משאבי אנוש		
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	תכנון ותפעול המשאב האנושי	ביצוע ישיבות עיתיות בנושא	אחת לשבוע	מנכ"ל	מנהלת משאבי אנוש		
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	תקציב שכר כוח אדם	פיקוח על שכר	אחת לחודש	מנכ"ל	מנהלי אגפים ומנהלת משאבי אנוש		
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	קבלת החלטות בנושא שכר	ביצוע ישיבות עתיות	אחת לחודש	מנכ"ל	גזבר ומנהלת משאבי אנוש		
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	מתן פתרונות בעיות עובדים	קיום שיחות עם עובדים	אחת לשבוע	מנכ"ל	עובדי המועצה		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	מתן שיוויון הזדמניות בתעסוקה	ביצוע וועדות בחינה	בהתאם לצורך	<u>מנכ"ל</u>	מנהלי אגפים ומנהלת משאבי אנוש		
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	שמירה על איכות העובדים במועצה	ביצוע הליך פיטורים בהתאם לצורך	בהתאם לצורך	<u>מנכ"ל</u>	מנהלי אגפים ומנהלת משאבי אנוש		
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	פעילות מול ארגוני עובדים במועצה ובמשק	ביצוע ישיבות עבודה	בהתאם לצורך	<u>מנכ"ל</u>	ועד עובדי המועצה, ארגוני עובדים		
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	אישור ובקרה של העובדים בחשבונית	אישור משרה	בהתאם לצורך	<u>מנכ"ל</u>	גזבר, מנהלי האגפים		
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	אישור ובקרה של העובדים בחשבונית	בקרה עיתית אחר התשלומים	אחת לשבוע	<u>מנכ"ל</u>	גזבר, מנהלי האגפים		
	תחומים חיצוניים	כפר גלים	שותפות בניהול	השתתפות בישיבות ועד מנהל	אחת לרבעון	<u>מנכ"ל</u>	מנכ"ל וחברי דירקטוריון		
	תחומים חיצוניים	כפר גלים	שותפות בניהול	ארגון וניהול ועדת כח אדם ושכר	אחת לרבעון	<u>מנכ"ל</u>	מנכ"ל, וחברי הוועדה		
	תחומים חיצוניים	כפר גלים	ניהול ובקרה תקציבית	השתתפות בישיבות ועדת כספים	אחת לרבעון	<u>מנכ"ל</u>	מנכ"ל, וחברי הוועדה		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
תחומים חיצוניים	כפר גלים	ניהול ובקרה תקציבית	בקרה וחתימה על צ'קים ומסמכים	בהתאם לצורך	<u>מנכ"ל</u>	מנכ"ל, סמנכ"ל והנהלת החשבונות			
תחומים חיצוניים	החברה למי חוף הכרמל	שותפות בניהול	השתתפות בישיבות דירקטוריון	אחת לרבעון	<u>מנכ"ל</u>	מנכ"ל וחברי דירקטוריון			
תחומים חיצוניים	החברה למי חוף הכרמל	שותפות בניהול	השתתפות בישיבות ועדת המכרזים	לפי הצורך	<u>מנכ"ל</u>	מנכ"ל וחברי הוועדה			
תחומים חיצוניים	האגודה לרווחת תושבי חוף הכרמל	שותפות בניהול	ארגון, ניהול והשתתפות בישיבות וועד מנהל	אחת לרבעון	<u>מנכ"ל</u>	חברי דירקטוריון			
תחומים חיצוניים	האגודה לרווחת תושבי חוף הכרמל	ארגון ניהול ובקרת כח אדם	קליטה וסיום העסקת עובדים	אחת לשבוע	<u>מנכ"ל</u>	מנהלי אגפים, מנהלת משאבי אנוש, משרד הפנים ומנהלי בתי ספר			
תחומים חיצוניים	האגודה לרווחת תושבי חוף הכרמל	ארגון ניהול ובקרת כח אדם	ארגון וביצוע ועדות בחינה	לפי הצורך	<u>מנכ"ל</u>	מנהלי אגפים, מנהלת משאבי אנוש, משרד הפנים ומנהלי בתי ספר			
תחומים חיצוניים	האגודה לרווחת תושבי חוף הכרמל	ארגון ניהול ובקרת כח אדם	ביצוע שמירה ובקרה על תקנים	אחת לשבוע	<u>מנכ"ל</u>	מנהלי אגפים, מנהלת משאבי אנוש, משרד הפנים ומנהלי בתי ספר			
תחומים חיצוניים	האגודה לרווחת תושבי חוף הכרמל	ארגון ניהול ובקרת כח אדם	ביצוע בקרה תקציבית	אחת לשבוע	<u>מנכ"ל</u>	מנהלי אגפים, מנהלת משאבי אנוש, משרד הפנים ומנהלי בתי ספר			
תחומים חיצוניים	פיתוח מקורות תעסוקה (מעברים)	שותפות בניהול	השתתפות בוועדת היגוי	אחת לרבעון	<u>מנכ"ל</u>	מנהלת מעברים וחברי וועדת ההיגוי			
תחומים חיצוניים	פיתוח מקורות תעסוקה (מעברים)	שותפות בניהול	השתתפות הנהלה פעילה	אחת לרבעון	<u>מנכ"ל</u>	מנהלת מעברים וחברי הנהלה פעילה			
תחומים חיצוניים	פיתוח מקורות תעסוקה (מעברים)	שותפות בניהול	קיום ישיבות עם מנהלת מעברים	אחת לרבעון	<u>מנכ"ל</u>	מנהלת מעברים			
תחומים חיצוניים	פיתוח מקורות תעסוקה (מעברים)	שותפות בניהול	קיום ישיבות סנכרון עם מ.א. מנשה	אחת לרבעון	<u>מנכ"ל</u>	מנכ"ל מ.א. מנשה, מנהלת מעברים			
תחומים חיצוניים	ביצוע נהלי משרד הפנים	ביצוע בקרה כנציג משרד הפנים	השתתפות בוועדות בחינה במועצות אזוריות	בהתאם לצורך	<u>מנכ"ל</u>	מ.א. מנשה, מ.א. עמק יזרעאל, מ.א. זבולון			
תחומים חיצוניים	שותפות בניהול	שותפות בצוותי עבודה	ארגון תכנים ודיונים בהתאם לנושאים	בהתאם לצורך	<u>מנכ"ל</u>	מטה מוא"ז, שלטון מקומי, נציגי מ.א.			
תחומים חיצוניים	שותפות עם מועצות שכנות ואשכול חוף השרון	שותפות בניהול	ישיבות ועדת מכרזים	בהתאם לצורך	<u>מנכ"ל</u>	חברי הוועדה			
תחומים חיצוניים	שותפות עם מפעם	ליווי וחניכה למנכ"לים במועצות האזוריות	ביצוע חניכה למנכ"לים חדשים	ע"פ דרישה	<u>מנכ"ל</u>	מנהלת מפעם, מנכלים חדשים			

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	תחומים חיצוניים	שיפור ניהול מנכ"ל מועצות אזוריות	שותפות בניהול	ארגון וביצוע ימי עיון לפורום מנכ"לים	אחת לחודשיים	מנכ"ל	חברי ועדת ההיגוי		
	תחומים חיצוניים	שיפור ניהול מנכ"ל מועצות אזוריות	שותפות בניהול	לימוד מקצועי	אחת לרבעון	מנכ"ל	מרכז שלטון אזורי וחברי ועדת ההיגוי		
	פרוייקטים	הגדלת הכנסות המועצה	קולות קוראים - שיפור ומיקסום קבלת הכספים	התקשרות עם חברת צונאמי לרכישת תוכנה	פתרון הסוגיה	מנכ"ל	מטה ומנהלי מחלקות		
	פרוייקטים	שיפור איכות התחבורה במרחב המועצה	הגדלת מספר קווי תחבורה ציבורית ויעול השרות	ניהול מפגשי הוועדה האסטרטגית לתחבורה למתן מענה אפקטיבי לתחבורה ציבורית במרחב המועצה.	הצגת תוצרים לאישור מליאת המועצה.	מנכ"ל	חברי ועדת התחבורה ויועץ הוועדה.		
תפעול משרד המנכ"ל ומשאבי אנוש		עמידה ביעדי המועצה	תפעול לשכת המנכ"ל	שימוש בהתאם למשאבים הקיימים	עמידה בתקציב	מנכ"ל	מזכירות המנכ"ל	8,646	1767100441 1613100560 1613100820 1613100420 1613100430 1613100511 1613100530 1613100550 1613100980 1613100561 1613100780 1613100551 1613100552 1613100580 1613100581 1617500581 1617500582 1616100523 1613100610

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד ההצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
משאבי אנוש									
	מצוינות בשירות	גיוס עובדים איכותיים למועצה	איתור, גיוס ומיון הון אנושי איכותי למועצה על מנת לתת שירות מיטבי לתושב	תכנון הצרכים הארגוניים הנדרשים ואיפיון דרישות התפקידים בשיתוף עם ההנהלה ומנהלי האגפים	גיוס עובדים חדשים במועד הנדרש לארגון	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	ראש מועצה, סגנים, מנכ"ל מנהלי אגפים		
	מצוינות בשירות	גיוס עובדים איכותיים למועצה	טיוב איכות כוח האדם הנקלט למועצה	מיפוי תהליך האיתור המתאים לכל תפקיד וביצוע תהליכי מיון	ביצוע מיפוי תהליך איתור לכל תפקיד באופן עצמאי או על ידי מכון מיון	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	מכון מיון		
	מצוינות בשירות	גיוס עובדים איכותיים למועצה	בקרה על תהליך הגיוס של עובדים חדשים למועצה	השתתפות בוועדות בחינה	השתתפות בוועדות מכרזים העוסקים בכ"א	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	מנכ"ל המועצה		
	חדשנות	שיפור חווית עובד	דיגיטציה של טפסי קליטת עובד	הטמעה של מערכת לקליטת עובדים	המעובדים יקלטו באמצעות 80% המערכת	<u>רכזת משאבי אנוש</u>	מנהלת משאבי אנוש, מזכירת מנכ"ל		
	מצוינות בשירות/חדשנות	קליטה איכותית של עובדים	שיפור תהליך קליטת עובדים במועצה	ליווי מנהלים בתהליך קליטת עובד חדש	בקרה על ביצוע שיחת קליטת עובד ע"י המנהל בקרב 90% מהעובדים	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	מנהלי אגפים/מחלקות		
	מצוינות בשירות	שיפור חווית עובד בתהליך הקליטה	שיפור תהליך קליטת עובדים במועצה	בקרה על יישום נוהל קליטת עובד	יישום נוהל קליטת עובדים	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	מנהלי אגפים, מנהלי מחלקות, רכזת משאבי אנוש		
	מצוינות בשירות	שיפור חווית עובד בתהליך הקליטה	שיפור תהליך קליטת עובדים במועצה	מפגש וסיור לעובדים חדשים	קיום 2 מפגשים בשנה	<u>רכזת משאבי אנוש</u>	מנהלת משאבי אנוש, מדור שגר, וועדת עובדים		
	שקיפות	הנגשת מידע לעובדים	טיוב מתן המידע שניתן לעובדים	הכנת מסמכי מידע בנושאים שונים במחזור חיי עובד	פרסום חודשי בנושאים שונים במחזור חיי עובד	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	סגן ראש המועצה, מנכ"ל, חשבות שגר, מנהלי אגפים, ועד עובדים		
	מצוינות בשירות/חדשנות	קליטה איכותית של עובדים	שיפור תהליך קליטת עובדים במועצה	פגישת הכרות וקליטה עם כל עובד (עובדים המועסקים בהסכם קיבוצי למעט תומכות הוראה חינוך מיוחד ורכזי נוער)	ביצוע שיחה עם 100% מהעובדים החדשים	<u>רכזת משאבי אנוש</u>	מנהלת משאבי אנוש, עובדים חדשים		
	מצוינות בשירות/חדשנות	קליטה איכותית של עובדים	שיפור תהליך קליטת עובדים במועצה	בקרה על שיחות משוב בסיום שנת עבודה ראשונה (לעובדים שעובדים בהסכם קיבוצי ומתקבלים במכרז כ"א)	ביצוע בקרה על קיום שיחת משוב של מנהל האגף/מחלקה לכל עובד בסיום שנת העסקתו הראשונה	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	מנהלי אגפים, מנהלי מחלקות		
	מצוינות בשירות/חדשנות	קליטה איכותית של עובדים	ליווי קליטת מנהלים חדשים בארגון	ליווי כניסה לתפקיד של מנהלי מחלקה ומעלה	ביצוע 2 מפגשים בשנת העסקה הראשונה	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	מנהלי מחלקות/אגפים		
	מצוינות בשירות/חדשנות	קליטה איכותית של עובדים	שיפור תהליך קליטת עובדים במועצה	קיום יום קליטה מרוכז לעובדים חדשים	קיום לפחות מפגש אחד בשנה (תלוי כמות גיוסים)	<u>רכזת משאבי אנוש</u>	מחלקת השגר, ועד העובדים		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד הצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	מצוינות בשירות	שיפור השירות הפנים ארגוני לעובדים	הטמעה של זמני תקן לשירות פנים ארגוני	בחירת פרמטרים לבדיקה, קביעת זמני תקן ואמצעי בקרה לעמידה במדדים	יצירת תבחינים, קביעת זמני תקן ומציאת אמצעי בקרה	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	מנכ"ל, סגן ראש המועצה, מנהלת משאבי אנוש, רכזת משאבי אנוש, מזכירת מנכ"ל		
	חדשנות/מצוינות בשירות	פיתוח מקצועי והדרכה	פיתוח וחיזוק דרג מנהלי הביניים	פורום מקצועי ומפגשי למידה מקצועיים יחודיים למנהלי המחלקות	מינימום 2 מפגשים בשנה	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	סגן ראש המועצה		
	מצוינות בשירות	פיתוח מקצועי והדרכה	פיתוח מקצועי של עובדים המועצה	הכשרות מקצועיות לעובדים	ביצוע 2 הדרכות בשנה	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	מנכ"ל, רכזת משאבי אנוש		
	שותפות	הזדהות העובד עם הארגון	בניית הווי מועצתי משותף להנהלה ולעובדים	ביצוע ארועים מועצתיים עם כלל העובדים	פעמיים בשנה פעמים בשנה	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	ועד עובדים		
	מצוינות בשירות	הזדהות העובד עם הארגון	בניית הווי מועצתי	חלוקת שוברי מתנה יום הולדת	חלוקת שוברים לעובדים החוגגים יום הולדת	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	מנהלת משאבי אנוש		
	שותפות	יצירת מחוברות (engagement) ארגונית	שיתוף העובדים בנעשה במועצה, הכרות עם פעילויות המתרחשות במועצה	קפה שיח	שש פעמים בשנה	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	ראש מועצה, מנהלת לשכה, עובדים		
	מצוינות בשירות	שיפור חויית עובד והגדלת המחוברות	הגדלת הנוכחות של משאבי אנוש ב"שטח"	פגישות אישיות וקבוצתיות עם עובדים כדי לדייק מגמות וצרכי העובדים	הגעה למחצית מהאגפים בשנת 2024	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	רכזת משאבי אנוש, מנהלי אגפים		
	מצוינות בשירות	סיום העסקה מכבד (פרישה/פטריות/התפטרות)	טיפול וניהול תהליכי סיום העסקה	ניהול תהליך פרישה/סיום העסקה עם העובד והאגף	הגדרת תהליך פרישה/סיום העסקה למגוון אוכלוסיות העובדים	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	מנכ"ל המועצה, גזבר, יועצת משפטית		
	מצוינות בשירות	שיפור חויית עובד והגדלת מחוברות	ניתוח סיבות עזיבה של הארגון	ביצוע שיחות עזיבה לעובדים מתפטרים וניתוח הסיבות ברמה המחלקתית והמועצתית	עריכת שיחות עזיבה ל-70% מעובדי המועצה שבוחרים לסיימם את עבודתם	<u>רכזת משאבי אנוש</u>	מנהלת משאבי אנוש		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	שותפות	ייעול ושיפור שותפות מחלקת שכר ומשאבי אנוש (משותף עם שכר)	ייעול תהליכי העבודה בין מדור שכר למחלקת משאבי אנוש	פגישות עיתיות עם צוות מדור שכר בנוגע לשינוי שכר ושיפורי יעול העבודה המשותפת	קיום פגישות קבועות בהתאם לצורך	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	מדור שכר		
	שותפות	פיתוח מקצועי והדרכה	פיתוח וחיזוק דרג מנהלי הביניים והעובדים	פיתוח קורס מנהלים וקורסים לעובדים בשיתוף עם אשכול רשויות החוף	בניית תוכנית לקורס בשיתוף עם אשכול רשויות החוף והוצאה לפועל של לפחות הדרכה אחת לאחת מהאוכלוסיות	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	ראש מטה אשכול רשויות החוף		
	שותפות	ייעול ושיפור שותפות גזבר ומשאבי אנוש	שיתוף פעולה מיטבי בין גזבר ומחלקת משאבי אנוש	פגישות עיתיות עם הגזבר	קיום פגישות בהתאם לנהלי העבודה שיוגדו	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	גזבר		
	מצוינות בשירות אחד שנות	פיתוח מקצועי ושיפור מתמיד	הטמעה של תהליך משוב	ישום השלב השלישי בתהליך- ביצוע תהליך משוב לעובדי המנהלה במועצה	מאוכלוסיית היעד עברה 80% תהליך משוב	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	ראש המועצה, סגנים, מנכל, מנהלי אגפים, מנהלי מחלקות, עובדים, מזכירת מנכ"ל		
	מצוינות בשירות	שיפור מוכנות מכלול כ"א בחירום	שיפור מוכנות מכלול כ"א בחירום	ביצוע עידכונים, התאמות על פי צורכי המועצה	תיק חירום מכלול כ"א מעודכן	<u>מנהלת משאבי אנוש</u>	ממונת חירום רשותית, רכזת משאבי אנוש		
	מצוינות בשירות	שיפור רווחת העובד	חיזוק המחברות של העובדים ובני משפחתם למועצה	קיום קייטנה לילדי עובדים במהלך חודש אוגוסט למשך יומיים	קיום קייטנה למשך יומיים	<u>רכזת משאבי אנוש</u>	רכזת תרבות מרכז מירב		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
שוויון מגדרי									
ניהול מרחב הפעילות	מצוינות בשירות	הפעלת הכרמלה כמרחב חי ופעיל על בסיס יומי, זמין ושירותי		מענה שוטף לפניות, תפעול המרחב - ניהול שוטף, בקרת תכנים, ניהול לו"ז, פרסום ומיתוג, תערוכות, ניהול מלגאית		<u>מנהלת הכרמלה</u>		<u>140,000</u>	
תכניות הבית - קהילות נשים	חדשנות/שוויון הזדמנויות	הובלת קהילת בעלות העסקים, קהילת נשים וכסף, קידום ספורט נשי ובריאות האשה, הקמת מועדון חברות, תכניות לקהילות חרות ברזל (אלמנות, מגוייסות), נערות	תחזוק שוטף של קהילות הנשים לאורך השנה			<u>מנהלת הכרמלה</u>	מעברים, מחלקת ספורט, עמותות (שלובות, פמיניסטי, עסקית), מעוף	<u>מתקציב היחידה לשוויון מגדרי</u>	
קידום שוויון מגדרי	שוויון הזדמנויות	קורסים והכשרות לקידום שוויון מגדרי				<u>מנהלת הכרמלה</u>	חינוך, מעברים	<u>מתקציב היחידה לשוויון מגדרי</u>	1269200420
הטמעת אסטרטגיה לשוויון מגדרי בפעילות המועצה	שוויון הזדמנויות	תכניות לחינוך מודע מגדרי בספורט, הטמעת שוויון מגדרי בפעילות השוטפת של המועצה	הטמעת שוויון מגדרי בתוך הגנים - לפחות 10 גנים מגדרי בבתי ספר יסודיים, הטמעה בספורט ובכל פעילות המועצה	הסתכלות במבט על תכניות המועצה מבחינה מגדרית		<u>יועצת לקידום שוויון מגדרי</u>	מנכל מועצה, חינוך, ספורט, משאבי אנוש, יישובים, בתי ספר וגנים, המשרד לקידום מעמד האשה	<u>40,000</u>	1269200420

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
קהילת נשים	מצוינות בשירות	קהילת בעלות עסקים, קהילת אמהות צעירות, נשות מגויסים, יחידניות וחד הוריות, פמינסיות, נשים 60	תחזוק קהילות קיימות והרחבתן, הקמה מחודשת של קהילת יחידניות וחד הוריות	המשך תכלול הפעילות וקיום המפגשים השוטפים		<u>יועצת לקידום שוויון מגדרי</u>	המשרד לקידום מעמד האשה, מעברים, יחידה לותיקים, אגף שירותים חברתיים, אגף יישובים, כרמלוס	30,000	1269200420
מנהיגות נשית	שוויון הזדמנויות	הובלת תכניות מנהיגות לנשים - נבחרות ציבור, ולנערות	קורסים לנשים בשנה 2 שני מחזורים של נערות אחד בכל בית ספר בשנה)			<u>יועצת לקידום שוויון מגדרי</u>	יישובים, נוער, בתי ספר, עמותת שוות	20,000	1269200420
בריאות נשית	מצוינות בשירות	העלאת מודעות למחלות נשיות		מירוץ גמאני רצה בשנה, חודש בריאות מגדרית		<u>יועצת לקידום שוויון מגדרי</u>	ספורט, אשכול רשויות	7,000	1269200420
מניעת אלימות כלפי נשים	שוויון הזדמנויות	העלאת מודעות לאלימות על רקע מגדרי, ומניעתה בכלים להטמעת שוויון מגדרי		אירוע שיא שנתי, קידום תכניות ופעילויות רלווטיות		<u>יועצת לקידום שוויון מגדרי</u>	האגף לשירותים חברתיים - התחנה לטיפול באלימות, ביטחון קהילתי, כרמלוס, יישובים, המשרד לקידום מעמד האשה	15,000	1269200420
מניעת הטרדות מיניות	מצוינות בשירות	הובלת תחום מניעת הטרדות מיניות במועצה ובקהילה	תחזוק פורום ממונות ביישובים - מפגש רבעוני, קיום 2 הדרכות בשנה למחלקות, הטמעת לומדה			<u>יועצת לקידום שוויון מגדרי</u>	מרכז סיוע לנפגעות תקיפה מינית, אגף יישובים	5,000	1269200420

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
מבקר המועצה									
	מצוינות בשירות	ביצוע ביקורת	הצגת תוכניות העבודה אצל ראש הרשות	הכנת התוכנית ודיון עם ראש המועצה	אחת לשנה	<u>מבקר המועצה</u>	ראש המועצה		
ניהול משרד המבקר	מצוינות בשירות	ביצוע ביקורת	ביצוע הביקורת בהתאם לתוכנית העבודה	הכנת הביקורת, תאום מפגשים עם המבוקרים, כתיבת טיוטה, כתיבת דוח מלא	ביצוע 100% מהתוכנית	<u>מבקר המועצה</u>	גופים מבוקרים	<u>737,000</u>	1612100780 1612100530
	מצוינות בשירות	ביצוע ביקורת	הגשת דוח שנתי	הגשת הדוח לראש הרשות להתייחסות, דיון חברי הוועדה עם המבוקרים המרכזיים באשר לדוח, הפצת טיוטת הדוח לחברי המליאה, דיון במליאה	אישור הדוח במליאה	<u>מבקר המועצה</u>	ראש המועצה, חברי הוועדה לענייני ביקורת, חברי המליאה		
	מצוינות בשירות	ביצוע ביקורת	פרסות הדוח לציבור	אישור הדוח במליאה, המרת הדוח לנגיש, פרסום הדוח באתר המועצה	יעד חודש לאחר אישור הדוח במליאה	<u>מבקר המועצה</u>	דוברת המועצה		
	מצוינות בשירות	מענה לתושב	טיפול בתלונות הציבור	פעילות מול אגפי/מחלקות המועצה לברור התלונות	מתן מענה לכל התלונות	<u>מבקר המועצה</u>	אגפי/ מחלקות המועצה		
	שותפות	בקרה ושקיפות של עבודת הביקורת	שיתוף וסיור מוחות עם חברי הוועדה לענייני ביקורת	ביצוע דיונים שותפים עם הוועדה לענייני ביקורת	ביצוע 4 דיונים בשנה	<u>מבקר המועצה</u>	חברי הוועדה לענייני ביקורת		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
כספים									
מחלקת גביה									
הוראות קבע	יעילות	הגברת מקורות המועצה	הגדלה של לפחות 6% בהוראות הקבע	עבודה מול התושבים	עמידה ביעד	<u>מחלקת גביה</u>	גזבר וחשב המועצה	0	1623100110
מדידות של נכסי המועצה	יעילות	הגברת מקורות המועצה	מדידה של לפחות 2 ישובים	חוזה מדידה	סיום רישום נכסי המועצה ושלחית חיובים	<u>מחלקת גביה</u>	גזבר וחשב המועצה		1623100750
ביקורת משרד הפנים	שקיפות	ללא הערות ביקורת	הורדת נכסים בלתי פעילים מהדוחות	הטמאת הוראות לעובדים	ללא הערות הביקורת	<u>מחלקת גביה</u>	חשב המועצה		1623100581
הגברת השרות	מצוינות בשרות	עליית שביעות הרצון	הפחתה משמעותית של קריאות תושבים	קשר רציף עם מוקד המועצה	הפחתה של 80%	<u>מחלקת גביה</u>	גזבר וחשב המועצה		
הנח"ש וחשבות									
טיפול בחברה 2020	מצוינות בשרות	סטנדרציה	איחוד הפעולות	שיתוף עם תוכנת אי פי אר	הפקת דוחות חדשים	<u>רינה וחשב המועצה</u>	גזבר וחשב המועצה		
ליויי ביקורת משרד הפנים	שקיפות	לעמוד בתקני משרד הפנים	ללא הערות בפרק ב'	הנחיית מחלקות המועצה	סיום הביקורת עד 30/06/25	<u>חשב המועצה</u>	גזברכ ומנכ"ל המועצה		
התאמות בנקים	יעילות	לעבוד באופן ממוחשב	כל 15 לחודש לסיים תאום של חודש	בחינת ספק חדש למתן השרות	התאמות עד ל15 לחודש	<u>חשב המועצה</u>	הנח"ש		
גזברות									
תקציב 2025	שקיפות	כלי הכרחי בעבודת המועצה	לאשרו עד ישיבת דצמבר	ישובות עבודה עם מחלקות המועצה	איזון תקציבי	<u>גזבר</u>	ס.גזבר.חשב המועצה		
בררות משרד הביטחון	שותפות	סיום עד מאי 2025		ישיבות עבודה	מלש"ח 20	<u>גזבר</u>	ראש המועצה		
נשומים גדולים	יעילות	ארנונה מנשומים גדולים	סיום דיונים עד מאי	קביעת יו"ר ועדת ערר	סיום שומות	<u>גזבר</u>	עוד בריטיינר.		
החברה הכלכלית	שותפות	העצמת החברה הכלכלית	כיסוי של 50% מההוצאות עי פרוייקטים	כניסה למיזמים מניבים	הכנסות של 350 אלש"ח לפחות	<u>מנכ"ל החברה</u>	גזבר וחשב המועצה		1773000780
שכר									
אתר הנוכחות מותאם אפליקציה	חדשנות	נוחות העובדים לשימוש במערכת	מעבר מדווח web לאפקליציה	בדיקה מול חב' התוכנה היצע + הצעת מחיר		<u>אתי נצחון</u>	מלמ שכר		
מפגשים פורנטלים עם עובדים	התייעלות	לתת מענה לעובדים המבקשים הסבר על תלוש השכר	להגיע לכל סקטור פעמיים השנה למפגש עובדים	הקצאת זמן / שעות / מקום		<u>אתי נצחון</u>	משאבי אנוש , מנהלי מחלקות		
קליטת עובדים באופן דיגיטלי	חדשנות התייעלות	מעבר באופן מלא לדיגיטל	קליטת כלל עובדי המועצה	בחירת חברת תוכנה מתאימה		<u>אתי נצחון</u>	משאבי אנוש	8,000	
שיח מובנה לשאלות	חדשנות	להקל על העובדים בתשובות זמינות	ירידה בטלפונים ופניות	בחירת חברה לביצוע המשימה	שביעות רצון של האירגון	<u>אתי נצחון</u>	משאבי אנוש		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
ועדה מקומית הנדסה									
נכסים מניבים - אזור תעסוקה משותף עם זכרון	חדשנות	הגדלת היקף שטחים מניבים לרשות	קידום אזור תעסוקה משותף עם זיכרון יעקב	אישור נת"י וחברות הדלק, עדכון ואישור מסגרת תקציבית חדשה ע"י רמ"י. פרסום מכרז, בחירת קבלן ותחילת ביצוע עבודות פיתוח	תחילת ביצוע עבודות הפיתוח הציבוריות.	<u>אסף סוהיל</u> <u>אדריכלית</u> <u>מועצה</u>	יועמ"ש, גזבר, רמ"י		
נכסים מניבים - אזור תעסוקה צפוני בעתלית	חדשנות	הגדלת היקף שטחים מניבים לרשות	השלמת עבודות פיתוח שלב א' שמאפשרות הוצאת היתרי בניה למימוש הבניה המניבה במתחם.	ניהול וביצוע עבודות פיתוח הנדסיות עפ"י חוזה חתום.	השלמת עבודות פיתוח שלב א' ופתיחת אפשרות למתן "מידע להיתר"	<u>אסף סוהיל</u>	גזבר		
נכסים מניבים אזור תעסוקה משותף עם פארדיס	חדשנות	הגדלת היקף שטחים מניבים לרשות	קידום תכנון תשתיות ציבוריות לאזור התעסוקה המשותף עם פארדיס	קבלת הרשאה תקציבית מרמ"י או ממשרד הכלכלה לצורך בחירת והעסקת צוות מתכננים. וחתומת הסכם עקרונות מול פארדיס וגורם מתקצב	העסקת מתכננים ותחילת ביצוע התכנון	<u>אסף</u>	אסיף, חגי, אסנת, אושר		
פיתוח והתחדשות עירונית מתחם קנדי בעתלית	שיוון הזדמנויות, חדשנות	קידום פיתוח התשתיות הציבוריות שיאפשרו פינוי בינוי במתחם קנדי	תחילת עבודות פיתוח התשתיות הציבוריות שיאפשרו את פינוי הבינוי ותוספת הבינוי מ 242 יח"ד לכ 860 יח"ד.	הקמת מנהלת התחדשות, בחירת מתכננים, הכנת תכנית בינוי, הכנת תכנון מפורט, הכנת חומר למכרז עבודות פיתוח וביצוע כפוף למסגרת תקציבית	השלמת תכנית בינוי ותכנון מפורטת של התשתיות, מכרז עבודות פיתוח ותחילת ביצוע כפוף למסגרות תקציב.	<u>אסף אפרת</u>	דורון ליפקונסקי, אושר		
פרסום ועדכון שוטף של תכנים של הוועדה המקומית לתכנון ובניה ואגף הנדסה	חדשנות, שיפור מידע	פרסום ועדכון שיפור לגבי תקנות חדשות, תב"עות חדשות, ועדכונים שוטפים.	הנגשת מידע לציבור המתכננים והתושבים	רכישת טלוויזיה חדשה, עריכה ועדכון תכנית לפרסום	הפעלת טלוויזיה חדשה עם הצגת מידע עדכני שוטף	<u>שולה</u>	יהודה אביב, קרן	1733400780	
ימי עיון לעורכי בקשות	חדשנות, שיפור מידע	שיפור השרות, הנגשת מידע	שני ימי עיון לאורך השנה	איסוף חומרים, זימון מרצים להדרכה	קיום שני ימי העיון לבעלי המקצוע	<u>שולה</u>	חלי, קרן		
תוספת כ"א במחלקת רישוי בועדה המקומית לתכנון ובניה	שיפור השירות והקטנת עומס על בודקי הבקשות	שיפור שרות וקיצור לוחות זמנים למתן היתרי בניה	תוספת בודק/בקשות להיתר	מכרז לעובד רישוי. העסקה והכשרת העובד החדש.	קליטת עובד רישוי נוסף בועדה המקומית	<u>אסף שולה</u>	מורן, אושר		
המשך פיתוח GIS	חדשנות, שיפור מידע	חדשנות, הנגשת מידע	הנגשת מידע בנושא קומפילצית תשריטי איחוד וחלוקה	איסוף חומרים, ביצוע בקרת איכות, עדכון שוטף	שכבת מידע עדכנית לפרסום	<u>קרן</u>	טלדור		
	חדשנות, שיפור מידע	חדשנות, הנגשת מידע	הנגשת מידע בנושא תכניות בינוי	איסוף חומרים, ביצוע בקרת איכות, עדכון שוטף	שכבת מידע עדכנית לפרסום	<u>קרן</u>	אפרת, טלדור		
	חדשנות, שיפור מידע	חדשנות, הנגשת מידע	הנגשת מידע בנושא מבנים לשימור	איסוף חומרים, ביצוע בקרת איכות, עדכון שוטף	שכבת מידע עדכנית לפרסום	<u>קרן</u>	טלדור		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד ההצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
הנגשת "דפי מידע" לציבור	חדשנות, הנגשת מידע	פיתוח יכולת הפקת דפי מידע לכל דורש חיצוני דרך אתר הועדה	הפקת דפי מידע "מהבית"	פיתוח הממשק ע"י בר טכנולוגיות וטלדור	הפקת דפי מידע ע"י כל דורש חיצוני דרך אתר הועדה	קרן	חב' בר טכנולוגיות+טלדור		
הנגשת מקומות ציבור	שוויון הזדמנויות	הנגשת מבני ציבור ומקומות פתוחים ועמידה ביעדי הנגשה	הנגשת מבני ציבור של המועצה	ביצוע התאמות נגישות למבני הציבור אשר מופעלים ובאחריות המועצה	הנגשה מלאה של 4 מבני ציבור הקיימים במועצה	אסף בן הרוש	הנדסה, יועץ נגישות, אגף רווחה, אגף מוניציפלי	200,000	
	שוויון הזדמנויות	הנגשת מבני ציבור ומקומות פתוחים ועמידה ביעדי הנגשה	הנגשת מקלטים	ביצוע התאמות נגישות למקלטים עיליים ומקלטים תת קרקעיים בהתאם לסקר יועץ נגישות	הנגשה מלאה של כ- 7 מקלטים עיליים והתאמות נגישות בכ- 10 מקלטים תת קרקעיים	אסף בן הרוש	הנדסה, יועץ נגישות, אגף ביטחון	80,000	
	שוויון הזדמנויות	הנגשת מבני ציבור ומקומות פתוחים ועמידה ביעדי הנגשה	הנגשת מקומות ציבור פתוחים שאינם בניין	ביצוע התאמות נגישות למקומות ציבור שאינם בניין בהתאם לסקר נגישות	הנגשה מלאה למקום פתוח-חופי ים	אסף בן הרוש	הנדסה, יועץ נגישות, אגף מוניציפלי	50,000	
נגישות שירות	שוויון הזדמנויות	נגישות שירות-הדרכת עובדים	נגישות שירות להדרכת עובדים	ביצוע הדרכות בנגישות שירות	הדרכה פרטנית לעובדים חדשים נותני שירות לציבור כל 3 חודשים	אסף בן הרוש	הנדסה, יועץ נגישות שירות	30,000	
תב"ע חדשה למרכז מירב	שיפור שרות, שיוון הזדמנויות	תב"ע חדשה למרכז מירב מוקד פעילות ציבורית כלל מועצתית	אישור תכנית עד ספטמבר 2025	דיון בועדה המחוזית, דיון בהתנגדויות ואישור התכנית	אישור התכנית	סילביה	אסף, רפי, אושר		
תב"ע חדשה לבת שלמה הותיקה	שיפור שירות	תב"ע חדשה למושבה הותיקה של בת שלמה	דיון להמלצה על הפקדה בועדה המקומית עד סוף 2025	מפגש שיתוף ציבור, חתימת חוזה מול צוות התכנון, התנעת הליך התכנון	המלצה על הפקדת התכנית	אסף, סילביה			
תב"ע מע"ר עתלית	שיפור שירות, חדשנות	תב"ע חדשה למע"ר עתלית	דיון להמלצה על הפקדה בועדה המקומית עד ספטמבר 2025	סיום גיבוש חלופות, בחירת חלופה נבחרת, עיבוד מסמכי תכנית בהתאם לחלופה הנבחרת	המלצה על הפקדת התכנית	אסף, סילביה	אסף, רפי, אושר		
מנגנון תיעוד ושמידה על "מצב קיים" של תשתית ציבורית אל מול בניה של יזמים פרטיים.	חדשנות	אכיפת שמירת תקינות תשתית ציבורית בחזית מגרש בבניה פרטית.	מזעור פגיעה בתשתיות ציבוריות בחזית מגרשים בבניה פרטית. טיפול ותיקון במידת הצורך על חשבון הגורם הפוגע.	נוהל החתמת בעל היתר בשלב "אישור תחילת עבודות" על תיעוד ותמונות "מצב קיים" של תשתית ציבורית גובלות במגרש.	קיום הנוהל כחלק מ"אישור תחילת עבודות" ושלב "אישור אכלוס" מזעור פגיעות בתשתית כתוצאה מישום הנוהל	רן	מפקחים		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
ביטחון									
חירום									
מוכנות לחרום - צח"י	יצירתיות	שימור מערך הצח"י	שימור יו"ר 27 ישובים	2 מפגשים בשנה - ללא קשר להכשרות	מפגשים יותר מפעמים בשנה	עינב	אגפי מועצה, פקע"ר, הקואליציה לטראומה, יועצים חיצוניים.	*	1769300110
מוכנות לחרום - צח"י	מקצועיות	פיתוח מנגנוני עבודה חדשים (עבודה באשכולות ישוביים)	ביצוע הכשרות בכלל אשכולות הישובים	הכשרה ותרגול משותפים לאשכול ישובים	הכשרה ותרגול אחד של שני אשכולות.	עינב	אגפי מועצה, פקע"ר, הקואליציה לטראומה, יועצים חיצוניים.		1769300110
מוכנות לחרום - צח"י	שותפויות	הידוק עבודת הצח"י אל מול מכלול/ מטה המועצה	תרגול משותף לאחר ביצוע נכשרות	הכשרות רוחביות של מטה/ מנהל מכלול אל מול יו"ר צח"י	קיום תרגיל אחד לפחות בין מטה מועצה לישובים	עינב	אגפי המועצה, פקע"ר		1769300110
מוכנות לחרום - צח"י	שותפויות	שימור כשירות מבצעית	שמירה על קשר שוטף מול חמ"ל ישובי	בדיקת קשר	אחת לחודש	מוקדן	עינב, ממונת חרום, ישובים		
מוכנות לחירום - צח"י		חוסן	קיום שולחן עגול - מטה מוצמם	אחת לרבעון	קיום אחת לרבעון מפגש - שולחן עגול		מנכל, מנהלת אגף הרווחה, מנהלת ישובים, קב"ט, ממונת חרום, עינב		
מוכנות לחרום	שותפויות	מוכנות לחרום- ישובים	שיפור מוכנות היישובים	רכש עגלת חילוץ + ציוד		טלי	מנהל יחידת חילוץ, פקע"ר	60,000	1769300750
מוכנות לחרום	שותפויות	מוכנות לחרום ישובים/ מועצה	שיפור מוכנות היישובים	אימון ותרגול יח' חילוץ 02	ביצוע תרגיל בשיתוף פקער	טלי	פקע"ר		
מוכנות לחרום	שותפויות	מוכנות לחרום- ישובים	שיפור מוכנות להתמודדות עם שריפה	ביצוע הכשרה ללכבאי ישובי	ישובים בשנה 5	קב"ט	כיבוי אש חדרה, מתנדבים		
מוכנות לחרום	שותפויות	גיוס ושמירת כשירות כוח אדם מתנדבים	שמירה על כשירות מבצעית של יחידת חילוץ	שימור המתנדבים, גיבוש ושמירה על כשירות	פעמים בשנה	ממונת חרום	מתנדבים, פקע"ר		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
מוכנות לחרום	שותפויות	גיוס ושמירת כשירות כוח אדם מתנדבים	שמירה על כשירות מבצעית של איחוד הצלה	פתיחת קורס חובשים, גיוס מתנדבים חדשים, הפעלת פורום מתנדבים, גיבוש ושמירה על כשירות	פעם ברבעון	קב"ט	מזכירת אגף הביטחון, מתנדבים, איחוד והצלה, צהרלס הורביץ		
מוכנות לחרום	שותפויות	גיוס ושמירת כשירות כוח אדם מתנדבים	שמירה על כשירות מבצעית של מתמיד (מג"ב)	גיוס, הפעלת פורום המתנדבים, גיבוש ושמירה על כשירות	כל חציון	מב"ס מג"ב	קב"ט, סגן קב"ט, מזכירת אגף הביטחון, גיא נודלמן, מג"ב		
מוכנות לחרום	שותפויות	מוכנות לחרום- ישובים	שמירה על כשירות ציוד החרום	תחזוקה ציוד מל"ח	פעם בשבוע - יום אחזקה קבוע (פרט לחגים ומועדים)		עובדי האגף		
מוכנות לחרום	שותפויות	מוכנות של ציוד חירום	שמירה על כשירות ציוד החרום	בדיקת הציוד במוסכים והעברת מבחני רישוי	פעמים בשנה		עובדי האגף		
מתנדבים	שותפויות	גיוס ושמירת כשירות כוח אדם מתנדבים	שמירה על כשירות רבש"ם	הכשרות מקצועיות לרב"ש הישובי	חציוני	קב"ט	מזכירת אגף הביטחון, שוטר קהילתי, משטרת ישראל, רכז וועדה חקלאית		
השתלמויות	מצינות בשרות	מוכנות מטה המועצה לחרום	מוכנות תיקי חרום של הרשות	עדכון דיסקונקי 2025	חציון ראשון	ממונת חרום			
השתלמויות	מצינות בשרות	מוכנות מטה המועצה לחרום	שימור מוכנות בעלי התפקידים במכלולי הרשות לחרום	תרגילים, הכשרות, ביקורות	פעם בשנה ובהתאם להנחיות פקע"ר.	ממונת חרום	קב"ט, רמ"ט, פקע"ר, משרדי ממשלה		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
מוסדות חינוך									
מוס"ח	מקצועיות	אבטחת מוסדות ופעילות חינוך	קבלת וקליטת קב"ט מוס"ח חדש	הכרת כל מוסדות החינוך- כולל גנים, מאבטחים ופנימיות, ביצוע וכתיבת נהלים חרום ושגרה, תרגילים.		קב"ט מוסח	עובדי האגף, מנהלי בתי ספר		
מוס"ח		אבטחת מוסדות ופעילות חינוך		הכרות עם כלל מנהלי בית הספר/ מחזיקי תיקי אבטחה בית ספרים	רבעון ראשון	קב"ט מוסח	מנהלי בית הספר, עב"טים		
מוס"ח			שמירה על איכות ויעילות אבטחת מוסדות החינוך וגני ילדים	שיפור סביבת העבודה של המאבטחים	התאמת עמדות האבטחה לתקן משרד החינוך.	קב"ט מוס"ח	אגף המוצפלי, מחלקת חינוך, בית ספר. חברת אבטחה.		
מוס"ח		בדיקת כשירות וריענון נהלים	ביצוע תרגילים, בקרה והדרכה ותחקירי האירועים.	ביצוע ביקורות ותרגול למאבטחי מוסדות חינוך והכנת תחקיר לכל תרגיל/ אירוע חריג	אחת לחודש- לפי לוח לימודים משרד החינוך.	קב"ט מוס"ח	חברת האבטחה, משטרה		
מוס"ח			שמירה על איכות ויעילות אבטחת אירועים חוץ בית ספריהם וקייטנות קיץ	מתן אישורי ביטחון לתיק קייטנה, ביקורת שטח, תרגילים ומתן הנחיות פרטניות עבור סגל הקייטנה	כל השנה	קב"ט מוס"ח	רישוי עסקים, תנועות נוער, חינוך		
מוס"ח	שותפיות	שיתוף פעולה בין שיטור קהילתי- לבתי הספר/ גנים	ימי חשיפה של השוטרים הקהילתיים לסגרות החינוך (גני ילדים, בתי ספר)	ביצוע מפגשים במהלך השנה ב%33 מגני הילדים ומוסדות החינוך.	כל השנה	שוטר קהילתי	משק"ים אשכולים, אגף הביטחון,בתי ספר, משטרת ישראל, כיבוי אש, מד"א		
חרום מוסדות חינוך	מצוינות בשרות	מוכנות לחירום מוסדות חינוך	הכנת מוסדות חינוך למצבי חירום	הכנת תיק ביטחון מוסדי ותיקי שטח	תחילת שנת לימודים	קב"ט מוס"ח	גננות וסיעות גנים,מנהלת הגנים		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
חרום מוסדות חינוך	מצויינות בשרות	מוכנות לחירום מוסדות חינוך	הכנת מוסדות חינוך למצבי חירום	השתלמיות לרכזי ביטחון, גננות וסגל בית הספר	תחילת שנת לימודים	קב"ט מוס"ח	רכזי ביטחון, מנהלים, צוות בתי הספר.		
חרום מוסדות חינוך	מצויינות בשרות	מוכנות לחירום מוסדות חינוך	הכנת מוסדות חינוך למצבי חירום	תרגול צוות בית הספר	פעמיים בשנה	קב"ט מוס"ח	סגל אגף הביטחון, משרד החינוך, פיקוד העורף, משטרת ישראל/מג"ב		
חרום מוסדות חינוך	מצויינות בשרות	מוכנות לחירום מוסדות חינוך	ביטחון מוסדות חינוך	סיור וביקורות במוסדות חינוך	פעם בחודש	קב"ט מוס"ח	קב"ט, מפקח, רכז ביטחון		
חרום מוסדות חינוך	מצויינות בשרות	מוכנות לחירום מוסדות חינוך	ביטחון מוסדות חינוך	בדיקות בטיחות של מוסדות חינוך	תחילת שנת הלימודים	קב"ט מוס"ח	אגף המונצפלי		
מוס"ח		שמירה על כשירות	הכשרת כלל מאבטיחי מוס"ח	הכשרות ורענונים למאבטחים	פעמיים בשנה	מפקח רשף	קב"ט מוסח		
מוס"ח		שימור מצבת מאבטחים במוסדות החינוך	שמירה על מצבה של כ 40 מאבטחי מוס"ח	שימור וגיוס עובדים	שנתי	מפקח רשף	חברת אבטחה,		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
הג"א מיקלוט									
הג"א אחזקת מקלטים	מצויינות בשרות	מיגון האוכלוסיה בשעת חירום	שיפור מערך המקלוט בישובים	ניקוי, סידוד, צביעה, בדיקת מע' חשמל מים וביוב	כל השנה	אלכסי/אלי	עובדי האגף, ישובים		
הג"א אחזקת מקלטים	שותפיות	בקרה שוטפת על מצב המקלטים	שמירה על כשירות המקלטים בהתאם להנחיות פקע"ר	ביצוע בקרה	בהתאם לתוכנית פקער (כרגע ירבעון ראשון)	אלכסי/אלי	פקע"ר		
הג"א אחזקת מקלטים	שותפיות	בקרה על ציוד	שמירה על כשירות המקלט והציוד החרום במקום נעול	ביצוע בקרה	הכנת ארון/ חדר לציוד מקלט חרום.	אלכסי/אלי	פקע"ר		
הג"א אחזקת מקלטים	שותפיות	מיפוי מלא של כלל מקלטי הרשות	הכנת תיקי מקלט ישובים - ממוחשבים	איסוף כלל נתוני המקלטים ותיעוד הפעילויות	ממקלטי המועצה 50%		אלכסי		
הג"א ציוד התגוננות									
הג"א מחסני חרום ומרכז הפעלה	מקצועיות	תפעול מרכז הפעלה ומחסני החרום	שמירה על כשירות מתקני החרום	תחזוקת מערכות חשמל, מים, מיזוג, שכירות, תחזוקת מבנים	עמידה בתקציב	קב"ט	עובדי אגף הביטחון		
מערכת קשר ולחצני מצוקה- אגרות וחוזי שרות	חדשנות ויצירתיות	טכנולוגיה לאבטחת מתקנים ולחצני מצוקה	שיפור מערכות מיגון - תמ"ס, אזעקות + לחצני מצוקה בכלל המתקנים ומוסדות החינוך	בדיקת לחצני מצוקה - ע"י סייר גנים	פעם ברבעון	אלכסי	סייר גנים, מוקד,		
הג"א מתקנים									
		טכנולוגיה לאבטחת מתקנים ולחצני מצוקה	שמירה על נכסי המועצה	ביקורת אזעקות ע"י סייר לילה+מוקד	בקרה יומית	מנהלת מוקד	סייר לילה, מוקד,		
		טכנולוגיה לאבטחת מתקנים ולחצני מצוקה	עמידה בSLA	תיקון ליקויים ואחזקה שוטפת- בהתאם לצורך	תיקון ליקויים עד 24 שעות	אלכסי	אלכסי		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
ביטחון כללי									
	מצויינות בשרות	שיפור תשתיות תחבורתיות המרחב המועצה	קיים ועדה לאישור תוכניות תמרור במרחב הרשות	ביצוע מפגשים ועדת תמרור וחתומה על תוכניות	כינוס הועדה אחת לרבעון	קב"ט	אגף הביטחון, אסף בן הרוש, חפ"ק קסריה, משטרת ישראל, יועץ תנועה		
	מצויינות בשרות	שיפור תשתיות תחבורתיות המרחב המועצה	אישורי חניות נכים	אישור חניות לתושבים בעלי זכאות	שנתי (באתאם לצורך)	קב"ט	מזכירת אגף הביטחון, מזכריות יושבים, וועד עתלית, חפ"ק קסריה		
	מצויינות בשרות	מתן מענה אבטחתי ובטיחותי לאירועים מועצתיים	אישור וניהול הביטחון והבטיחות באירועים מועצתיים	כתיבת פקודות אבטחה לאירועים, תדריך והצבת מעטפת בטיחותית ובטחונית וניהול האירועים	בהבתאם לצורך (5)	מפקח אבטחה/ קב"ט מוסח	חברת אבטחה, עובדי הרשות, רישוי עסקים, משטרה		
מחלקת שרות	מצויינות בשרות	עמידה ביעדי פניות הציבור בהתאם למדדים	סגירת פניות במערכת שוב ומענה לתושב	תזכור מנהל האגף בנושא פניות פתוחות במערכת השו"ב	אחת לשבוע	מנהלת מוקד	מוקדנים, מנהלי האגפים, ספקי מועצה		
מחלקת שרות				סקר שביעות רצון	שוטף				
מוקד ביטחון	מצויינות בשרות	חפ"ק	שליטה באירועים במועצה	פתיחת חפ"ק וניהולו בשטח האירוע	כל אירוע	קב"ט/ מוקד	מוקד, חברת אבטחה, עובדי הרשות, משטרה		
מוקד מסחרי	מצויינות בשרות	מתן שרותי אבטחה ליושבים	הרחבת הכנסות מוקד	גיוס לקוחות חדשים למוקד והכנסה נוספת	אבטחה של 3 יושבים	קב"ט	מנהלת מוקד,		
מוקד ביטחון	מצויינות בשרות	מיקצוע המוקד לניהול אירוע	ניהול המידע והנגשתו לכל הגורמים הרלוונטים	בניית תמונת מצב רשותית מהמידע המתקבל במוקד	כל אירוע	מנהלת מוקד	מוקדנים, קב"ט, יועמ"ש, עובדי רשות		
מוקד ביטחון	מצויינות בשרות	שיפור המוקד	נורמות עבודה וכללי התנהגות	קיום הכשרות ימי עיון, ביצוע הערכת עובדים, קידום וביצוע תחקירים להצלחות/אי הצלחות, ריענון נהלי עבודה למוקדנים.	פעם ברבעון	מנהלת מוקד	מוקדנים, קב"ט, חברת אבטחה		
מוקד ביטחון	מצויינות בשרות	שיפור המוקד	בקרה אחר סיורי חוץ של הגנים	בקרה ומעקב אחר פעילות מחוץ לכותלי הגן	כל יום	מוקדן	מוקדנים, גננות/ סייעות, סיירים		
מוקד ביטחון	מצויינות בשרות	שיפור המוקד	ביצוע בקרה ומעקב אחר סיירי המועצה	בקרה ומעקב אחר סייר לילה	כל יום	מוקדן	סיירי גנים		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
מוקד ביטחון	מקצועיות	סייר לילה - אבטחת מתקני המועצה	אבטחת	ביצוע סיור מידי לילה לאבטחת מתקני המועצה וקיבוץ עין כרמל	כל לילה	מנהלת מוקד	סיירי לילה, מוקדנים, עובדי מועצה, ישובים		
מוקד ביטחון	שותפיות	אישור פעילות גורמי חוץ ברחבי המועצה	צה"ל במרחב	תיאום אימוני צה"ל בשטחי המועצה	בהתאם לצורך	מנהל המוקד	קב"ט, צה"ל, רב"ש, קק"ל		
מוקד ביטחון	שותפיות	אישור פעילות גורמי חוץ ברחבי המועצה	תיאום פעילות צייד	תיאום צייד בשטחי הרשות	בהתאם לצורך	מוקדן	צה"ל, רב"שים, רט"ג, ציידים		
אגף ביטחון- כללי	מקצועיות	מפעל ראוי מועצתי - יכולת הנפקת נשקים לבעלי תפקידים ברשות		שליטה בכלי הנשק ומועדי רענון הרישיונות	פעם בשנה	גל	משטרת ישראל, בט"פ, עובדי וחברי כיתת כוננות מועצתית.		
תפעול מרכז הביטחון	שיתופיות	סיוע לאגפים ולגופים שונים לפעילות	מתן שרותים לגופים במרכז הביטחון	השתלמויות והכשרות מתנדבים	כל השנה	ממונת חרום	עובדי מועצה, מתנדבים, משרדי ממשלה, פקע"ר, כיבוי אש		
תפעול מרכז הביטחון	שיתופיות	תפעול מרכז הביטחון	שימוש מייטבי במשאבי האגף	מתן שירות מייטבי לעובדים ולמקבלי השירות	עמידה בתקציב	קב"ט	עובדי אגף הביטחון ומתנדבים		
תפעול מרכז הביטחון	חדשנות	תפעול מרכז הביטחון	שמירה על כשירות רכב הביטחון	ביצוע רכש	רכש רכב / ליסינג קב"ט מוס"ח	קב"ט	מנכ"ל,		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
רשות ביטחון קהילתי									
שכר מנהל יישובי (שכ"ע)	המשאב האנושי					מיה שדה - מנהלת המחלקה	משרד לביטחון לאומי	<u>90,000</u>	1769300110
שכר רכז קהילה (שכ"ע)	המשאב האנושי					מיה שדה - רכז קהילה עדן פונטה	משרד לביטחון לאומי	<u>65,000</u>	1769300110
שכר מדריכי מוגנות (שכ"ע)	המשאב האנושי					מיה שדה - נועם נח (משעולים), לירן רובין (גלי עתלית) ומדריך נוסף חדש בגיוס (לביהס) (המשותף)	משרד לביטחון לאומי	<u>106,000</u>	1769300110
שכר מדמ"צ (שכ"ע)	המשאב האנושי					<u>מיה שדה -</u> בתהליכי בחירת עובד/ת חדש/ה	משרד לביטחון לאומי	<u>26,000</u>	1769300110
שכר מנחה חינוכית (שכ"ע)	המשאב האנושי					<u>מיה שדה -</u> מאיה בלטר	משרד לביטחון לאומי	<u>21,168</u>	1769300110
הכשרות והדרכות (פעולות)	שותפויות	מתן מענים הולמים ומדויקים ככל שניתן לקהילת חוף הכרמל בהיבט של התנהגויות סיכון באמצעות חינוך הסברה טיפול ואכיפה	תכניות מניעה	יצירת תכניות עבודה מותאמות גיל עם כלל המסגרות והיישובים עפי צורך	קיום קבוצות/ סדנאות תהליכיות ייחודיות כלל גילאיות מותאמות תוכן וגיל	<u>מיה שדה</u>	משרד לביטחון לאומי, מחלקת נוער, הנהגות יישובים (ועד וועדות חינוך), תכנית להב"ה בת"ס יסודיים ותיכונים, אגף הרווחה, אגף הביטחון	<u>20,505</u>	1769300750
שימור מתנדבים בסיירת הורים (פעולות)	מצוינות	מתן כלים נכונים למתנדבי סיירת ההורים בהתמודדותם עם מפגשים ביישובים עם בני הנוער, יצירת תחושת שייכות ומחויבות לארגון	קיום סיירות ההורים לאורך זמן בעת שגרה וחירום	קיום מפגשים סדירים למתנדבים ובחירת תוכן מתאים	מספר המתנדבים בסיירת והגעתם למפגשים	מיה שדה	משרד לביטחון לאומי, ועד ביישובים בהם יש סיירת הורים.	<u>5,000</u>	1769300750

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
אגף מוניציפלי									
מוניציפלית כללי									
שכר עבודה מנהל אגף מזכירה והנדסאי	שכר	שכר	איוש משרות	קיום תקציב שוטף למשרות	משרה מאוישת	מנהל כח אדם, מנכ"ל	הנהלת המועצה	-829,000	1761100110
רכב מנהל אגף 72-947-84	כלי עבודה	כלי עבודה	רכב במצב תקין	שמירה על רכוש ציבורי	ללא תאונות	משה	מנכ"ל המועצה	-54,000	1761100530
תשלומי אגרות מחלקה שוטפים	תשתית	לקיים סביבת עבודה	לשלם במועד שנקבע	לאשר חשבוניות לתשלום	תשלום 100 אחוז מהדרישות	מזכירות האגף	מחלקת הנהח"ש	-35,000	1761100430
תחזוקת שילוט	תשתית	לתחזק שלטים שאינם ביישובים	תחזוקה שוטפת	לאתר שלטים פגומים במרחב הציבורי	החלפת שלטים פגומים	משה	צוות האגף	-38,000	1761100750
הוצאות משרדיות	תשתית	לקיים סביבת עבודה	רכש בהתאם לצרכים	לאשר חשבוניות לתשלום לאחר הרכש	אי חריגה מהתקציב	מזכירות האגף	צוות האגף	-57,000	1761100780
אחזקה כללית מבני מועצה	תשתית	לקיים סביבת עבודה	לשמר את מבני המשרדים תקין	קבלת תלונות ממשתמשים וביצוע פעולות שיקום שימור או תיקון	זמן תגובה לתקלה משביתה 6 שעות	משה	מזכירות מנהל האגף קבלני ביצוע	-196,000	1761100760
תשתיות ביישובים חלק א מוניציפאלי	הסכמים	אחוז מ 23 אחוז 40	העברות במועדים שנקבעו	קבלת דרישה לתשלום מהיישוב והעברתו	העברה תוך 24 שעות	משה	מורן מירב גזבר	-4,622,000	
תשתיות ביישובים חלק ב הנדסה	הסכמים	אחוז מ 23 אחוז 60	העברות במועדים שנקבעו	קבלת דרישה לתשלום מהיישוב והעברתו	העברה תוך 24 שעות	משה	מורן מירב גזבר	-5,300,000	
תשלומי תחזוקה שוטף בתי ספר וגני ילדים	תשתית	לקיים סביבת לימודים תקינה	לעמוד בתשלומי חובה	לשלם חשבוניות בהתאם לקריאות מונה בכל תחום	ללא גרעון תקציבי	משה	מזכירות האגף הנה"ח	-4,800,000	1761100920
תשתיות כבישים וניקוז	תשתית	לטפל בבעיות שבר נקודתי	לטפל בתקלות שבר נקודתי	לקבל תלונה על תקלה ולטפל בה לפי אמנת שרות	ללא גרעון תקציבי	משה	מזכירות האגף הנה"ח	-250,000	
בטיחות במוסדות ציבור וחינוך	תשתית	לקיים סביבה תשתית בטוחה	אי פגיעה בנפש מתקלות בטיחות	ביקורות קבועות ע"י מהנדסי בטיחות לפי מפרטים קבועים	ללא גרעון תקציבי	משה	מזכירות האגף הנה"ח	-350,000	
השתלמויות צוות	מצויינות	התמקצעות	מעקב אחר השתלמויות	אישור ההשתלמות אצל המנכ"ל ותשלום	הוצאות העובדים לפחות השתלמות שנתית אחת	משה	צוות האגף העובדים מנכ"ל	-15,000	
ימי גיבוש צוות	שותפות	גיבוש חברתי	להוציא לפועל טיול אחד שנתי	תכנון מיקום הזמנת מקום ופרסום בהנהלת המועצה	טיול ליום שלם אחד 2 חצאי יום סיור מקצועי	משה	צוות האגף	-10,000	
מבנה אגף חדש (שיפור סביבת עבודה)	מצויינות	לספק סביבת עבודה איכותית	לעבור למבנה קבע	הכנת תקציב תכנון מבנה היתר בניה	עד סוף 2024 מעבר למבנה חדש	משה	הנהלת המועצה גזבר	-1,500,000	
רכב הנדסאי 64-223-55	כלי עבודה	כלי עבודה	רכב במצב תקין	שמירה על רכוש ציבורי	ללא תאונות	עמי	מנכ"ל המועצה	-71,000	1761100531

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
וטרינר									
הכנסות משרותי וטרינר	הכנסות	שמירת בריאות הציבור	גביה עבור שרות הניתן לעסקים	ביצוע פיקוח בעסקים ושליחת דרישות תשלום	עמידה ב 100% גביה	איתי	מחלקת גביה מזכירות האגף, בעלי עסקים	300,000	1214100220
הכנסות משרותי וטרינר	הכנסות	שמירת בריאות הציבור	לגבות אגרות	שליחת שוברי תשלום ללקוחות	עמידה ב 90% גביה	איתי	מחלקת הגביה, חברת סליקה חברת דוקטורט	300,000	1214100220
הכנסות משרותי וטרינר	הכנסות	שמירת בריאות הציבור	גביה ממרכז שלטון מקומי	ביצוע בדיקות בעסקים	עמידה ב 100% גביה	איתי	מרכז שלטון מקומי הנהלת חשבונות	50,000	1214100220
הכנסות מקנסות בע"ח									1214100290
שכר עבודה וטרינר	שכר	שכר	איוש משרה	קיום תקציב שוטף למשרה	משרה מאויישת	מנהל כח אדם, מנכ"ל	הנהלת המועצה	-493,000	1714100110
שכר עבודה בחשבונית מעגן מיכאל וטרינר	שכר	שכר	איוש משרה	קיום תקציב שוטף למשרה	משרה מאויישת	מנהל כח אדם, מנכ"ל	הנהלת המועצה	-161,000	
רכב עוזר וטרינר									1714100530
שכר עוזר וטרינר									1714100100
פעולות וטרינר	מצוינות בשרות	שמירה על בריאות הציבור	ביצוע חיסוני כלבים	רכישת חיסונים	כ - 3500 חיסונים	איתי	השרותים הווטרינריים, מזכירות האגף, מזכירות ישובים דוברות	50,000	1714100760
				ביצוע חיסוני כלבת במועדים קבועים שיפורסמו		איתי	מזכירות האגף, מזכירות ישובים דוברות, בעלי כלבים		
				דיווח לישובים על חיוב מרוכז באגרות		איתי	הנה"ח שדות ים ומעגן מיכאל, מחלקת הגביה		
				שליחת זימונים לחיסונים		איתי	מזכירות האגף, דוברות, בעלי כלבים		
				דיווח למחלקת הגביה על גביית באשראי		איתי	מחלקת הגביה, חברת סליקה		
				שליחת הודעות לישובים על ביצוע חיסונים		איתי	מזכירות הישובים		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
			פיקוח בעסקים	ביקורות תקופתיות בעסקי מזון	ביצוע שני ביקורות משותפות לפחותבחודש	איתי	רישוי עסקים, משרד הבריאות, בעלי עסקים		
			פקוח בעסקי בעלי חיים	בקורות בעסקי בעלי חיים	ביקור אחד בשנה בכל עסק	איתי	רשוי עסקים, פקחים, משרד החקלאות		
			מעבר לתקשורת אינטרנטית עם בעלי כלבים	הקמת מאגר כתובות מייל	עדכון כתובות מייל של 60% מבעלי הכלבים	איתי	חברת דוקטורט, בעלי הכלבים		
			עדכון נתוני הכלבים	ניהול מאגר רישום כלבים	רישום עדכני ושוטף של נתונים במערכת תוך 48 שעות מהאירוע	איתי	חברת דוקטורט	32,000	1714100760
	מצוינות בשרות	שמירה על הסדר הציבורי	צמצום כלבים משוטטים	ליכודות כלבים משוטטים ע"י לוכד כלבים	לפחות 750 ליכודות/ קנסות בשנה	איתי	המחלקה המשפטית, מחלקת הגביה, מזכירות האגף	309,000	1714100760
			ישום חוק ההסדרה לפיקוח על הכלבים	תיעוד עבירות	תיעוד העבירות בתוכנת המעקב תוך 14 יום מהעבירה	איתי	לוכד כלבים, פקחי המועצה, חברת לולטק		
				הוצאת קנסות מנהליים	הוצאת קנס מנהלי תוך 14 יום מבצוע העבירה	איתי	חברת לולטק		
				טיפול בבקשות לביטול קנסות ובקשות להשפט	תיעוד הבקשות בתוכנת המעקב תוך 14 יום מקבלתם	איתי	חברת לולטק, מחלקה משפטית		
				מעקב אחר קנסות ותיעוד תשלום הקנסות	תיעוד תשלום הקנס תוך 48 שעות מהתשלום.	איתי	חברת לולטק, מחלקת הגביה		
				ביצוע פיקוח בכלל המועצה כולל חופים	קבלת 5 דיווחים בחודש מכל פקח	איתי	פקחים		
			עיקור וסרוס חתולי רחוב	רישום ביקוש מהשטח והעברת המידע לקבלן	ביצוע של כ - 1000 עיקורים וסרוסים	איתי	מזכירות האגף, קבלן ביצוע	70,000	1714100760
			טיפול בתלונות תושבים	מתן מענה לתלונות בנושא מטרדי בעלי חיים	טיפול בתלונה תוך פחות משבוע	איתי	מזכירות האגף, מוקד, לוכד, פקחים, רט"ג		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
				מתן מענה לתלונות בנושא עסקי מזון		איתי	מזכירות האגף, מוקד, רשוי עסקים, משרד הבריאות		
			קידום חוק העזר לבעלי חיים	טיפול בנושא הכלת ברירות הקנס בחוק העזר	קבלת אישור התקנות ופרסומם ברשומות עד סוף השנה	איתי	המחלקה המשפטית		
		הגנה על בעלי חיים	טיפול בפניות ציבור	מתן מענה לתלונות בנושא צער בעלי חיים	טיפול בתלונה תוך פחות מ 24 שעות	איתי	מזכירות האגף, מוקד, מרפאה חיצונית, פקחים	15,000	1714100760
			פיקוח בכלביה	ביקורים שוטפים בכלבית הכלבים המשוטטים	ביקור אח אחד בשבוע לפחות	איתי	כלביה		
	מצוינות בשרות	קידום מקצועי של עובדי המועצה	השתתפות בהשתלמויות מקצועיות למחלקה הוטרינרית	נוכחות הוטרינר בהשתלמות מקצועית	השתתפות בהשתלמות אחת ובשני ימי עיון	איתי	מנכ"ל המועצה	4,000	1714100760
	מצוינות בשרות	מתן שרות נאות ועדכני המחלקה	קיום של ציוד וחומרים לפעילות תקינה של המחלקה	רכישת ציוד משרדי ומקצועי, החלפת ציוד שהתבלה, ורכישת חומרים לשימוש שוטף	האפשרות לתת שרות ללא תקלות	איתי	מזכירות האגף	20,000	1714100760
	מצוינות בשרות	ניהול תקין	תכנון, מעקב ודיווח פעולות המחלקה	הכנת מכרזים, הכנת דוחות, הכנת תכניות עבודה, השתתפות בשיבות	עמידה בזמנים שנקבעו להגשת התוכניות והדוחות	איתי	מזכירות האגף, מחלקת הגביה, מנהל האגף		
	מצוינות בשרות		העברת תפקיד מסודרת לקראת פרישה	הכנת תיק נהלים וסדר פעולות ובצוע תקופת חפיפה	העברת תפקיד ללא תקלות	איתי			
כלביה אזורית	חדשנות ויצירתיות	סביבה נקיה משיטוט כלבים	קידום תוכנית להקמת כלביה אזורית	הכנת נייר עמדה ותכנית פעולה משותפת עם בעלי תפקידים ברשויות שכנות	גיבוש מסמך משותף עד סוף שנה עם התחייבות עקרונית של שותפים להקמת הכלביה	איתי	הנהלת המועצה, ערית חדרה, ערית טירת כרמל	500,000	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
פיקוח									
קנסות מאכפיה	הכנסות	שמירה על הסדר הציבורי	מיליון 1.2	בנית תוכנית אכיפה וביצוע בפועל	אחוז ברבעון 25	<u>מורן</u>	פקחים , חברת גביה , יועמ"ש	<u>1,200,000</u>	1280100690
שכר עבודה 2 פקחים + 25 אחוז משרה קסריה	שכר	שכר	איוש משרה	קיום תקציב שוטף למשרה	משרה מאויישת	<u>מנהל כח אדם , מנכ"ל</u>	הנהלת המועצה	<u>-1,001,000</u>	1780100110
רכב פיקוח 42-047-80+39	כלי עבודה	כלי עבודה	רכב במצב תקין	שמירה על רכוש ציבורי	ללא תאונות	<u>בר אליאור</u>	מנכ"ל המועצה	<u>-480,000</u>	1780100530
הוצאות פעולות מחלקת פיקוח	תשתית	יעלות בעבודות הפקח	רכש שרותי גביה חיצוני	קיום הסכם עם חברה חיצונית	הכנסות 80 אחוז מהדוחות	<u>מורן</u>	חברת גביה מח' גביה גזברות יועמ"ש	<u>-220,000</u>	1780100580
רכש מדים לחורף ולקיץ 2020	תשתית	יצוג הולם אחיד	לרכוש מדים	העמדת תקציב , הצעות מחיר , וועדת קניות , הוצאת הזמנות	רכש ברבעון ראשון	<u>מורן</u>	צוות האגף	<u>-20,000</u>	
תוספת כח אדם לפיקוח	שרות	שמירת הסדר הציבורי	לגייס פקח נוסף	העמדת תקציב יעודי לנושא	פקח פעיל נוסף	<u>מורן</u>	צוות ההנהלה , משה	<u>-250,000</u>	
רישוי עסקים									
אגרת שילוט גביה מעסקים	הכנסות	הכנסות משילוט חוצות	עמידה בתחזית	הוצאת דרישה לתשלום לכלל העסקים עם שילוט	גבית 100 אחוז מהתקציב	<u>חנה</u>	מחלקת גביה , מח תכנון ובניה , מחלקת פיקוח	<u>80,000</u>	1244400290
הכנסות מאגרת רישוי עסקים / מכרזים	הכנסות	בסיס תקציבי להנפקת רישיונות	לגבות כספים	הוצאות שובר לתשלום	עמידה ביעד שנקבע	<u>חנה</u>	מח' גבייה	<u>50,000</u>	1213300290
הכנסות מענק מ. הפנים									1213300910
שכר עבודה רישוי עסקים	שכר	שכר	איוש משרה	קיום תקציב שוטף למשרה	משרה מאויישת	<u>מנהל כח אדם , מנכ"ל</u>	הנהלת המועצה	<u>-192,000</u>	1713300110
רכב רישוי עסקים 66-464-39	כלי עבודה	כלי עבודה	רכב במצב תקין	שמירה על רכוש ציבורי	ללא תאונות	<u>חנה</u>	מנכ"ל המועצה	<u>-55,000</u>	1713300530
שוטף מחלקתי	שרות	תמיכה בתוכנה לרישוי עסקים	קליטת עסקים חדשים ומעקב בקשות פתוחות	קיום הסכם תחזוקה	תוכנה פעילה 90 אחוז מהזמן	<u>חנה</u>	חברת רמה	<u>40,000</u>	1713300780
שוטף מחלקתי	שרות	טיפול ברישוי עסקים , תוך מעקב,		פגישות תלת שנתיות לפחות עם כלל הגורמים. הכנת תיק להגשת כתבי אישום		<u>חנה</u>	רישוי עסקים+גורמי אישור+יועצת משפטית+גורמי האכיפה הרשותיים	<u>ללא עלות</u>	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
שוטף מחלקתי	שרות	שליטה ופעילות מנע בשת"פ גורמי הרישוי והיועצת המשפטית הרשותית	פעילות מנע לעסקים אשר טעוני רישוי ולא פתחו בהליכי רישוי	איתור כלל העסקים ומתן התראות והעלאת העסקים לכתב אישום	רשימה של לפחות שני מתנדבים בכל ישוב	חנה	חנה +פיקוח +גורמים מאשרים+יועמ"ש	ללא עלות	
שוטף מחלקתי	שרות	אישור קיום פתיחת קייטנות	עמידה בכלל דרישות גורמי הרישוי	פתיחת הליך רישוי וסנכרון בין כלל גורמי הרישוי	הנפקת רישיון עסק	חנה		ללא עלות	
שוטף מחלקתי	שרות	אישור קיום אירועים תחת כיפת השמים	עמידה בכלל הפרמטרים לצורך הצלחת האירוע	פתיחת הליך רישוי וסנכרון בין כלל גורמי הרישוי ומעורבות	הנפקת רישיון עסק	חנה		ללא עלות	
שוטף מחלקתי	שרות	סיוורים וביקורות בעסקי מזון- לא באחריות משרד הבריאות	הגדלת שיתוף הפעולה עם וטרינר רשותי בנושא ביקורות בעסקים	תאום ביקורים משותפים בעסקי מזון	ממוצע של שני ביקורות משותפות בחודש	חנה	רישוי עסקים, וטרינר	ללא עלות	
שוטף מחלקתי	שרות	אישור פתיחת בריכות שחייה טעונות רישוי	תקינות בטיחות הבריכה	ביקורת לכשירותם סמכויותיהם וחובתיהם של בעלי התפקיד +תקנות הבטיחות בבריכה		חנה	חנה+מפעיל הבריכה	ללא עלות	
שוטף מחלקתי	שרות	שמירת בריאות הסביבה	לעמוד בתנאי תברואה נאותים	ביקורות בעסק עם מפקחת משרד הבריאות		חנה	חנה + משרד הבריאות	ללא עלות	
קידום אישי במסגרת המחלקה	חדשנות	התמקצעות	השתתפות בהשתלמות מקצועית לרישוי עסקים ואכיפה	נוכחות מלאה בהשתלמות מקצועית	השתתפות בהשתלמות אחת ושני ימי עיון	חנה	מפע"מ + איגוד	5,000	
מתן רישיון עסק	מצויינות	לתת רישיון לעסק טעון רישוי שפועל ללא רישיון	לפחות 5 עסקים	מה הגורמים המעכבים את הרישיון	לפחות 5 עסקים	חנה	גורמי הרישוי הרלוונטיים, בעלי העסק	0	
חדשנות ברישוי עסקים	חדשנות	הגברת פעולות פיקוח	לגייס פקח נוסף	עד חודש יוני 2024	גיוס הפקח	חנה	משה מורן ברק ומנכל	140,000	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד הצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
חופים									
הכנסות חוף נקי	הכנסות	חופים פתוחים לציבור	שמירה על חופים פתוחים	להגיש טפסים בהתאם לקריטריונים	קבלת הסכום במלאו	מורן	משרד להגנת הסביבה החופית	1,900,000	1247200970
הכנסות משרד הפנים חופים מענקי מ	הכנסות	חופים פתוחים לציבור	תחזוקת חופים ככלית	להגיש טפסים בהתאם לקריטריונים	קבלת הסכום במלאו	מורן	משרד הפנים	1,600,000	1247200910
הכנסות מעסקים בחופים	הכנסות	חופים פתוחים לציבור	ביטול דמי כניסה	להגיש טפסים בהתאם לקריטריונים	קבלת הסכום במלאו	מורן	משרד הפנים	50,000	1247200290
עבודות קבלניות חוף אקוודוקט	שרות	לספק חופי רחצה מוסדרים	קיום חוף רחצה מוכרז	לפעול בהתאם לצו חופים מוכרזים	פתוח לקהל בעונת הרחצה	מורן	מטאור אבטחה	-1,400,000	1747200750
עבודות קבלניות נוהים	שרות	לספק חופי רחצה מוסדרים	קיום חוף רחצה מוכרז	לפעול בהתאם לצו חופים מוכרזים	פתוח לקהל בעונת הרחצה	מורן	מטאור אבטחה	-1,300,000	1747200751
שכר מנהל חופים 50 אחוז								-97,000	1747200110
רכב מנהל חופים 50 אחוז								-51,000	1747200530
עבודת טרקטור ניקיון נפה									1747200783
עבודות קבלניות ניקיון חופים פתוחים	שרות	סביבת חופים פתוחים נקיים נגישים וזמינים	16 ק"מ חופים פתוחים	הכנת מכרזים ותוכנית ניקיון	ציון מדדים חוף נקי "נקי" לפחות 12 פעמים	מורן	חברת אור הרעם	-900,000	1747200752
הכנת לפתיחת עונת הרחצה	מצוינות בשרות	לספק חופי רחצה מוסדרים בזמן	לפתוח את כלל החופים המוכרזים במועד	סירי הכנה לפני פתיחת העונה והוצאת הנחיות מקצועיות למנהלי החופים והזכיינים	פתיחת כלל החופים במועד 100 אחוז	מורן	מנהלי חופים, זכיינים, צוות האגף	-200,000	1747200782
שרותי אבטחה ושמירה ואכיפה	מצוינות בשרות	בטחון הציבור	לבצע אכיפה ושמירה	הוצאת הזמנות לשוטרים ומאבטחים לפי תוכנית עבודה	סירי קבועים כל סופ"ש וחגים אי ביצוע פעולות אלימות	מורן	צוות האגף, פ' מח' בחטחון	-120,000	
חסימות ושילוט ותחזוקה שוטפת שערם ומעקה W	מצוינות בשרות	בטיחות הציבור והסברה	חסימות ושילוט	סגירת קטעים בחוף לבטחון הציבור ובטיחותו	שמירה על מרחב ללא דוחות על נהיגה או השלכת פסולת	מורן	צוות האגף	-150,000	
עבודות קבלניות חוף דור	שרות	לספק חופי רחצה מוסדרים	קיום חוף רחצה מוכרז	לפעול בהתאם לצו חופים מוכרזים	פתוח לקהל בעונת הרחצה	מורן	צוות דור שותפות נחשולים	-1,550,000	1747200753
רכש מכולות לחופים	שדרוג	פיתוח חופים	לספק ציוד מספיק לאיסוף אשפה	רכש מכולות חדשות	רכש 15 מכולות	מורן	צוות פיתוח, צוות האגף	-150,000	
הקמת חוף נוהים דרום	שדרוג	פיתוח חופים	הסדרה של תשתיות אשפה	הקמת מסתורי אשפה	הקמת מסתור אחד לפחות	מורן	צוות פיתוח, צוות האגף	-150,000	
הקמת חוף מוכרז דרום נוהים	חדשנות	פיתוח חופים	פיתוח חדשני לחוף מוכרז	החלפת תשתיות מיושנות במודרניות וחדשות	תוכנית אדריכלית מאושרת	מורן	צוות פיתוח, צוות האגף	-3,000,000	
שדרוג מצלמות חופי רחצה	חדשנות	בטחון ציבור	להתקין מערכת כריזה	הצעות מחיר ואישור והתקנת הציוד	התקנת הציוד בחוף	מורן	צוות פיתוח, צוות האגף	-100,000	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
החלפת מעקות לדגם נירוסטה 924 באגם	בטיחות	השקעה לטווח רחוק	רכש ציוד בעל עמידות בחוף	החלפת מעקות בטיחות בחוף לדגם נירוסטה	החלפת מעקה בנווה ים	מורן	צוות פיתוח , צוות האגף	-120,000	
שיקום שביל מעגנה נוה ים	בטיחות	השקעה לטווח רחוק	לצקת שביל חדש					-75,000	
שתילת עצי דקל בוגרים	שדרוג	פיתוח חופים	שתילת עצים בחוף	רכישת עצי דקל בוגרים להשלמת החסר	רכש 6 עצים ושתילתם	מורן	צוות פיתוח , צוות האגף	-60,000	
הקמת אזור משחקי כדור וכושר בחוף	חדשנות	פיתוח חופים	הקמת מגרש שעשועים בחוף	תכנון מפורט ועדדת קניות רכש והתקנה	לפחות הקמת הצללה בחוף נווה ים	מורן	צוות פיתוח , צוות האגף	-50,000	
הסדרת חניון חוף מוכרז נווה ים	חדשנות	תשתיות נאותות בחופים	להסדיר את רחבת החניה נווה ים	להכין תוכנית מפורטת הכנת כתב כמויות, הכנת תקציב ל 2021	תוכנית מאושרת , קביעת יעד להתחלת ביצוע	מורן	צוות פיתוח , צוות חופים	-60,000	
מצלמות חוף לא מוכרזים	חדשנות	לספק ביטחון בטיחות אכיפה	להציב מצלמות חוף	מבצר עתלית , חוף מעין צבי	הצבת 5 עמודים עד סוף השנה	מורן	צוות פיתוח , צוות האגף	-300,000	
גיוס מפעיל ציוד הנדסי לסינון חול ואיש תחזוקה	שרות	חופים נקיים ואיכותיים	לספק שרותי תחזוקה נאותים לציוד ולתשתיות בכלל החופים	קבלת החלטה יציאה למכרז איוש התפקיד	אישור עקרוני לגיוס	מורן	צוות פיתוח , צוות האגף	-250,000	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
תברואה									
אגרה לחידוש ציוד אשפה	שרות	קיום ציוד לאצירת אשפה	לספק פחי אשפה	הספקת פחים תוך פרק זמן של 48 שעות מההזמנה לזכאים	הספקת 90 אחוז מהפחים במועד	יוסי	צוות האגף	<u>370,000</u>	1212100330
שרות פינוי פסולת עסקים	שרות	שמירת בריאות הציבור בפינוי אשפה	לספק שרות פינוי פסולת	קיום הסכם פינוי פסולת עסקים	פינוי 95 אחוז מהפחים במועד המתוכנן	יוסי	מח' גביה צוות האגף ומפעל	<u>1,350,000</u>	1212100210
השתתפות היישובים בבדיקות מים	שותפות	שמירה על בריאות הציבור	תשלום לספקים	לשלם עבור מעבדות חיצוניות	גיוס התקציב עד חודש יוני 2020	יוסי	מזכירות האגף מחלקת גביה	<u>70,000</u>	1212100220
השתתפות משרדי ממשל איכות סביבה	שותפות	מימוש זכויות מהסכמים וחוזים	לקבל את מירב ההתחייבויות	למלא דוחות ולהגישם בהתאם לאמות מידה של המבקשים	קבלת 75 אחוז מהסכומים לאותה שנה	יוסי	משרדי ממשל וגופים בהתאם להתחייבויות	<u>500,000</u>	1212100990
שכר עבודה תברואה 3.25 משרות	שכר	שכר	איוש משרה	קיום תקציב שוטף למשרה	משרה מאויישת	מנהל כח אדם, מנכ"ל	הנהלת המועצה	<u>-811,000</u>	1712100110
רכבים תברואה -358-765-20+ 25-801 765-20-301 + 201	כלי עבודה	כלי עבודה	רכב במצב תקין	שמירה על רכוש ציבורי	ללא תאונות	יוסי ראקד מופלח	מנכ"ל המועצה	<u>-250,000</u>	1712100530
עגלות תברואה -61-90-360 + 278-15 803-51-501-74 + 803-51-601-92 + 710-73	כלי עבודה	כלי עבודה	ציוד במצב תקין	שמירה על רכוש ציבורי	ללא תאונות	כלל הנהגים באגף	מנכ"ל המועצה	<u>-10,000</u>	
העברות לחפ"ק פינוי אשפה	שותפות	מימוש הסכם	העברה במועד קבוע	אישור לגזברות להעביר את הסכום	העברת כל התקציב במועד	יוסי	גזברות משה	<u>-1,170,000</u>	1712100763
העברות לחפ"ק פינוי גזם	שותפות	מימוש הסכם	העברה במועד קבוע	אישור לגזברות להעביר את הסכום	העברת כל התקציב במועד	יוסי	גזברות משה	<u>-870,000</u>	1712100764
העברות לחפ"ק הדברה	שותפות	מימוש הסכם	העברה במועד קבוע	אישור לגזברות להעביר את הסכום	העברת כל התקציב במועד	יוסי	גזברות משה	<u>-320,000</u>	1712100765
פינוי אשפה קבלן	שרות	שמירת בריאות הציבור	פינוי פעמיים בשבוע ממוצע	לספק שרותי פינוי בהתאם לתוכנית עבודה	עמידה בתוכנית הפינויים המתוכננים 98 אחוז	יוסי	הנה"ח מזכירות האגף	<u>-5,500,000</u>	1712100750
פינוי אשפה מוסדות מועצה	שרות	שמירת בריאות הציבור	פינוי פעמיים בשבוע ממוצע	לספק שרותי פינוי בהתאם לתוכנית עבודה	עמידה בתוכנית הפינויים המתוכננים 98 אחוז	יוסי	מזכירות האגף הנה"ח	<u>-440,000</u>	1712100750
טיאוס רחובות	שרות	סביבה מטופחת	חזות הדרכים יישוב	קבלת קריאות וטיפול עד שבוע ימים	טיפול בלפחות 5 ארועים בשנה	יוסי	צוות האגף	<u>-40,000</u>	1712100760
ריסוסי דרכים	שרות	סביבה מטופחת	חזות הדרכים שאינם יישוב	קבלת קריאות וטיפול עד שבוע ימים	טיפול בלפחות 5 ארועים בשנה	יוסי	צוות האגף	<u>-30,000</u>	1712100751

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד ההצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
הדברה	שרות	שמירת בריאות הציבור	מניעת תחלואה	הדברות שוטפות וקריאות לטיפול במטרדים	אי תחלואה בקרב התושבים	יוסי	מיקי, מדבירים	-350,000	1712100761
דגימות מי רשת הספקה ליישובים	שרות	שמירת בריאות הציבור מי שתיה ברשת ההספקה	לקיחת דגימות מים	לדגום בהתאם להנחיות משרד הבריאות	עמידה בתוכנית עבודה 100 אחוז	יוסי	משרד הבריאות, מנהלי אגודות מים ביישובים, גזרות, דוגם מים מהאגף	-50,000	1712100970
רכש חומרים למחלקת תברואה	תשתית	לתחזק ציוד של המחלקה	רכש מספקים מאושרים	לאשר חשבוניות לתשלום לאחר הרכש	אי חריגה מהתקציב	יוסי	צוות האגף	-30,000	1712100720
פינוי מיחזור ופסולת	שרות	חיסכון בהטמנת פסולת	להפריד אשפה	להציב ציוד למחזור בפריסה רחבה ולפנות בהתאם לתוכנית עבודה	איסוף 700 טון פסולת ממתקני מיחזור	יוסי	ועדי יישובים, צוות האגף	-750,000	1712100752
רכישת ציוד אשפה	שרות	ציוד זמין לתושב	לשמור על מלאי זמין	לודא כי קיים מלאי שיספיק עד מועד הספקתו	אי מצב של חוסר הספקה פחים ללקוחות לפ 48 שעות הספקה	יוסי	צוות האגף	-270,000	1712100960
פינוי גזם וגורטאות ופסולת יבשה	שרות	חזות היישובים	לספק שרותי פינוי קבוע ליישובים	שמירה על תוכנית עבודה יציבה	מענה לתופעות קיצוניות עד שבוע ימים	יוסי	ועדי יישובים צוות האגף	-4,200,000	1712100762
פינוי פסולת משטחים פתוחים עצמי	שרות	שמירה על שטחים פתוחים נקיים	לפנות פסולת שהושלכה ברשות הרבים שטח פתוח	לדאוג לשמירה של שטחים פתוחים נקים בעזרת דיווחים של תושבים וסיירים	מעט גילוי המקרה עד שבוע ימים	יוסי	פקחים, סיירים, צוות האגף, תלונות תושבים	-120,000	1712100870
רכש מתקני אשפה דגם אלונה 3 קוב	חדשנות	הקטנת עליות בפינוי אשפה	רכש מכלים גדולים	בת שלמה, בית חנניה, כרם מהר"ל מגדים	לפחות ליישוב אחד	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף	-500,000	
חידוש ציוד אשפה מטבחים מרכזיים	חדשנות	חיי מוצר ארוכים	רכש שרוולי פלסטיק במקום שקים	הצעות מחיר וועדת קניות ורכש	רכש עד מחצית השנה	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף	-100,000	
שדרוג מרכזי מיחזור באמצעות הקמת מסתורים	שותפות	חידוש ושדרוג תשתיות	בנית מסתורים למיחזור	תכנון, הצעות מחיר, יציאה לביצוע	לפחות 2 יישובים בשנה	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף	-150,000	
חידוש משק דגלים ליום העצמאות	תשתית	מוכנות ליום העצמאות	רכש דגלים	הצעות מחיר ועדת קניות אישור ורכש	רכש עד סוף רבעון 1	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף	-15,000	
הצטיידות לחרום	ביטחון	מוכנות לחרום	רכש ציוד לחרום	הגשת הצעות מחיר לרכש וביצועם	הצטיידות עד חודש מרץ 2020	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף	-15,000	
גיבון									
שכר עבודה גיבון	שכר	שכר	איוש משרה		משרה מאויישת	מנהל כח אדם, מנכ"ל	הנהלת המועצה	-205,000	1746200110
כלי עבודה ציוד וחומרים	שרות	שמירת חזות המועצה	דשה מוריק וסביבה נקיה	אחזקת גגן באופן קבוע כולל שרות ניקיון חצר וחניות	חוסר תלונות על סביבה לא מטופחת	משה	אריק	-35,000	1746200420

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
דת									
נישואין, כשרות	מצוינות בשירות	מתן שרותי נישואין לקהילה	הנגשת הליך רישום לנישואין	פרסום מפורט של הליך רישום הנישואין במדיה+מתן עלון +הדרכה לזוג הטרי+פגישה עם הרב המחנך וליווי עד לקבלת תעודת נישואין	100%פרסום	<u>ענת</u>	מדיה, מדריכת כלות, רבנים מחתנים, המשרד לשירותי דת, בית הדין הרבני	1851000780	
נישואין, כשרות	שקיפות, חדשנות ויצירתיות	שיפור מתן שירותי הכשרות	העשרת המשגיחים	קיום יום עיון לכלל המשגיחים תוך מתן דגש להעברת מדיניות הכשרות של לשכת הרבנות בחוף הכרמל	פעמיים בשנה	<u>הרב סוראני</u>	עדי-אור שירותי כשרות. מרצים אורחים	1851000780	
נישואין, כשרות	שקיפות, חדשנות ויצירתיות	שיפור מתן שירותי הכשרות	ביקורות בבתי העסק אחת לחודש	ביקורות בבתי עסק בתדירות של פעם בחודש ע"י הרב או מפקח כשרות מטעמו, דיווח והפקת לקחים	בכל בתי העסק המושגחים	<u>הרב סוראני</u>	עדי-אור שירותי כשרות	1851000780	
נישואין, כשרות	שקיפות, חדשנות ויצירתיות	שיפור מתן שירותי הכשרות	הדרכת בעלי העסקים	הסבר לבעלי העסקים על מהות הכשרות באמצעות מנשרים והנחיות לקראת מועדים מיוחדים	לכל בעלי העסקים	<u>הרב סוראני</u>	עדי-אור שירותי כשרות	1851000780	
נישואין, כשרות	שקיפות, חדשנות ויצירתיות	שיפור מתן שירותי הכשרות	ניתוק זיקה משגיח מושגח	העברת המשגיחים להעסקה ע"י עמותה מטעם המועצה	העברת שלישי המשגיחים עד סוף שנת 2025	<u>הרב סוראני</u>	העמותה שתיבחר / מ.א. מטה אשר	1851000780	
תרבות יהודית-משרד החינוך	חדשנות ויצירתיות	הפצת הערכים של תרבות יהודית ישראלית לקהילה	עידוד יכולת לימודי יהדות באופן עצמי והכרות עם התנ"ך	הקמת בתי מדרש ישוביים וכלליים והקמת מערך שיעורים והרצאות	ארבעה בתי מדרש	<u>הרב סוראני</u>	תוכנית חופים, משרד החינוך-האגף לתרבות יהודית, רבני ישובים,הידברות	1851000781	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
תרבות יהודית- משרד החינוך	חדשנות ויצירתיות	הפצת הערכים של תרבות יהודית ישראלית לקהילה	גיבוש הקהילה	קבלות שבת אזוריות	שלוש פעמים בשנה	<u>הרב סוראני</u>	תוכנית חופים		1851000781
תרבות יהודית- משרד החינוך	חדשנות ויצירתיות	הפצת הערכים של תרבות יהודית ישראלית לקהילה	גיבוש הקהילה	פעילות הדרכה לקראת החגים בגנים ובתי"ס	חמש פעמים בשנה	<u>הרב סוראני</u>	חב"ד+ משרד החינוך-האגף לתרבות יהודית		1851000781
תרבות יהודית- משרד החינוך	חדשנות ויצירתיות	הפצת הערכים של תרבות יהודית ישראלית לקהילה	העצמה נשית	קיום ערבי נשים, בשילוב מופעים, הרצאות ומוזיקה	שלוש פעמים בשנה	<u>ענת</u>	נשות חב"ד, משרד החינוך-האגף לתרבות יהודית		1851000781
תרבות יהודית- משרד החינוך	חדשנות ויצירתיות	הפצת הערכים של תרבות יהודית ישראלית לקהילה	חיבור לארץ ישראל	טיולים בעלי ערך הסטורי לחיבור בין המורשת לא"י	שש פעמים בשנה	<u>ענת</u>	ועדים דתיים		1851000781
תרבות יהודית- משרד החינוך	חדשנות ויצירתיות	הפצת הערכים של תרבות יהודית ישראלית לקהילה	הקמת מנייני תפילה ביישובים הלא דתיים בימים הנוראים	הנגשת תפילות הימים הנוראים לציבור הלא דתי בסיוע צוותים של ארגונים כדוגמת "צוהר". הבאת מנייני תפילה הזנת האורחים והלנתם	פעם בשנה בחגי תשרי	<u>הרב סוראני</u>	ועדים מקומיים		1851000781
עירוב, מקוואות,בתי כנסת ובתי עלמין	מצוינות בשירות	חיזוק מעמד בתי הכנסת	להפוך את בית הכנסת למרכז קהילתי לככל הקהילה היישובית	סיוע בהגשת קול קורא למשרד לשירותי דת לשיפוץ/הקמת בתי כנסת	מילוי כלל הבקשות	<u>ענת</u>	המשרד לשירותי דת		1851000810
עירוב, מקוואות,בתי כנסת ובתי עלמין	מצוינות בשירות	חיזוק מעמד בתי הכנסת	להפוך את בית הכנסת למרכז קהילתי לככל הקהילה היישובית	פעילויות לילדים (אמירת תהילים, ל"ג בעומר, חידונים)	ארבע פעמים בשנה (חגי תשרי, חנוכה, פורים, פסח ול"ג בעומר)	<u>הרב סוראני</u>	חב"ד		1851000810
עירוב, מקוואות,בתי כנסת ובתי עלמין	מצוינות בשירות	מתן שירותי מקוואות לקהילה	עמידה בסטנדרטים, תקינות וחזות המקווה	תחזוקה שוטפת של המקווה	0.5	<u>הרב סוראני</u>	טוהר המקוואות, אגף מוניציפאלי, משרד הבריאות		1851000810

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
עירוב, מקוואות,בתי כנסת ובתי עלמין	מצוינות בשירות	מתן שירותי מקוואות לקהילה	שמירה על ניקיון ואיכות המים	דגימת המים והעברה לבדיקת משרד הבריאות	אחת לחודש	<u>מוניציפאלי</u>	האגף המוניציפאלי, משרד הבריאות		1851000810
עירוב, מקוואות,בתי כנסת ובתי עלמין	מצוינות בשירות	מתן שירותי מקוואות לקהילה	שיפור נראות המקווה	הגשת בקשות בקול קורא לשיפוץ/הקמת מקוואות	מילוי כלל הבקשות	<u>ענת</u>	המשרד לשירותי דת		1851000810
עירוב, מקוואות,בתי כנסת ובתי עלמין	שיוויון הזדמנויות	לאפשר קיום עירוב שבת לציבור החפץ בו	קיום עירוב תקין כל יישוב המעוניין בכך	סיוע בהגשת קול קורא למשרד לשירותי דת לשיפוץ/הקמת עירוב, ליווי הלכתי, סיוע בתחזוקה שוטפת	מילוי כלל הבקשות, בכל הקמת עירוב שלושה יישובים בשנה	<u>הרב סוראני ענת</u>	המשרד לשירותי דת, מומחה חיצוני, האגף המוניציפאלי, ועדים מקומיים		1851000810
עירוב, מקוואות,בתי כנסת ובתי עלמין	מצוינות בשירות	מתן שירותי קבורה לאוכלוסיה	קיום בית עלמין תקין	סיוע בהגשת קול קורא למשרד לשירותי דת לשיפוץ/בניית מקוואות	מילוי כלל הבקשות	<u>ענת</u>	המשרד לשירותי דת		1851000810
עירוב, מקוואות,בתי כנסת ובתי עלמין	מצוינות בשירות	מתן שירותי קבורה לאוכלוסיה	קיום בית עלמין תקין	שירותי קבורה - אזכרות/לוויות וכו'	כלל הנפטרים	<u>הרב סוראני</u>	חברה קדישא		1851000810
עירוב, מקוואות,בתי כנסת ובתי עלמין	מצוינות בשירות	מתן שירותי קבורה לאוכלוסיה	קיום בית עלמין תקין	תחזוקה	בית עלמין אחד בשנה	<u>הרב סוראני</u>	ועדים מקומיים, האגף המוניציפאלי		1851000810
שוטף + כשרות	מצוינות בשירות, חדשנות ויצירתיות	שירות לציבור	קבלת קהל	טיפול בנושאים מנהלתיים, מענה טלפוני, מתן מענה הלכתי, שלום בית, יישוב סכסוכים (שכנים וכד'), הזמנת ציוד משרדי, תשמישי קדושה	שביעות רצון הציבור	<u>הרב סוראני, ענת אסרף</u>			

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
<u>תחבורה</u>									
תפעול המחלקה	מצוינות בשירות	לשפר את איכות השירות במחלקת התחבורה	להגדיל את כמות הסעות הפנים בתקופת חופשות בישובי המועצה ומחלקות המועצה ע"י אוטובוסים צהובים	הגדלת המחלקה תבטיח את המענה על הדרישות הרבות וגדלות מתושבי האזור הקיימים והחדשים הוזלת מחירים ומתן שירות איכותי ומקצועי. פרסום שמות נהגי המועצה המסייעים ומספר הטלפון	שבעים אחוז מהסעות הפנים יבוצעו ע"י אוטובוסים צהובים	<u>אבי קינן</u>	מנכ"ל המועצה		1441100420
תפעול המחלקה	חדשנות ויצירתיות	יעול עבודת הנהגים באחזקת האוטובוסים	ניקיון האוטובוסים ותחזוקה קלה	איתור מקום לטובת שטיפת האוטובוסים ע"י הנהגים ורכישת ציוד מתאים	הקמת המקום בפועל	<u>אבי קינן</u>	מנכ"ל המועצה		1941100110 1941100710 1941300710 1941100730 1941100780 1941100731 1941100431 1941100560
תפעול המחלקה	מצוינות בשירות	פיתוח הון אנושי	העשרת ידע של עובדי המחלקה	קצין הבטיחות מעביר עדכונים שוטפים בנוגע לחוקי תנועה, נהיגת חורף וכו'	מאה אחוז מהנהגים מסיימים קורס עזרה ראשונה. בתעבורה	<u>ענת אסרף</u>	מנכ"ל המועצה, נהגים		
תפעול המחלקה	שקיפות	ליצור אמון בין מחלקת התחבורה לתושבי ועובדי המועצה בהשכרת השירותים	לאפשר נגישות מידע לעלויות השכרת שירותי התחבורה לעובדי ותושבי המועצה.	פרסום במידעון המועצה את עלויות השכרת האוטובוסים על פי המחירון המאושר הקיים.	דוברות המועצה, מנכ"ל המועצה	<u>ענת אסרף</u>			
הסעות פנים	חדשנות ויצירתיות	צמצום הסעות קבלניות	הוזלת הוצאה שנתית על אחזקת צי רכב ועלות הסעים לתושב	רכישת אוטובוסים	רכישת שני אוטובוסים	<u>אבי קינן</u>	מנכ"ל המועצה		
תפעול המחלקה	מצוינות בשירות	מזכירה במשרה מלאה	איתור מזכירה במשרה מלאה	יציאה למכרז לאיתור מזכירה מתאימה	איוש משרת מזכירה במשרה מלאה	<u>אבי קינן</u>	מנכ"ל המועצה		
תפעול המחלקה	חדשנות ויצירתיות	שיפור תנאי העובדים במחלקה	שיפוץ או החלפת משרד המחלקה וחדר הנהגים	שיפוץ המשרד או החלפתו. חדר ראוי לנהגים בין נסיעות. מציאת פתרון יעיל לשיטיפת האוטובוסים	משרד וחדר נהגים ראוי	<u>אבי קינן</u>	מנכ"ל המועצה		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
שירותים קהילתיים									
מינהלה ושונות									
ביסוס עבודת עו"ס ביישובים	התמקצעות	הטמעת דרכי עבודה ושפה ארגונית אחידה באגף	ביסוס, התמקצעות וחיזוק המשימה המרכזית של הצוותים השונים	הדרכות והכשרות בהתאם למטרות הצוותים, התבססות בתפקיד וישיבות מקצועיות	עובדים פרו-אקטיביים בצוותי העבודה	<u>מנהלת האגף</u>	ר"צ + עו"סים	<u>15.000</u>	1341100930 1841100780
ביסוס עבודת עו"ס ביישובים	מצויינות בשירות	מחוברות ארגונית - חיזוק הקשר שבין העובדים לארגון ובין היחידות השונות באגף	ביסוס וחיזוק המחלקה - הגברת מידת המחוייבות, המעורבות והיזמה שיש לעובדים כלפי הארגון/המחלקה	פיתוח צוות - פעילויות חוץ מחלקתיות - טיול אגפי, פעילות out door, יום העו"ס)	עליה בשותפויות בין יחידות בתוך האגף, פרוייקטים משותפים	<u>מנהלת האגף</u>	ר"צ + עו"סים	<u>15.000</u>	1341100930 1841100780
ביסוס עבודת עו"ס ביישובים	התמקצעות	חיזוק הקשר בין עו"ס מתכלל ליישוב ובין תחומים פונקציונליים באגף	פיתוח ראייה מערכתית, יזמית, היכרות ושת"פ עם התושבים ובעלי התפקידים בו	ישיבות רב מקצועיות על היישוב ובשיתוף בעלי תפקידים מהיישובים	התבססות עו"ס ביישוב, העו"ס ככתובת למנהלי היישוב ותשובים, היכרות היישובים עם עשיית ושירותי האגף	<u>מנהלת האגף</u>	ר"צ + עו"ס קהילתית+ ורד יהלום	<u>לא נדרש</u>	1341100930 1841100780
שיפור השירות	מצויינות בשירות	טיוב ושכלול המענה המקצועי	התחייבות האגף למקסימום פניות חורגות	נציג נאמן שירות, הכשרת עובדי האגף	העדר פניות חורגות	<u>מנהל האגף</u>	מזכירות, ר"צ, עובדים		
שיפור השירות	מצויינות בשירות	טיוב ושכלול המענה המקצועי	הטמעת מערכות חדשניות	סליקה ומע' לקביעת תורים	העדר פניות חורגות	<u>מנהל אגף</u>	מזכירות, ר"צ, עובדים	<u>לא נדרש</u>	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
שירותים לילד ולנוער									
סדרת הרצאות בנושא "הורות" וחוסן	הרחבת מקבלי השירות משלוחת המחלקה לש"ח בעתלית	חיזוק החוסן ההורי והקהילתי		מקום, פרסום,		<u>שובל מיקה</u> <u>ומשכית</u>	מחלקת החינוך ובתי הספר בישוב		1842432780 1843810780
הקמת קבוצת להדרכת הורים שילדיהם במועדוניות	הרחבת השירות והמענים להורים המתמודדים בזירת חיים מורכבת	חיזוק החוסן ההורי והקהילתי	הקמת קבוצה להורים להדרכה שתפגש 10 פעמים במהלך השנה	פרסום, הארכת מועד הפעילות במועדונית ביום הפעילות	השתתפותם של 10 הורים לפחות	<u>תכלת</u> <u>ומשכית</u>			1343510930
פתוח מענים המותאם למאפייני שכונת קנדי	שיוויון הזדמנויות	בניית מענים מערכתיים טיפוליים בתחום פרט ומשפחה מותאמים לשכונת קנדי	מבחר מענים לטובת שיפור איכות אישית ומשפחתית של תושבי קנדי	קבלת תקציב לבניית המענים ממשרד הרווחה, יישום תוכניות העבודה ומענים מותאמי השכונה	יצירת מגוון מענים רב מקצועיים	<u>מנהלת</u> <u>האגף + ר"צ</u> <u>עתלית+צוות</u> <u>עתלית</u>	המרכז לטיפול בילד ובמשפחה, אגף חינוך ונוער	<u>לא דרש</u>	
פיתוח מענים מותאם לצרכי תושבי עתלית	שיוויון הזדמנויות	פיתוח מענים קהילתיים המותאמים לצרכים הרחבים של תושבי עתלית	הרחבת המענים מעבר לשכונת קנדי בתאם לצרכים קיימים	סקר צרכים ועבודה משותפת עם רכזת קהילה עתלית	יצירת מגוון מענים רב מקצועיים	<u>ר"צ עתלית</u> <u>+רכזת</u> <u>הקהילה+</u> <u>צוות עתלית</u>	רכזת קהילה +גורמים נוספים שיעלו בהתאם לסקר הצרכים		
שיפור ויצוב מועדוניות טיפוליות לילדים בסיכון	התמקצעות	מענה קהילתי טיפולי לילדים על רצף הסיכון	בניית נהלי ודרכי עבודה כגון: ביסוס מסגרת פעילות, סטנדרט של שירות מקצועי,	הובלת חזון אחיד עם כל עובדות המועדונית, קבלת החלטה על מסגרת פעילות והתמאת ההחלטות	התנהלות יציבה של המועדוניות תוך שמירה על איכות גבוה של טיפול בילדים ובמשפחותיהם	<u>מנהלת</u> <u>האגף +ר"צ</u> <u>עתלית +</u> <u>עו"ס</u> <u>מועדוניות</u>	מחלקת משאבי אנוש, המרכז לטיפול בילד ובמשפחה	<u>לא דרש</u>	1343510930
ביסוס שלוחה בקיסריה	מצוינות בשירות	הנגשת השירותים לשכבות אוכלוסייה שונות: בודדים, זוגות, משפחות וילדים. הזקוקים לטיפול.	הפחתת המצוקה האישית, המשפחתית ושיפור תפקוד הפרט והמשפחה	קבלת קהל יומיים בשבוע בשלוחה בקיסריה על ידי עו"ס היישוב	עליה במספר הפונים לטיפול, עליה במספר הפונים לסיוע של עו"ס קיסריה. עליה בשביעות הרצון של התושבים משירותי האגף לשירותים חברתיים וקהילתיים	<u>האגף</u> <u>המוניציפאלי,</u> <u>מטפלים, 3</u> <u>עובדות</u> <u>סוציאליות,</u> <u>2</u> <u>סטודנטיות</u> <u>לעבודה</u> <u>סוציאלית</u>	האגף המוניציפאלי, אגף הרווחה, מחלקת הנוער במועצה		
ביסוס שלוחה בקיסריה	מצוינות בשירות ושיוויון הזדמנויות	הפגת בדידות של קשישים, עליה ברווחה הנפשית וחיזוק החיבור לקהילה	ירידה במספר הקשישים החווים בדידות, לפחות 10 קשישים שנהנים ממפגשים שבועיים קבועים עם מתנדבים, השתתפות של לפחות 4 מהקשישים בפעילות קבוצתית שתארגן על ידי המתנדבים פעמיים בשנה	איתור וזיהוי של הקשישים הסובלים מבדידות ומעוניינים בקשר עם מתנדב. זיהוי ואיתור מתנדבים המעוניינים להשתתף בפרויקט ביקורי בית אצל קשישים לשם הפגת בדידותם, תיאום וחיבור בין הקשישים למתנדבים, תחזוקה של המתנדבים על ידי מפגשי הדרכה חודשיים קבוצתיים	בין 5-10 מתנדבים המבקרים בביתם של לפחות 10 מתנדבים. קבוצה יציבה של מתנדבים בתחום הזקנה.	<u>עו"ס יישוב</u> <u>וכז</u> <u>התנדבות</u> <u>ברווחה</u>	רכזת התנדבות ברווחה, עמותת כרמל למען וותיקי חוף כרמל, מטפלים משפחתיים לשם הדרכה והכשרת המתנדבים	<u>לא דרש</u>	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד הצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
מוכנות לחירום	מצוינות בשירות	עליה ושכלול תפקוד מכלול אוכלוסיה בשעת חירום	הגברת מוכנות מכלול האוכלוסיה לשעת חירום	הכשרות בנושא מודל מעשה 2 ומי יציל את המציל הכשרת רכזי רווחה וצח"י	עובדים בחירום לפי מודל מקצועי ומובנה	<u>מנהלת האגף</u>	אשכול רשויות והקואליציה לטראומה	<u>1800X2=3600</u>	
המרכז לטיפול בילד ובמשפחה	שותפות	טיפול ממוקד בהשלכות המלחמה	התייחסות טיפולית פרטנית, זוגית ומשפחתית למשרתי המילואים	מתן 3 שוברי טיפול פרטניים/זוגיים ומשפחתיים למשפחות מילואימניקיפ		<u>תמר</u>	תחנה לטיפול משפחתי ומרכז צעירים		1842432780 1843810780
המרכז לטיפול בילד ובמשפחה	שותפות	טיפול מערכתי לנפגעי חרבות ברזל	מעטפת טיפולית משותפת עם משרד הבריאות לנפגעי חרבות ברזל	אינטייק משותף, ושותפות בטיפולים לנפגעי המלחמה		<u>תמר</u>	משרד הבריאות - מעלה כרמל	<u>30,000</u>	1842432780 1843810780
המרכז לטיפול בילד ובמשפחה	מצוינות בשירות	הרחבת מניפת השירותים במרכז	פיתוח והרחבת המענים הטיפוליים בנושא קונפליקט גרושין בעצימות גבוהה	למידת הנושא לעומק, ובחינת הטכניקות הטיפוליות שמתאימות למרכז, הבאת קורסים והשתלמויות לצוות, יצירת צוות מוביל שיתן מענה ברמה הקהלתית והטיפולית.	משפחות בקונפליקט גבוה 3-6 שיקבלו מענה מותאם לצורכיהן - פיתוח מענים טיפולים חדשים. תיאום הורי	<u>תמר</u>	מנהלי התחנות, שירות פסיכולוגי, מט"ל, מחלקת חינוך	<u>הועדות 6 שינתנו על ידי משרד הרווחה</u>	1842432780 1843810780
המרכז לטיפול בילד ובמשפחה	מצוינות בשירות	הרחבת אוכלוסיית היעד	פיתוח והרחבת השירותים לעין חוד	מטפלות שיהיו מיועדות לעין חוד ותתן מענה פרטני, הדרכת הורים וקבוצתי	בין 3-6 טיפולים. הקמת והפעלת קבוצת נערות. עידוד האוכלוסיה לצרוך שירותיים במרכז לטיפול בילד ובמשפחה.	<u>תמר</u>	מחלקת הרווחה - עינב העו"ס.	<u>תקציב להדרכת המטפלת 520 ש"ח בחודש</u>	1842432780 1843810780
המרכז לטיפול בילד ובמשפחה	מצוינות בשירות ושוויון הזדמנויות	הרחבת אוכלוסיית היעד	פיתוח והרחבת השירותיים לאוכלוסית הלהט"ב	מטפלת משפחתית שתעבור קורס ותתמחה בטיפול במשפחות להטביות תתן מעטפת טיפולית עם עו"ס מטפלת להטבים במרכז	בין 2-3 טיפולים למשפחות להטביות	<u>תמר</u>	האגף לשרותיים חברתיים - ספיר, מגדר - אלישע		1842432780 1843810780
המרכז לטיפול בילד ובמשפחה	מצוינות בשירות	הרחבת מניפת השירותים במרכז	פיתוח והרחבת המענים בטראומה	הרחבת הידע והטכניקות הטיפוליות בתחום	טיפולים וקבוצות אשר מטרנן עיבוד טראומות, רכישת כלים לויסות, חזרה לתיפקוד	<u>תמר, לילך</u>			1842432780 1843810780
המרכז לטיפול בילד ובמשפחה	מצוינות בשירות	הרחבת אוכלוסיית היעד	טיפול קצר מועד לגיל השלישי, לחד הוריות,	מטפלות, מתמחות, סטודנטיות	בין 2-6 טיפולים קצרי מועד במהלך השנה	<u>רבית</u>			1842432780 1843810780
הנהגת הורים למוגבלויות	שותפות	הרחבת תחומי הפעילות ושיתופי פעולה של קבוצת הנהגת ההורים	קידום שירותים לטובת אוכלוסיית מוגבלויות, תוך הגברת שיתופי פעולה של קבוצת מנהיגות הורים עם גורמים רלוונטיים ל	ליווי פעילות קבוצת הנהגת הורים, מפגשי הקבוצה עם גורמי מפתח במועצה ובקהילה, קיום מפגשים של הקבוצה	קיום מפגשים סדורים 1 לרבעון עם גורמי מועצה	<u>פנינה, ללי (אקים)</u>	הנהגת הורים, אקים ישראל	<u>ללא</u>	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד ההצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
חליפה אישית לכל ילד בעל מוגבלויות	שותפות' שיווין הזדמנויות	מתן מענים ייחודיים ומותאמי צרכים לכל פרט	בניית תוכנית אישית לכל ילד	הכרות עם המשפחה ופריסת אפשרויות להתאמת המענים	בניית 15 תוכניות מותאמות אישית	ז'ניה, עו"סים	מרכז מיר"ב, תחנה לטיפול בילד ובמשפחה, משרד הרווחה	הועדות	
שילוב ילדי צמיד בפעילויות נוער	שותפות, שיווין הזדמנויות	פיתוח מענים למשפחות הילדים ונוער עם מוגבלויות	ביסוס פעילות של מרכז משלים למשפחות	קיום 2 מפגשים חודשיים עבור משפחות במהלך שנה	מתן מענים עבור הורים, אחים וסבים של משפחות בהם ילדים ונוער עם מוגבלויות	פנינה, ז'ניה	יחידת מוגבלויות, הורים ללי (אקים), הנהגת הורים	הועדות	
תעסוקה למגבלויות	שיווין הזדמנויות	פיתוח שירותי תעסוקה עבור אוכלוסיית בוגרים עם מוגבלויות	פתיחת מסגרת תעסוקה על ידי זוכי המרכז, "שכולו טוב"	ליווי של הזוכה במרכז בתהליך פתיחת מסגרת	מתן שירותים לאוכלוסיית הבוגרים עם מוגבלויות באמצעות הזוכה במרכז	שכולו טוב, פיקוח משרד הרווחה	"שכולו טוב", משרד הרווחה, עו"סים, הורים של הבוגרים עם מוגבלויות, "בית לחיים"	הועדות	
ועדת היגוי מוגבלויות	שותפות	יצירת שותפויות למען אוכלוסייה עם מוגבלויות	העמקת שיחה בין מקצועי מתוך ראיית כלל אוכלוסיית המועצה ורצון אמיתי למתן הזדמנות לשילוב מלא בקהילה	קיום 3 מפגשי ועדת היגוי לצורכי חשיבה משותפת לטובת אוכלוסיית אנשים עם מוגבלויות	קיום 3 מפגשי ועדת היגוי לאורך השנה	ז'ניה, צוות יחידת מוגבלויות	אגף הרווחה, מח' החינוך, מח' נוער, מח' צעירים וצעירות, מח' ישובים, מרכז מיר"ב, סגן ומ"מ	ללא	
ציון יום מוגבלויות	שיווין הזדמנויות	ציון יום שיווין זכויות האדם עם מוגבלויות	הגברת המודעות וקבלת האחר בקרב התושבים ועובדי המועצה	תבניית תוכנית עבור חודש דצמבר בה תנתן יתייחסות לקהלים שונים	קיום של 2 פעילויות עבור משפחות, פעילות 1 עבור עובדי המועצה ופעילות 1 עבור כלל התושבים	ז'ניה, צוות מוגבלויות, חינוך, תרבות ונוער, בית לחיים, בית על הים	חינוך, נוער, צעירים, יישובים, מרכז מיר"ב, יו"ר המועצה וסגן יו"ר המועצה	הועדות +השתתפות השותפים	
פיתוח עובדים בתחום מוגבלויות	מצוינות בשירות	שיפור מענים הניתנים לאוכלוסייה	הכשרה והעמקת ידע וארגז כלים של העובדים בתחום מוגבלויות	מתן הכשרה והדרכה לעובדים בנושא מוגבלויות, ליווי עובדים בתהליך התערבות עם לקוחות	קשר שוטף של העו"סים עם המשפחות, כתובת להתיעצות ומיצוי זכויות	ז'ניה + מנהלת האגף		קרן שלם +משרד הרווחה	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
פעילות בקהילה									
התנדבות	הגשמת חלומות	שיוויון הזדמנויות	העצמת ילדים עם צרכים מיוחדים	הגשמה של 5 חלומות לילדים במהלך השנה	גיוס תרומות ומתנדבים	קיום לפחות 5 חלומות בשנה	חן וירבה כהן בשיתוף פנינה ז'ל'ניה		
התנדבות	מצוינות בשירות	הוקרה ושימור מתנדבים בפרויקטים של האגף לש"ח	לשמר , להגדיל ולמקצע את מאגר מתנדבי האגף	מפגשי הוקרה (סיור, הרמת כוסית, הרצאה) למתנדבי האגף	השתתפות כ - 30 מתנדבים/ות אגף לש"ח בכל פעילות	תמי	רכזת תחום באגף	סיור - 5,000 שי לחג - 3,000	1848300840
התנדבות	שותפות	בניית שיתופי פעולה בין עובדות סוציאליות באגף ליחידה להתנדבות וחשיבה על שיתופי פעולה	הטמעת יחידת ההתנדבות באגף	סדנא לצוות על מהות יחידת ההתנדבות והתרומה . תוך ניסוח תוכנית עבודה משותפת	פרויקט משותף לשנת 2024	תמי	מנהלת האגף + מפקחת מחוזית	סדנה 3,000 + אולם + כיבוד	1848300840
התנדבות בקיסריה	שיוויון הזדמנויות	הפגת בדידות לזוטיקים בקיסריה	איתור וזוטיקים המעוניינים בביקורי בית של מתנדב מטעם עמותת כרמל	איתור צרכים בקרב אוכל הזוטיקים בקהילה תומכת	איתור 10 זוטיקים/ות ואיתור מתנדבים לביקורי בית אחת לשבוע		עו"ס קיסריה + עמותת כרמל		1848300840
התנדבות	שיוויון הזדמנויות	הגדלת מערך המתנדבים של האגף ויצירת פרויקטים חדשים	הוספה של 8 מתנדבים	דוכן ביריד התנדבות, פרסום פרויקטים בחוברת התנדבות רשותית	הצטרפות מתנדבים/ות חדשים בשנת 2024	תמי	רכזת תחום באגף	לא נדרש	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
אזרחים ותיקים									
התנדבות וותיקים צעירים	שותפות	הטמעת ערך ההתנדבות בקרב +60	המשך ליווי תוכנית "גש"ש - גמלאי שנת שירות	ליווי התנדבות בפרויקטים של האגף	שילוב הגששים בפעילויות ההתנדבות באגף, עליה בתחושת המשמעות והפגת הבדידות	<u>מחלקת יישובים / ליווי לירון</u>	אגף הרווחה- וותיקים' יחידת ההתנדבות, בוסתן תם, המרכז הטיפולי		
ותיקים - פיתוח עובדים	מצויינות בשירות	ביסוס, הטמעה והתמקצעות בתחום טיפול באזרחים ותיקים לעו"ס ישוב ולמרכז הטיפולי	הקניית ידע מקצועי בתחום התערבות בגיל השלישי לצוות העו"סים בישובים ולמטפלים במרכז הטיפולי,	קיום שלושה מפגשי אוריינטציה: 1. מושגי יסוד בזקנה, אינטייק ראשוני ובניית תכנית התערבות. 2. חוק וזקנה וטיפול בזקנים בסיון, 3. סל שירותים וזכויות.	מתן מענה איכותי ומקצועי, הפחתת שחיקה בקרב העובדים העלאת מודעות והגדלת שיתופי הפעולה.	<u>צוות אזרחים ותיקים וראשי צוותים</u>	עו"ס לחוק, יחידה למניעת התעללות והזנחה בקרב אזרחים ותיקים, יח' בני משפחה, ראשי צוותים	<u>לא נדרש</u>	
תכניות קהילתיות לוותיקים צעירים להפגת בדידות והגברת השייכות	שיוויון הזדמנויות	פיתוח שירותים והעצמת ותיקים צעירים במועצה +60	המשך ליווי תוכנית גש"ש - גמלאי שנת שירות	הדרכה למרכזת התכנית, ליווי ההתנדבויות, השתתפות בוועדת היגוי	השתתפות של 40 אזרחים ותיקים בתכנית ושילובם במיזמי התנדבות שונים בחוף הכרמל	<u>מחלקת יישובים</u>	אגף הרווחה- וותיקים והתנדבות, בוסתן תם, המרכז הטיפולי	<u>ש"ח 10,000</u>	1844502780 1844431780 1844500780
תכניות קהילתיות לוותיקים צעירים להפגת בדידות והגברת השייכות	שיוויון הזדמנויות	פיתוח שירותים והעצמת ותיקים צעירים במועצה +60	קיום מפגשי קהילת נשים +60 הכוללים ארוחת בוקר והרצאות/סדנאות אחת לחודש. הקהילה תהווה מרחב מעודד יזמות חברתית, התנדבות ומעורבות חברתית.	בניית תכנית הרצאות וסדנאות תוך התייחסות ספציפית לצרכים של אוכלוסיית היעד, התקשרות עם ספק אוכל, עריכת תכניה.	יתקיימו 10 מפגשים במהלך שנת הפעילות. השתתפות של 50 נשים בכל מפגש.	<u>מדור אזרחים ותיקים מחלקת יישובים ומועצת נשים מתנדבות</u>	מועצת נשים, מחלקת יישובים ומעורבות חברתית	<u>15,000</u>	1844502780 1844431780 1844500780
ותיקים בחוף - חיזוק חוסן נפשי	מצויינות בטיפול	להגביר את חוסנם של ותיקי חוף הכרמל, לשפר את איכות חייהם, ולסייע להם להתמודד ביעילות עם אתגרי הגיל השלישי.	פיתוח מיומנויות התמודדות עם קשיים של הגיל השלישי, שיפור הבריאות הפיזית והנפשית והתפקוד היומיומי, הקניית הרגלי תזונה נכונה, חיזוק הביטחון העצמי וההערכה העצמית, חיזוק הקשיים החברתיים והשתלבות בקהילה, הקניית מיומנויות דיגיטליות.	קיום 20 סדנאות לשיפור הבריאות הפיזית והנפשית והתפקוד היומיומי 2. פיתוח תוכניות התערבות מגוונות ומותאמות לצרכים ולארגונים היחודיים המאפיינים את הגיל השלישי הכולל: סדנאות חוסן פעילות גופנית והרצאות בתחום התזונה, הבריאות והאורניות הדיגיטליות. 3. שיווק התוכניות בקרב רכזי וותיקים בישובים מעקב אחר ביצוע הסדנאות. 4.	קיום 20 סדנאות בישובים, כל פעילות עם 10 משתתפים לפחות, התמדה בהשתתפות, דיווח על עליה בתחושת	<u>צוות אזרחים ותיקים</u>	רכזי ותיקים בישובים, המשרד לשיוויון חברתי, המרכז הטיפולי	<u>30,000</u>	1844502780 1844431780 1844500780

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
תכנית קהילתית לותיקים צעירים - הפגת בדידות והגברת השייכות	שיווין הזדמנויות	פיתוח שירותים והעצמת ותיקים צעירים במועצה +60	ליווי קהילת "ביחד בחוף" לאלמנים ואלמנות-בניית קהילה לאזרחים ותיקים המתמודדים עם תהליך של אבל ואובדן. הקהילה תספק מרחב להתמודדות ומתן מענים חברתיים מותאמים. חברי הקהילה ישולבו התכניות של מעורבות חברתית בתוך הקהילה ומחוצה לה.	שיווק ופרסום התכנית וגיוס אלמנים נוספים. בניית מערך של תפקידים להתנדבות החברים (ועדת ימי הולדת, ועדת ליווי חברים חדשים, ועדת תוכן ועוד). בניית צוות שילווה מתאלמנים חדשים.	קיום 20 סדנאות בישובים, כל פעילות עם 10 משתתפים לפחות, התמדה בהשתתפות, דיווח על עליה בתחושת הרווחה הנפשית.	<u>המדור</u> <u>לרווחת</u> <u>האזרחים</u> <u>הוותיקים</u> <u>מחלקת</u> <u>ישובים</u>	מחלקתישובים ומעורבות חברתית, המרכז לטיפול בפרט ובקהילה	10,000	1844502780 1844431780 1844500780
תכנית קהילתית לותיקים בחוף - הפגת בדידות והגברת השייכות	שיווין הזדמנויות	ותיקי. COM קידום אוריונות דיגיטלית בקרב אזרחים וותיקים	הפגת בדידות באמצעות חיבור האזרחים הוותיקים לעולם הדיגיטלי והרשתות החברתיות.	מוקד הזהב- גיוס, הכשרה. 1 וליווי מתנדבים שיינו הדרכות פרטניות וקבוצתיות לותיקים. 2 קיום סדנאות לותיקים במועדונים ובקהילה	הגברת שימוש הותיקים במדיה הדיגיטלית	<u>רכזי</u> <u>וותיקים</u> <u>רכזי</u> <u>מועדונים</u> <u>יחידה</u> <u>להתנדבות</u> <u>צוות</u> <u>אזרחים</u> <u>ותיקים</u>	מוקד המועצה, יחידה להתנדבות, שילוב מלגאים	20,000	1844502780 1844431780 1844500780
ותיקים בחוף - חיזוק חוסן נפשי	מצויינות בטיפול	להגביר את חוסנם של ותיקי חוף הכרמל, לשפר את איכות חייהם, ולסייע להם להתמודד בעילות עם אתגרי הגיל השלישי.	פיתוח מיומנויות התמודדות עם קשיים של הגיל השלישי, שיפור הבריאות הפיזית והנפשית והתפקוד היומיומי, הקניית הרגלי תזונה נכונה, חיזוק הביטחון העצמי וההערכה העצמית, חיזוק הקשיים החברתיים והשתלבות דיגיטליות.	קיום 20 סדנאות לשיפור. 1 הבריאות הפיזית והנפשית והתפקוד היומיומי. 2. פיתוח תוכניות התערבות מגוונות ומותאמות לצרכים ולארגונים היחודיים המאפיינים את הגיל השלישי הכולל: סדנאות חוסן פעילות גופנית והרצאות בתחום התזונה, הבריאות והאוריונות הדיגיטלית. 3. שיווק התוכניות בקרב רכזי הוותיקים בישובים מעקב אחר ביצוע הסדנאות. 4.	קיום 20 סדנאות בישובים, כל פעילות עם 10 משתתפים לפחות, עליה בתחושת	<u>צוות</u> <u>אזרחים</u> <u>ותיקים</u>	רכזי ותיקים בישובים, המשרד לשיווין חברתי, המרכז הטיפולי	30,000	1844502780 1844431780 1844500780
תכנית קהילתית לותיקים צעירים סביב פרישה מעבודה	שיווין הזדמנויות	פיתוח שירותים והעצמת ותיקים צעירים במועצה +60	סדנת "מפרישה לצמיחה" - הכנה לתקופת החיים החדשה	קיום סדנה אשר תעסוק בפרישה מהיבטים שונים: מעברים בחיים, תהליך השינוי בהיבט אישי, זוגי, משפחתי וחברתי, משמעות חדשה, תכנון והיערכות לקראת הפרישה, יזמות ותכנון כלכלי.	השתתפות פעילה של 20 גמלאים צעירים	<u>אגף הרווחה</u> <u>ומעברים</u>		15,000	1844502780 1844431780 1844500780

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
תכניות קהילתיות לוותיקים צעירים	שיווין הזדמנויות	פיתוח שרותים והעצמת וותיקים צעירים במועצה +60	תכנית הכשרה ליזמות חברתית לאזרחים וותיקים	קיום תכנית הכשרה המעניקה ידע, הכשרה וכלים פרקטיים ליצירת יוזמות חברתיות בקהילה וקבלת ליווי עד מימוש היוזמות.	שלוש קבוצות יוצאו לפועל שלוש יוזמות חברתיות.	<u>מחלקת ישובים, מועצת נשים, אגף לשרותים חברתיים וקהילתיים</u>	תכנית מתחברים של מפעדי הפיס	5,000	1844502780 1844431780 1844500780
וותיקים בחוף- מועדונים חברתיים	שיווין הזדמנויות	שיפור והרחבת השירותים בתחום מסגרות הפנאי לאזרחים וותיקים	הפעלת שלושה מועדוני מופ"ת לגמלאים עצמאיים. החברים נהנים מפעילות חברתית, חוגים, סדנאות, טיולים, ארוחות בוקר וצהריים	מגדים- הגדלת מספר המשתתפים ועיבוי מגוון הפעילויות. עתלית- הגדלת מספר המשתתפים, ומגוון הפעילויות והתאמתן כמתבקש בתע"ס. ליווי והדרכה לצוות, עריכות פעילויות העשרה, טיולים ומסיבות חגים,	הגדלת כל מועדון ב-10 חברים נוספים, שביעות רצון בקרב חברי המועדונים	<u>צוות אזרחים וותיקים ומנהלות המועדונים</u>	ראשי צוותים, עו"ס ישובים	730,000	1844502780 1844431780 1844500780
וותיקים בחוף - מועדונים חברתיים	שיווין הזדמנויות	שיפור והרחבת השירותים בתחום מסגרות הפנאי לאזרחים וותיקים	המשך ליווי מקצועי ועזרה במימון 17 בתים חמים בישובים (בכפוף לאישור משרד הרווחה)	הגשת בקשה לתקציב, המשך מעקב אחר פעילויות המועדונים, מתן ליווי והדרכה לרכזי המועדונים, הקמת מועדון בית חם בבית חנויה, בת שלמה ונוה ים	המשך פעילות המועדונים	<u>צוות אזרחים וותיקים</u>	עו"סיות הישובים, וועדים מקומיים	120,000	1844502780 1844431780 1844500780
ותיקים בחוף - מועדונים חברתיים	מצוינות בשרות	שיפור והרחבת השירותים בתחום מסגרות הפנאי לאזרחים וותיקים	המשך ליווי, פיתוח והדרכה של מועדון חברתי לוותיקים בקיסריה	ליווי והדרכה של רכזת המועדון, עזרה בבניית תכנית הפעילות, קיום ועדות היגוי	חברים יבקרו במועדון פעמיים 30 בשבוע ויהנו מפעילות חברתית איכותית ומגוונת	<u>צוות אזרחים וותיקים, צוות קיסריה, תפ"ק</u>	ועד קיסריה, חפ"ק ר"צ קיסריה	40,000	1844502780 1844431780 1844500780
ותיקים בחוף - מועדונים חברתיים	שיווין הזדמנויות	מתן מענה חברתי לצורך הפגת בדידות וחיזוק תחושת השייכות למפונים	הקמה ליווי והדרכה של מועדוני וותיקים למפוני ישובי הצפון והדרום	עבודה עם צוותי מרכזי המפונים ויצירת מערך פעילויות פנאי, ספורט, הרצאות וסדנאות לוותיקים: כרמיה וסאסא במלון נחשולים מצובה וישובי הצפון ביחערות הכרמל ובית אורן	יצירת מערך פעילות קבוע במהלך השבוע	<u>רכזי הוותיקים במרכזי הפינוי, משרד הרווחה, האגף לשרותים חברתיים וקהילתיים</u>	רכזי הוותיקים בישובים המפונים, משרד הרווחה	17,600	1844502780 1844431780 1844500780

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד הצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
וותיקים בחוף - מועדונים חברתיים	שותפויות, מצוינות בשרות	ליווי ותמיכה בפורום רכזי ותיקים בישובים	ליווי, הדרכה ותמיכה לצוותי הוותיקים בישובים לצורך קידום תחום הוותיקים ויצירת תשתית ישובית לשירותים החברתיים לגיל השלישי	איתור רכזי וותיקים בכל הישובים ומתן הדרכה וליווי מקצועיים באמצעות פורום, ימי עיון ומתן מענים שוטפים. קיום מפגשי למידה וחשיבה אחת לחודשיים.	בכל ישוב יהיה אחראי/רכז לפעילות שוטפת ומתן מענים לאוכלוסיית הקשישים.	<u>צוות</u> <u>אזרחים</u> <u>וותיקים</u> <u>עו"ס ישוב</u> <u>ר"צ</u>	מחלקת ישובים והנהגות היישובים	10,000	1844502780 1844431780 1844500780
וותיקים בחוף - מועדונים חברתיים	שיוויון הזדמנויות, שותפויות	שיפור והרחבת השירותים בתחום מסגרות הפנאי לאזרחים וותיקים	עריכת שלוש פעילויות קהילתיות המשותפות לקתדרה, רווחה ועמותה.	קיום ארבעה אירועים קהילתיים גדולים משותפים: פתיחת שנה, מסיבת חנוכה, יום נמעשים הטובים וסיום שנה	השתתפות של כל חברי הקתדרה ושלושת המועדונים	<u>מנהלות</u> <u>מופ"ת</u> <u>ומרכז מירב</u>	מ"מ ראש המועצה, מנהלות המועדונים, מחלקת תרבות, מנכלית עמותת כרמל	8,000	1844502780 1844431780 1844500780
וותיקים בחוף- פעילות בין דורית	שותפויות	חיבור בין דורי של וותיקים עם ילדי הגנים ובתי הספר במועדונים וביישוב	יצירת מפגשים משותפים לציון אירועים שונים (חנוכה, טו בשבט, יום המשפחה) בין האזרחים הוותיקים לילדי הגנים ובית הספר. הוצאת ספר ילדים לפי סיפורי הוותיקים וחלוקת הספרים ע"י הוותיקים.	קשר עם רכזי מעורבות חברתית במסגרות החינוכיות, רכזי נוער, גננות. יצירת מפגשים ופיתוח קשרים בין הדורות.	קיום לפחות ארבעה מפגשים במהלך השנה בין כל מועדון לגנים ובתי"הס.	<u>מנהלות</u> <u>מופ"ת, רכזי</u> <u>מעורבות</u> <u>חברתית,</u> <u>מחנכים</u> <u>וגננות</u>	אגף החינוך ומחלקת נוער	2,000	1844502780 1844431780 1844500780
ותיקים בחוף- שותפויות ושולחנות עגולים	שותפויות	יצירת שותפויות ובניית שולחן עגול מועצתי, הכולל את כל בעלי העניין העוסקים בתחום האזרחים הותיקים	קיום מפגשים רב מקצועיים עם בעלי תפקיד במועצה העוסקים בהיבטים השונים של האזרחים הגמלאים לצורך קיום שיח בנושא, העלאת מודעות לתופעות שונות, יצירת שתופי פעולה ובניית מענים.	קיום שתי פגישות במהלך השנה, הכנת סדר היום לפי הנושאים שיקבעו מראש.	קיום 3 מפגשי שולחן עגול בשנה	<u>מ"מ ראש</u> <u>המועצה,</u> <u>מנהלת</u> <u>האגף, צוות</u> <u>אזרחים</u> <u>וותיקים</u>	סגן ומ"מ ראש המועצה מרכז מיר"ב, עמותה, מחלקת ישובים, שיל, מעברים,	לא נדרש	1844502780 1844431780 1844500780

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
ותיקים בחוף- הפגת בדידות והגברת השייכות למרותקי בית	שיוויון הזדמנויות	הקמת מוקד שייכות חברתית לאזרחים ותיקים- תכנית לצמצום הניתוק החברתי, חיזוק תחושת השייכות והפגת בדידות בקרב ותיקים המרותקים לביתם	הקמת מוקד שיפעל לאיתור אוכלוסיית אזרחים ותיקים הנזקקים לסיוע ולשמירה על קשר שוטף. השרות יפעל בגישה פרטנית, קבוצתית וקהליתת יוספק מגוון מענים על הרצף שבין תמיכה ועמורבות ובין השפעה בקהילה. יצירת מערך שירותים לחיזוק הרשת החברתית, ביקורי בית אצל קשישים מרותקים, התאמת פעילות הפגה/ פנאי למצבו ורצונו של הקשישה	איתור רכזת לפרוייקט, איתור אוכלוסיית היעד, יצירת מערך שירותים לחיזוק הרשת החברתית, התאמת פעילות הפנאי/הפגה למצבו ורצונו של הוותיקה. מקצועיות תוך בניית חליפה אישית לכל קשיש בהתאם ליכולתיו מתוך בנק פעילויות הכולל: אוריינות דיגיטלית, פעילות גופנית, אקטואליה, שימור השיכון, שימוש באמצעים טיפוליים ועוד. שילוב של מתנדבים. מתן ליווי והדרכה למטזיות	בניית מגוון מענים מותאמים ל-80 לקוחות. הגדלת מספר הוותיקים המקבלים שירות ואשר לא היו מוכרים קודם לאגף. ביקורי בית ל-20 ותיקים מרותקי בית ע"י מטזיות. הגדלת מאגר המתנדבים שעורכים ביקורי בית ב-10.	<u>צוות</u> <u>אזרחים</u> <u>ותיקים</u>	ראשי צוותים, עו"ס ישובים, מטזיות	160,000	1844502780 1844431780 1844500780
ותיקים בחוף- שרותים לניצולי שואה	שיוויון הזדמנויות	מתן מענים ושירותים יחודיים לניצולי שואה	מתן טיפול ייעודי לאוכלוסיית ניצולי השואה והמטפלים העיקריים	מפגשי דור שני ושלישי. 1. 2. חלוקת תעודות הוקרה ל-400 שורדי שואה בשיתוף מחלקת נוער. 3. מיצוי זכויות וטיפול בבית	שורדי השואה יכירו את המענים הרלוונטיים, ימצו את זכויותיהם, 470 שורדי שואה יקבלו תעודות הוקרה באמצעות הנוער בישובים	<u>צוות</u> <u>אזרחים</u> <u>ותיקים</u> <u>מחלקת</u> <u>נוער, עו"ס</u> <u>ישוב, רכזי</u> <u>ותיקים</u> <u>בישובים</u>		5,000	1844502780 1844431780 1844500780
וותיקים בחוף- תיעוד והעברת המורשת	כיבוד המורשת	תיעוד זכרונות	תיעוד זכרונות של ותיקי חוף הכרמל על ידי מתנדבים שעברו הכשרה	הדרכת מתנדבים, גיוס תקציבים, עריכה והוצאת ספרים, טקס הענקת ספרים, פרסום.	הוצאה לאור של 15 ספרים ועריכת טקס סיום פרויקט	<u>אזרחים</u> <u>ותיקים</u> <u>רכזת</u> <u>התנדבות</u> <u>יהודית ארז</u>	יחידה להתנדבות	15,000	1844502780 1844431780 1844500780
הטמעת השפה הגישורית בקרב אזרחים ותיקים	חדשנות ושותפויות	הטמעת השפה הגישורית בקרב אזרחים ותיקים	הקניית ידע ומיומנויות בתחום הגישור באמצעות כלים שונים מעולם הגישור	שלוש סדנאות במועדוני הוותיקים הכוללות חשיפת הוותיקים לתחום הגישור וכן פעילות בקבוצות קטנות וחוויתיות להדגמה ותרגול.	הוותיקים ישתמשו בכלים גישוריים בחיי היום יום	<u>אזרחים</u> <u>ותיקים</u> <u>מרכז גישור</u>	מנהלות מועדוני הוותיקים	ש"ח 2000	1844502780 1844431780 1844500780

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד הצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
ותיקים בחוף- שיווק ומיתוג	מצויינות בשרות ופיתוח עובדים	פיתוח תחום השיווק , מיתוג ורשתות חברתיות	יעד (מדיד)	בניית תכנית למיתוג תכניות לוויתקים: לוגו, קו עיצובי, דף פייסבוק, הפצת חוברת שירותים לכל בתי האב במועצה	הטמעת הפעילות ברשת החברתית ובדיגיטל	אזרחים ותיקים		10,000	1844502780 1844431780 1844500780
בני משפחה מטפלים באזרחים ותיקים+ היחידה לשלום הזקן	מצויינות בשרות ושיוויון הזדמנויות	פיתוח תכנית בני משפחה מטפלים+ טיפול ומניעת התעללות והזנחה בקרב זקנים	עדכון מאגר נתונים ורשימת תפוצה	מיפוי טלפוני (באמצעות עו"ס ומתנדבים) פתיחת קב' וואטסאפ ליצירת קשר ועדכונים	הגדלת מספר הפניות במאגר הנתונים	עו"ס תוכנית בני משפחה מטפלים.	מנהלת המרכז הטיפולי ומנהלת התחנה לטיפול משפחתי, מוקד המועצה	לא נדרש	
בני משפחה מטפלים באזרחים ותיקים	שיוויון הזדמנויות	פיתוח תכנית בני משפחה מטפלים	שימור ושיפור תפקודו של בן המשפחה המטפל באזרח הוותיק ויכולתו להתמודד עם העומס ואתגרי הטיפול.	הערכת צרכים ובניית תכנית התערבות, טיפול פרטני קצר מועד, מתן מידע, ייעוץ, תיווך וסיוע במיצוי זכויות	בן המשפחה המטפל יזהה עצמו כבן משפחה, יכיר מענים רלוונטים ויהיה בעל כלים ומיומנויות לטיפול בבני משפחתו.	היחידה לטיפול בבני משפחה, עו"ס ישוב	מרפאות, רכזי וותיקים, חברות סיעוד	לא נדרש	
בני משפחה מטפלים באזרחים ותיקים+היחידה לשלום הזקן.	שיוויון הידמנויות	פיתוח תכנית בני משפחה מטפלים+ טיפול ומניעת התעללות והזנחה בקרב זקנים	שימור ושיפור תפקודו של בן המשפחה המטפל באזרח הוותיק ויכולתו להתמודד עם העומס ואתגרי הטיפול.	קיום קבוצת תמיכה והעצמה לבנות זוג המטפלות בבן זוג חולה במטרה לחזק את מערכת היחסים ולצמצם קונפליקטים	השתתפות של 10-15 בנות זוג מטפלות, הגברת החוסן הנפשי ורכישת כלים להתמודדות, הפחתת עומס ומצוקה רגשית	היחידה לטיפול בבני משפחה, היחידה לשלום הזקן.	עו"ס ישוב	30,000	1844505780
בני משפחה מטפלים באזרחים ותיקים	שיוויון הזדמנויות	פיתוח תכנית בני משפחה מטפלים	שימור ושיפור תפקודו של בן המשפחה המטפל באזרח הוותיק ויכולתו להתמודד עם העומס ואתגרי הטיפול, קבלת כלים ומידע כבן משפחה מטפל והפחתת עומס רגשי ואינסטרומנטלי	הפעלת קבוצה המשלבת מתן מיגע ותמיכה לבני משפחה מטפלים (בני/בנות זוג וילדים והפעלתה אחת לחודש במשך כל השנה. במפגש החודשי המשתתפים יקבלו ידע בתחומים הרלוונטיים להיותם בני משפחה מטפלים: העסקת עו"ס, קצבאות בטל"א, מידע משפטי, הכרה עם גופים בקהילה (שי"ל) ותחומים נוספים. לאחר מכן הקבוצה תהיה רועלת אופי תמיכתי	השתתפות של לפחות 20 בני משפחה ברוב המפגשים. המשתתפים ידווחו על הפחתת עומס, קבלת מידע וכלים שמסייעים להתמודד עם העומס ואתגרי הטיפול.	היחידה לטיפול בבני משפחה.	עו"ס ישוב, מרכז טיפולי	20,000	1844505780
בני משפחה מטפלים באזרחים ותיקים+היחידה לשלום הזקן	שיוויון הזדמנויות	פיתוח תכנית בני משפחה מטפלים+ טיפול ומניעת התעללות והזנחה בקרב זקנים	הכרה בבני משפחה המטפלים כאוכלוסיית יעד מובחנת, פיתוח מענים ייחודיים בהתאם לצרכים שיהווה	יום חשיפה לקהילה הרחבה בשילוב פעילות חווייתית לוויתקים ובני משפחתם (פלייבק)	השתתפות של לפחות 50 ותיקים ובני משפחתם. העלאת מודעות לתפקיד המטפל ולקשיים העלולים להעמיד את הקשיש ו/או בן המשפחה בסיכון.	היחידה לטיפול בבני משפחה+ היחידה לשלום הזקן	עמותת כרמל, עו"ס ישוב	7,000	1844505780

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד ההצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
בני משפחה מטפלים באזרחים ותיקים	שיוויון הזדמנויות	פיתוח תכנית בני משפחה מטפלים	המשך פיתוח מענים ייחודיים ומותאמים לאוכלוסייה דוברת ערבית	קיום אירועים קהילתיים בנושאים הרלוונטים לבני המשפחה המטפלים.	השתתפות של 20 בני משפחה מטפלים בגילאים שונים, בכל מפגש,	<u>היחידה לטיפול בבני משפחה.</u> <u>עו"ס ישוב</u>	עו"ס ישוב, ועד מקומי	2,000	1844505780
בני משפחה מטפלים באזרחים ותיקים	שיוויון הזדמנויות	פיתוח תכנית בני משפחה מטפלים	המשך פיתוח מענים מותאמים לאוכלוסיית דוברי הרוסית	הרצאות ברוסית בנושאים שונים הרלוונטים לבני משפחה מטפלים כגון: מידע משפטי, זכויות וכו'. פעילויות פנאי והפוגה מותאמות	השתתפות של 20 בני משפחה מטפלים בגילאים שונים, בכל מפגש,	<u>עו"ס תוכנית בני משפחה.</u> <u>מטפלים.</u> <u>עו"ס קשישים בעתלית.</u> <u>רכזת בית חם לדוברי רוסית</u>	עו"ס ישוב, רכזת בית חם דוברי רוסית	2,000	1844505780
בני משפחה מטפלים באזרחים ותיקים	שיוויון הזדמנויות	פיתוח תכנית בני משפחה מטפלים	המשך הטמעת תוכנית בני משפחה מטפלים בקיסריה	קיום אירוע קהילתי בנושאים רלוונטיים לבני משפחה תושבי קיסריה. הרחבת המענים הפרטניים ו/או הקבוצתיים לבני משפחה מטפלים תושבי קיסריה.	תושבי קיסריה ישתתפו ביום 30 החשיפה. 20 תושבי קיסריה יקבלו שירות פרטני	<u>עו"ס רכזת התוכנית.</u> <u>עו"ס קיסריה.</u>	חפ"ק קיסריה, ועד מקומי קיסריה	15,000	1844505780
בני משפחה מטפלים באזרחים ותיקים	שיוויון הזדמנויות	פיתוח תכנית בני משפחה מטפלים	הטמעת תכנית בני משפחה מטפלים בעתלית	הפנינג זכויות ושרותים לקשיש ובני משפחה	תושבי עתלית ישתתפו באירוע 100 לפחות 40 בני משפחה מטפלים יצרכו שירותים נוספים מהיחידה	<u>עו"ס בני משפחה.</u> <u>עו"ס קשישים בעתלית</u>	מנהלת קהילת עתלית, מנהלת שלוחת הרוחה בעתלית	5,000	1844505780
בני משפחה מטפלים באזרחים ותיקים	שיוויון הזדמנויות	פיתוח תכנית בני משפחה מטפלים	איתור אוכלוסיות חדשות ופיתוח מענים מותאמים עבורם	מיפוי צרכים בישוב באמצעות: פגישות עם צוותי מרפאה יישוביים, פגישות עם בעלי תפקידים בישוב, חשיפת התכנית ע"י קיום מפגשים בישובים	פיתוח מענים מותאמים למינימום חמישה ישובים.	<u>רכזי ותיקים.</u> <u>עו"ס ישוב.</u> <u>ר"צ</u>	צוותי בריאות, מרפאות	15,000	1844502780 1844431780 1844500780
בני משפחה מטפלים באזרחים ותיקים	שיוויון הזדמנויות	תמיכה בבני משפחה מטפלים	גיוס פעילים מקרב בני משפחה המטפלים בקשישים והכשרתם כמלווי משפחות	איתור הפעילים, בניית תכנית הכשרה כמלווי משפחות. איתור משפחות מתאימות לילוי ע"י הפעילים ויצירת חיבור ביניהם. הפעילים ילוו את בני המשפחה ויספקו מענה תמיכתי. מתן הדרכה מתמשכת לפעילים.	גיוס חמישה בני משפחה "ותיקים" שילוו בני משפחה "חדשים". בני המשפחה ידווחו על תחושת הקלה בעומס הרגשי.	<u>עו"ס בני משפחה</u>	עו"ס ישוב	2,000	
קשישים בסיכון	שיוויון הזדמנויות	טיפול ומניעת התעללות והזנחה בקרב קשישים	העלאת מודעות לנושא בקרב קשישים ובני משפחה	קיום הרצאות במועדוני ותיקים בנושא משפט בזקנה. סדנאות מוגנות במגוון נושאים להגברת הביטחון האישי בגיל השלישי	העלאת המודעות תביא לעלייה במספר הפניות ליחידה	<u>היחידה לשלום הזקן.</u> <u>מנהלות המועדונים</u>	עמותת מרווה, נושאי תפקידים בישובים,	5,000	1844505780
קשישים בסיכון	שיוויון הזדמנויות	טיפול ומניעת התעללות והזנחה בקרב קשישים	העלאת המודעות לנושא בקרב הקהילה	קיום אירוע קהילתי לרגל יום המאבק באלימות כלפי קשישים יוני 2024	העלאת המודעות תביא לעלייה במספר הפניות ליחידה וליצירת שתופי פעולה לקידום הנושא	<u>היחידה לשלום הזקן</u>	צוות קשישים, צוות היח' לטיפול באלמ"ב, עו"ס מרחבי	5,000	1844505780

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד ההצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
קשישים בסיכון	שיוויון הזדמנויות	טיפול ומניעת התעללות והזנחה בקרב קשישים	הדרכה וייעוץ לעו"ס היישובי	הדרכה וייעוץ לעו"ס בסוגיית הקשישים והמשפחות הזקוקות להתערבות בנושא. במידת הצורך ביקורי בית משותפים עם אנשי מקצוע רלוונטיים.	הגדלת ארגז הכלים של כל עובד והגברת תחושת ביטחון מקצועי להתערבות במקרים פרטניים.	<u>היחידה לשלום הזקן</u> , ר"צ <u>עו"ס הישוב</u> .		<u>לא נדרש</u>	1844505780
קשישים בסיכון	שותפיות	טיפול ומניעת התעללות והזנחה בקרב קשישים	בניית שותפויות מקצועיות עם בעלי תפקידים רלוונטיים בתוך האגף ומחוצה לו ויצירת מערך קשרי עבודה קבועים	הסדרת מערך פגישות קבועות אחת לחודש עם ר"צ, פגישות רבעוניות עם מנהלת התחנה לטיפול באלימות ומנהלת ביטחון קהילתי	בניית קשרי עבודה אפקטיביים ויצירת פרויקטים ואירועים משותפים להעלאת המודעות בתחום.	<u>היחידה לשלום הזקן</u>	מנהלת התחנה לטיפול משפחתי, מנהלת המחלקה לביטחון קהילתי		
קשישים בסיכון	שיוויון הזדמנויות	טיפול ומניעת התעללות והזנחה בקרב קשישים	טיפול פרטני לקשישים ובני משפחתם- כולל ייעוץ, הכוונה ולייווי של משפחות ובודדים סביב סוגיות הקשורות לניצול והזנחה של קשישים.	טיפול פרטני לקשישים ובני משפחתם.	הפחתת הסיכון בקרב הקשיש ומשפחתו	<u>היחידה לשלום הזקן</u>	עו"ס מרחבי	<u>לא נדרש</u>	
קשישים בסיכון	שותפיות	טיפול ומניעת התעללות והזנחה בקרב קשישים	השתתפות פעילה והנכחת תחום מניעת ההתעללות וההזנחה בקרב נשים קשישות במסגרת ציון אירועי יום המאבק באלימות נגד נשים	השתתפות בוועדת ההיגוי הישובית, השתתפות פעילה באירועים, השתתפות בפאנל מומחים	השתתפות באירועים והעלאת המודעות לנושא אלימות והזנחה של נשים קשישות	<u>היחידה לשלום הזקן</u>	מרכז טיפולי, יועצת לענייני מגדר, מחלקה לביטחון קהילתי	<u>2,000</u>	1844505780
קשישים בסיכון	שיוויון הזדמנויות	טיפול ומניעת התעללות והזנחה בקרב קשישים	קיום וועדות רב מקצועיות לקשישים במצבי סיכון והזנחה	ישיבות צוות רב מקצועי הכוללות עו"ס מטפל, ר"צ, עו"ס לחוק, עו"ד רופא	קיום 6 ועדות רב מקצועיות ובניית תכניות טיפול מותאמות לקשישים בסיכון	<u>היחידה למניעת התעללות והזנחה</u> , עו"ס לחוק, ר"צ <u>עו"ס מרחבי</u> .	קופת חולים, חברות סיעוד, מרפאות	<u>10,000</u>	1844505780
וותיקים צעירים (עתלית)	שיוויון הזדמנויות	פיתוח שירותים והעצמת וותיקים צעירים +60	המשך ליווי קהילת נשים עתלית	קיום שני מפגשים שנתיים לצורך שימור הקשר וחיבורים קהילתיים	קיום קשר מפרה ועיקבי ויצירת שיתופי פעולה לטובת קהילת הנשים הוותיקות בעתלית	<u>מדור אזרחים ותיקים ומועצת נשים</u>	עו"ס ותיקים, וותיקות פעילות נציגות המועדון, ר"צ עתלית	<u>6,000</u>	1844502780 1844431780 1844500780
וותיקים בחוף (עתלית)	שיוויון הזדמנויות	שיפור והרחבת השירותים בתחום מסגרות הפנאי לאזרחים וותיקים דוברי רוסית	המשך ליווי מקצועי ועזרה במימון בית חם לוותיקים דוברי רוסית (בכפוף לאישור משרד הרווחה)	הגשת בקשה לתקציב, הפעלת המועדון	הפעלתו לאורך זמן של ה'בית החם', 15 משתתפים בפעילות שבועית, שביעות רצונם של המשתתפים	<u>צוות אזרחים וותיקים</u>	עו"ס ותיקים, מטזית	<u>10,000</u>	1844502780 1844431780 1844500780

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
ותיקים בחוף (עתלית)	שיוויון הזדמנויות	שיפור והרחבת השירותים בתחום מסגרות הפנאי לאזרחים ותיקים	עתלית-TEAM פתיחת מועדון חברתי לוותיקים צעירים בעתלית	מציאת מקום, איתור רכזת, גיוס תקציב, יצירת תכנית פעילות, שיווק המועדון	השתתפות של 30 ותיקים צעירים בפעילות חברתית פעמיים בשבוע	<u>צוות אזרחים ותיקים מנהלת קהילה עתלית</u>	עו"ס ותיקים, ר"צ עתלית	<u>30,000</u>	1844502780 1844431780 1844500780
בני משפחה מטפלים באזרחים ותיקים (עתלית)	שיוויון הזדמנויות	שימור ושיפור תפקודו של בן המשפחה המטפל באזרח הותיק ויכולתו להתמודד עם העומס ואתגרי הטיפול.	פתיחת סדנה של שלושה מפגשים לבני משפחה בעתלית	איתור מטפלים באמצעות פרסום, פניה אישית, פניה לחברות סיעוד, תכנון הקבוצה בשיתוף המנחה, מעקב אחר המפגשים ושמירה על קשר רציף עם המנחה והמטפלים	משתתפים בשלושת מפגשי הסדנה הנערכים אחת לחודש. בן המשפחה המטפל יזהה עצמו כמטפל עיקרי, יחשף ויכיר מענים רלוונטיים. המשתתפים יהוו בסיס ויזמנו לקבוצת התמיכה לבני משפחה מטפלים	<u>היחידה לטיפול בבני משפחה. עו"ס קשישים</u>	עו"ס ותיקים, מרפאות, חברות סיעוד	<u>5,000</u>	1844502780 1844431780 1844500780
ותיקים בחוף	מצויינות בטיפול	שיפור מועדון מופת עתלית תוך התאמת המענים לאוכלוסייה הקיימת	התאמת הפעילות לדרישות התע"ס	ועדות היגוי ריבועניות, ליווי הצוות, עיבוי חוגים	העלאת מספר המשתתפים ל 35 והגברת שיתוף הפעולה של רכזת המועדון עם המדור	<u>ר"צ עתלית +עו"ס אזרחים ותיקים</u>	מדור אזרחים ותיקים, פיקוח, מנהלת האגף		
הפגת בדידות למרותקי בית (עתלית)	שיוויון הזדמנויות	תכנית מניעה והפגת בדידות בקרב וותיקים המרותקים לביתם	יצירת מערך ביקורי בית אצל קשישים מרותקים, התאמת פעילות הפגה/ פנאי למצבו ורצונו של הקשישה.	ביקורי בית על ידי מטזיות, איתור מתנדבים לביקורי בית	יצירת מערך ביקורים סדיר ל-20 קשישים מרותקי בית	<u>עו"ס קשישים +עו"ס קשישים קהילתי</u>	ראש צוות, עו"ס ותיקים, מטזית	<u>30,000</u>	1844502780 1844431780 1844500780

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
שירותי שלם									
נוער בסיכון: תוכנית להב"ה	שותפויות ושוויון הזדמנויות	טיפול מערכתי בנוער בסיכון		מפוי בני נוער לתוכניות בסיוע רכזי הנוער, בתי הספר ועו"סים, בניית תוכניות המשלבות פעילות ספורט/תכנים מקצועיים, עיבוד רגשי של חוויות חברתיות, טיפולים רגשיים וקבוצות הורים	הוצאה לפועל של לפחות 5 קבוצות: הגל שלי, בניית ציפורניים, קבוצת מנהיגות קבוצת הורים, סדנת מיניות בריאה ועוד..	<u>צוות להב"ה עו"סיות נוער וצעירים</u>	אגף החינוך, שיירותיים חברתיים, מחלקת הנוער, מנהלת ביטחון קהילתי, בתי הספר, ועדות חינוך בישובים	30,000	1343510930
נוצ"ץ	שותפויות	יצירת שותפויות ושמירה על שותפויות קיימות למען אוכלוסיית נוצ"צ		קיום מפגשים באופן קבוע עם שותפים בתחום נוער וצעירים.	קיום סדנאות/הרצאות עבור נוער וצעירים	<u>ר"ת נוצ"צ, עו"ס יתד</u>	צוות מתכלל נוער, בתי ספר, רכזי נוער, עלם, מרכז צעירים, עובדים סוציאליים	0	
יצירת מרחב בטוח לבני נוער בסיכון	שוויון הזדמנויות	איתור, מניעה, שיקום וטיפול בנוער קצה		הפחתת עבריות, שוטטות, שימוש בסמים ואלכוהול, יצירת הזדמנות לשיקום	קיום סדנאות רחוב במהלך השנה	<u>עו"ס נוצ"צ, רכז עלם</u>	עלם, בי"ס, רוחה, בני הנוער, ביטחון קהילתי	4,000	
שילוב תעסוקתי של בני נוער בסיכון	מקצועיות	איתור, מניעה, שיקום וטיפול בנוער קצה		הפחתת עבריות, שוטטות, שימוש בסמים ואלכוהול, יצירת הזדמנות לשיקום	השתתפות של 15 בני נוער בפרוייקט	<u>עו"ס נוצ"צ, רכז עלם</u>	עלם, בי"ס, רוחה, בני הנוער, ביטחון קהילתי		
איתור צעירים בסיכון לתוכנית יתד	שוויון הזדמנויות	ליווי וסיוע לצעירים בסיכון שמתקשים לפנות ולקבל עזרה באופן עצמאי		איתור שלושים צעירים	ליווי פרטני של 15 צעירים לפחות	<u>עו"ס יתד</u>	מעברים, מרכז צעירים, רכזים מיושבים בתחום צעירים, אגף לשירותים קהילתיים וחברתיים	לא נדרש	
תכנית יתד- הגדלת זיהוי צעירים שלא מתגייסים לצבא	שוויון הזדמנויות	איתור בני נוער בשכבת יב' אשר גיוסם לצבא אינו ודאי וחלקם מתמודדים עם קשיים מול המערכת הצבאית/שירות לאומי		חשיפת תוכנית יתד בכיתות הלימוד, עבודה פרטנית מול בני הנוער והוריהם המתקשים בתהליך מול הצבא, סדנא לקראת גיוס	פניות פרטניות של כ-10 בני נוער, ביצוע סדנא בכל בי"ס	<u>עו"ס יתד</u>	יועצות בי"ס, רכז חיילים (מחלקת נוער), מדור קהילה בצבא, מרכז צעירים	לא נדרש	
מענה רגשי לצעירים.ות בעקבות המלחמה, זיהוי סימני מצוקה וצרכים	שוויון הזדמנויות	סיוע רגשי עבור צעירים.ות דרך קבוצות/סדנאות בעקבות המצב המדיני		יצירת מענה קבוצתי לצעירים.ות וסדנאות הפגתיות	הצלחה ביצירת מענים קבוצתיים	<u>עו"ס יתד</u>	מרכז צעירים, פיקוח, מעברים		
פיתוח תכנית מעגל החיים- תכנית יתד	מקצועיות	טיפול פרטני עבור צעירים.ות בסיכון		חשיפה והפצת תכנית מעגל החיים	טיפול פרטני ב-10 צעירים ויצירת מענה קבוצתי	<u>עו"ס מעגל החיים</u>	מרכז צעירים, מעברים, עו"ס יתד, מרכז לטיפול בילד ובמשפחה	12,000	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
רווחת הפרט והמשפחה									
עין חוד 550	שיווין הזדמנויות	הקמת תחנה לטיפול משפחתי	טיפול למשפחות במגוון תחומי חיים	מטפל דובר ערבית, מיפוי משפחות לטיפול	טיפול ל15 משפחות במגוון תחומי חיים	<u>תמר ועינב</u>			1842432780 1843810780
עין חוד 550	שיווין הזדמנויות	פיתוח מנהיגות צעירה ביישוב							
עין חוד 550	שיווין הזדמנויות	חיזוק קשר הורים ילדים	פיתוח שחקיות להורים וילדים ביישוב	מקום, כ"א, פרסום	הורים אשר משחקים עם 10 ילדיהם פעמיים בשבוע בליווי איש מקצוע				
קבוצות "חיבורים"	שיווין הזדמנויות	פיתוח מיומנויות חברתיות בקבוצה	שילוב ילדים בעלי קשיים חברתיים	מקום, כ"א, פרסום	יפתחו 4 קבוצות בגילאים שונים במהלך השנה	<u>אפרת</u>	צוות מט"ל	40,000	1842471780
קבוצת הכנה לכתה א									1842471780
קבוצת הורים לילדים בעלי צרכים מיוחדים									1842471780
מט"ל עתלית	שיפור השירות	הרחבת השירותים במט"ל עתלית	הוספת 5 מטפלי מט"ל במט"ל עתלית						1842471780

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
חינוך									
מינהל חינוך									
רענון מבנה ארגוני של אגף החינוך	מצוינות בשירות	דיוק והתאמה של המבנה הארגוני למציאות המשתנה	מבנה ארגוני הנותן מענה לצרכים החדשים	המועצה וכ"א והגשת המלצות למליאת המועצה	תוספת של שני חצאי תקנים לאגף	<u>מנהלת האגף</u>	רפי, ירון, מורן		
השרות החדש	מצוינות בשירות	מידע זמין ועדכני ונגיש	כל המידע הרלוונטי להורים בסוגיות רישום, מעברים, תשלומים, פניות, עובדי. ות אגף החינוך נמצא באופן זמין ונגיש	עדכון האתר החלפת מערכת הרישום הוספת בוט החלפת מערכת הטפסים עדכון פרטים של עובדות ועובדי האגף	מספר הפניות העוסקות במידע יפחת ב-50%	<u>סיון ודלית</u>	דוברת המועצה מוקד ספק חיצוני - סנסורי	63	1811100930
נהלי גביה חדשים	מצוינות בשירות	שליטה וניהול יעילים של גביית שרותים באגף החינוך	יעול ושליטת הגבייה תשלומי ההורים והגדלת הכנסות האגף בהתאם למקבלי השרות ומניעת חובות חדשים באופן זמין ונגיש	העברת ניהול תהליך הגביה והבקרה ממחלקת הגבייה לחשבת אגף החינוך החלפת מערכת סליקה	צמצום הפער בין החייבים למשלמים ב%70	<u>מאיה, סיון ודלית</u>	גזברות EPR		
הנגשת הרישום והמעברים בחינוך המיוחד	מצוינות בשירות	מעברים מתונים ורכים במסגרות החנ"מ	הנגשת תהליך המעברים בין המסגרות בחינוך המיוחד	כתיבת תכנית מעברים לילדי חנ"מ ממעונות - יב/ מכינה. * איתור מוקדם במעונות * ימים פתוחים בגני החינוך המיוחד * ימים פתוחים בכיתות הקטנות ביסודי * יום פתוח בבית הספר יחד ושחפים וכיתות קטנות בגלים ואגמים	יצמצום בחמישים אחוז בפניות הורי החנ"מ לברור בנושא תהליך הרישום והשיבוץ במסגרות חינוך מיוחד	<u>סמדר וגבי</u>	מת"א, פיקוח התיישבותי, פיקוח מחוז חיפה, שפ"ח, גננות חנ"מ, מנהלות בתי ספר (כיתות קטנות) מנהלת בי"ס יחד, בלתי פורמלי.		
התאמות ושינויים ב"מסורת חוף הכרמל"	חדשנות ויצרניות	התאמת המסורות החוף כרמליות למציאות המשתנה	פעילויות מסורתיות מגן ועד יב המותאמות לשגרת חרום ושינויים	עדכון והתאמת הפעילויות במסגרת פורום מנהלי מחלקות חינוך באגף החינוך	ממסורות חוף הכרמל יצאו 80% לפועל גם בתקופות חרום ושינוי	<u>גבי, דלית</u>	מנהלי מחלקות באגף החינוך	100	1818400790
רענון והתאמה של תוכנית האב האסטרטגית לחינוך	חדשנות ויצרניות	התאמת תוכנית אב לחינוך לשנים הבאות	עדכון תכנית אב לחינוך והוצאת מהדורה מעודכנת	יצירת תהליך מצומצם (4-3מפגשים) של ועדת החינוך הרשותית	פרסום ההמלצות לתוכנית אב עד יוני 2024	<u>רפי, גבי, דלית</u>	מלגאית עומר גלעדי, מנהלי בתי הספר, גננות מובילות, יורים של הנהגות הורים, נציגי ועדות נוער, נציגי נציגי מליאה	5	1818500800

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
מצוינות כאורך חיים	חדשנות ויצירתיות	העלאת ערך המצוינות ויצירת תוכניות לעידוד מצוינות	בכל מסגרות החינוך מתקיימות תוכניות מצוינות המתאימות לאופיונים ויחודיות המסגרת	ניתוב מחדש של משאבי הגפן הרשותי	בכל בית ספר יש תוכנית אחת לפחות	<u>גבי, דלית, שני</u>	מנהלי בתי הספר	150	1810100740
מרחבים מאוירים ברוח שיויון מגדרי	חדשנות ויצרתיות	יצירת שפה שיויונית בעלת נראות במסגרות החינוך השונות	איור, קישוט שילוט, כותרות, תמונות המעבירות מסר שיויוני במסגרות החינוך.	יצירת תהליך עם בתי הספר בעל אופי עיצובי במרחבי בית הספר	קיום פילוט בשני בתי ספר	<u>גבי, דלית, שני</u>	ירדן, מעצבות גרפיות מתמחות בשיויון מגדרי	10	1818500800
מתחברים לאשכול חוף	שותפויות	קידום יוזמות חינוכיות באמצעות אשכול חוף	קידום שלושה מיזמים חינוכיים באמצעות אשכול חוף	יצירת תהליך עם מטה אשכול חוף, ומנהלי אגפי חינוך ברשויות חוף לקביעת מיזמי חינוך משותפים	תשפ"ה - מיזם אחד יוצא לפועל, תשפ"ו - שני מיזמים יוצאים לפועל	<u>גבי, דלית</u>	אגף שירותים חברתיים, מטה אשכול חוף, מנהלי אגפי חינוך באשכול חוף		
ערים תאומות בחינוך	שותפויות	יצירת מסורת של פעילויות מסורתיות	שלושה מיזמי חינוך משותפים בין מערכת החינוך בחוף הכרמל למערכת החינוך טובינגן גרמניה	יצירת קשר עם המקבילים בטובינגן ובניית גנט למיזמי החינוך המשותפים	תשפ"ה - מיזם קונטרט משותף אפריל 25. השתלמות שנתית מנהלי בתי ספר יולי 2025 תשפ"ו - מיזם שלישי משלחת מורים מגלים	<u>רפי, גבי, דלית</u>	דוברות, מנהלי בתי הספר גלים והמשותף, אולפן מוסיקה	30	1811100580

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
הגיל הרך									
מעבר מקולות קוראים למערכת גפ"ן	מצוינות בשירות	מעבר למערכת הגפ"ן במיצוי מיטבי של משאבים	מעבר חלק לפלטפורמת גפ"ן החל מינואר 25	התאמת תכנון התקציב והדיווח בתיאום הגזברות	העברת סעיפים תקציביים מקולות קוראים למערכת גפ"ן	<u>חגית, דלית, מאיה</u>	אגף גזברות	654	1812410120 1812410783 1812410850
ליווי תהליך השארות שנה נוספת במעונות	מצוינות בשירות	לאפשר לילדים הזקוקים לשנה נוספת במעון השארות מוסדרת	מנהליות המעונות יכירו את הנוהל ויפעלו על פיו	מפגש מנהליות המעונות לרענון הנהל בשיתוף פיקוח מעונות היום	מכלל מגישי הבקשה אושרו 85% לפי הנהל	<u>חגית</u>	מנהלת מחלקת גני ילדים, קב"ס רשות, מנהליות מעונות מסגרות, משרד החינוך, פיקוח מעונות וגני הילדים, רשמת		
איתור התפתחותי מוקדם	מצוינות בשירות	הרחבת המענים הניתנים בעקבות איתור מוקדם	בנוסף לריפוי בעיסוק וקלינאות תקשורת (הניתנים היום) יתווסף משאב נוסף	שעה חודשית ממערך ההדרכה של "אורנים" לטובת הדרכות צוותיות מעוניות	איתור עיכובים בקרב 90% מהילדים/ות	<u>חגית, יעל</u>	צוותים חינוכיים במסגרות, מאתרת התפתחותית לידה-שלוש	35	1812410120 1812410783 1812410850
קשרים ומעברים מהמעון לגן	שותפויות	מעבר מיטבי ממערכת לידה-שלוש למערכת גני הילדים הכולל היבט ארגוני ופדגוגי	מתקיים בין 2 מעונות ל-4 גנים פיילט לתוכנית מעברים	חיבורים: פיקוח, צוותים, מכללת "אורנים"	מתקיים תהליך במסגרות שיבחרו במחצית השנייה של השנה	<u>רחלי, מירי, חגית, יעל</u>	מכללת "אורנים"- ק.מ.ה, משרד החינוך, מנהליות גיל רך קיבוצים, מפעילי מסגרות ינקות פרטיים/מנהליות מעונות	45	1812410120 1812410783 1812410850
כנס חינוכי	חדשנות ויצרניות	שפה חינוכית מאחדת חוף כרמלית	חשיפה לתכנים מקצועיים לצוותי חינוך בגיל הרך	קיום הכנס במהלך חודש פברואר 2025	השתתפות של כ-90% מהצוותים החינוכיים	<u>חגית, יעל</u>	אגף החינוך	20	
פתיחת מעון מועצתי בעתלית	מצוינות בשירות	הרחבת מערך המעונות בהפעלת המועצה בעתלית	הפעלת מעון מועצתי ברישיון הפעלה משרד החינוך וסמל משרד העבודה	פתיחה עד פברואר 2025	איוש מלא לשתי כיתות גיל גרשמים וצוות, פתיחה מלא הכוללת הדרכה, הכשרה ותוכנית עבודה	<u>יעל, חגית, אג, פ שירותים, חברתיים</u>	אגף מוניציפאלי, פיקוח, כ"א	700	1812710750

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
הקמת מרכז גיל רך	חדשנות ויצרניות	מתן מענה הפגתי חברתי-קהילתי לילדים והוריהם בשעות אחה"צ בהמשך ליום הלימודים	הפעלה החל מדצמבר 24 במעון קיסריה	תוכנית תקציבית, גיוס כ"א להפעלה ומפעילים, פרסום	השתתפות של כ-30 משפחות בפעילויות השבועיות	<u>יעל</u>	היחידה לידה-שלוש		1812200580
גלריה וירטואלית ייחודיות גני הילדים	חדשנות ויצרניות	פרסום ונראות של ייחודיות גני חוף הכרמל לחשיפת העשייה החינוכית בפני גורמים מקצועיים והורים	חשיפה בפני קהילות והורים	הצעת מחירהקמת הגלריה הדיגיטלית	כניסות 80%	<u>רחלי מירי</u>	דוברות המועצה, גגנות, פיקוח גני הילדים		1812200580
גן שווינוי - תהליך רב שנתי	חדשנות ויצרניות	יצירת מרחבים חינוכיים שווינויים בגני הילדים	סביבות גני הילדים והפעילויות יבטאו שווינויות	יצירת תוכנית לטיפול סביבות שווינויות	פיילוט לשלושה גני ילדים	<u>רחלי ירדן</u> <u>קינן ומירי</u>	מפקחת גני הילדים, גגנות מובילות		
תוכנית מעברים	חדשנות ויצרניות	מעברים חלקים ממסגרת גנית לבית ספרית	מפגשים שנתיים בין גני חובה ברשות לבין בתיה"ס הקולטים	בניית תוכנית משותפת של צוותי בתי הספר והגגנות מהגנים המזינים להיכרות למעבר חלק	כל ילדי החובה ביקרו בבית הספר הקולטים	<u>רחלי מירי</u> <u>מנהלות</u> <u>בי"ס</u>	מפקחות, גגנות, מורות		
חילופי מנהלת מחלקת גני ילדים	מצוינות בשרות	שימור רמת השרות והמקצועיות	חפיפת תפקיד מנהלת מח' גנים על כל תחומי האחריות ובעלי תפקידים רלוונטיים	בניית תוכנית מודולרית שתכלול את כל תחומי האחריות ברצף שנתי. היכרות עם כל השותפים הרלוונטיים לניהול המחלקה וקשר עם השטח	מינימום תקלות	<u>רחלי</u>	מועמדת לתפקיד, גבי		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
בתי ספר יסודיים									
בחינת מודל העבודה של צהרונים ב"ס בחוף הכרמל	מצוינות בשרות	מערך צהרונים מיטבי העומד בסטנדרטים של מערכת החינוך במועצה ותואם את עקרונות אגף החינוך	כ-80% מודל הפעלת צהרונים באיכות חוף הכרמל הפועל כ-80% ומשתתפים בהם	ועדת החינוך הרשותית תבחן את המודלים האפשריים בלמידה וסיוורים במועצות דומות.	מודל חוף הכרמל פועל ב-8 ב"ס וכ-60% מהפוטנציאל	<u>שני</u>	ועדת חינוך רשותית, אגף החינוך		
נבחרות למצוינות	חדשנות ויצרניות	טיפוח מצוינות והצטיינות בתחומים מגוונים	מענה למצוינות במגוון תחומים בתוך בתי הספר, תוך יצירת שת"פ עם גורמי פנים וחץ. ימי שיא בספורט, אומנות, תקשורת	מפגשים ליצירת תוכניות מצוינות עם מרכז מירב וחטיבות הנעורים.	תוכנית ברק בעיניים פועלת בחטיבות "גלים" ו"המשותף" (תשפ"ו יתווסף מוקד באגמים) 3 ימי שיא- מצוינות	<u>שני, אלפא</u>	מח' הספורט, מגמות אומנות, גורמי מקצוע בתחום המצוינות	1810100740	
השתתפות המועצה בתיקצוב גפן רשותי בתוכניות ב"ס: מצוינות, למידה חוץ כיתתית, ב"ס מנגן	חדשנות ויצרניות	קידום עקרונות אגף החינוך ללמידה פעילה במרחבי המועצה ועידוד למצוינות	אגף החינוך שותף בבחירת תוכניות ההעשרה בכל ב"ס בכל ב"ס מתקיימות תוכניות מצוינות ולמידה חוץ כיתתית ב-6 ב"ס מתקיים ב"ס מנגן (מתשפ"ו)	פגישות אישיות עם מנהל/ות ב"ס התאמת התיקצוב של גפן רשותי	בכל ב"ס מתקיימות תוכניות מצוינות ולמידה חוץ כיתתית ב-6 ב"ס מתקיים ב"ס מנגן (מתשפ"ו)	<u>שני, דלית, מאיה</u>	גזברות, מנהליות, ב"ס, אולפן למוסיקה, בוסתן תום, מפעילים חיצוניים	550	1810100720 1810100760
מנהיגות חינוכית	חדשנות ויצרניות	חיזוק ועידוד למנהיגות מגיל צעיר	מועצה רשותית של שכבת ו', נציגי כל ב"ס	הקמת מועצת שכבת ו' - נציגי ב"ס לקידום נושאים חברתיים אזוריים	פעולות אזוריות שמובילה מועצת התלמידים בנושאים שונים (מעברים, תרומה לקהילה וכו')	<u>שני</u>	רכזים חברתיים, מחלקת ילדים ונוער		
חיזוק המודעות העצמית והחוסן בשנת "חרבות ברזל"	חדשנות ויצרניות	חיזוק המענה הריגשי לצוות ולתלמידים בב"ס	הכנסת תוכנית "מהותי" לכלל ב"ס התנסות ושילוב הצוות בתהליך	חשיפת "מרכז מהותי" למנהליות. ב"ס התאמת התוכנית לייחודיות של כל ב"ס הטמעת תוכנית "מהותי" באמצעות אגף החינוך	התוכנית תפעל ב-10 ב"ס	<u>שני</u>	מנהלות/מנהלי בתי הספר, יועצות, "מרכז מהותי" תל אביב	30	1810100720 1810100760

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
בתי ספר העל יסודיים									
צומחים עם אגמים	מצוינות בשרות	פתיחת בית הספר אגמים בבנין הקבע וצמיחתה	מעבר מיטבי מבית הספר הזמני למבנה הקבוע וביסוס יחודיות בית הספר בהתאמה לעקרונות אגף החינוך	ליווי סדור של צוות הפיתוח הבת ספרי , אגף החינוך שותף בתהליכי המעבר הפיזי	אחד בספטמבר 2025 בית הספר הקבע יקבל את פני תלמידי אגמים בשכבות הגיל ז,ח. צמיחת מספר תלמידי בית הספר ב%100. סה"כ 10 כיתות רגילות + 2 חנ"מ	רפי גבי, דלית	הנבגת הורים אגמים, הנהלת בית הספר, מו"פ, משה"ח, אגף הנדסה ומוניציפלי		
הצמחת תיכון מיתר	חדשנות ויצירתיות	המשך טבעי ומותאם לבוגרי החטיבה במיתר לתיכון מיתר	תשפ"ז תיפתח כיתה י בתיכון מיתר	הנבגת עמותת מיתר תוביל את תהליך ההצמחה של תיכון מיתר	בספטמבר 26, שנה"ל תשפ"ז - יפתח תיכון צומח מיתר - כיתה י	יו"ר עמותת מיתר ומנהלי מיתר	משרד החינוך ואגף החינוך, כפר גלים		
מסורת מסע אישי וקבוצתי בתוכנית הילה, קידום נוער	חדשנות ויצירתיות	פיתוח חוסן אישי וקבוצתי ומתן כלים להתמודדות	יציאה למסע בשטח הכולל פעילות העצמה	הבניית קבוצה וקבוצת שייכות	יציאה למסע ו%100 מסיימי 70% מסע	עוז מנהלת היחידה ומיכל מדריכת חינוך טיפול	משה"ח, מחד, מחלק ילדים ונוער, להב"ה, ביטחון קהילתי	5	1828610434
עידוד ליציאה לשנת יג במסגרת תוכנית הילה קידום נוער	חדשנות ויצירתיות	העצמה אישית לכל אחד ואחת מתלמידי היחידה לצד העצמה קבוצתית באמצעות ליציאה לשנת יג	יציאת בוגרי התוכנית לשנת יג	יצירת שותפות עם ימין אורד להשתלבות בתוכנית עידוד ליציאה לשנת יג	תשפ"ה - שלושה מבוגרי התוכנית יצאו לשנת יג. תשפ"ו - שישה מבוגרי התוכנית יצאו לשנת יג	עוז מנהלת היחידה ומיכל מדריכת חינוך טיפול	משה"ח, ימין אורד, מחלק ילדים ונוער, להב"ה, ביטחון קהילתי		
התאמת סביבת הלמידה בחאן יותם	שותפויות	הגברת תחושת השייכות והחאן כבית ליחידה. שדרוג סביבת הלמידה בחאן	הגברת תחושת השייכות של התלמידים והצוות לסביבת למידה	תוכנית חינוכית לעידוד מעורבות* חברתית בחאן. * שידרוג תנאי הלמידה בחאן	שש פעילויות מעורבות בחאן	עוז מנהלת היחידה ומיכל מדריכת חינוך טיפול וגלית	חאן, משרד החינוך, אגפי המועצה		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
ילדים ונוער									
שילוב הילדות והילדים עם צרכים מיוחדים ומצטיינים בפעילות המחלקה	מצוינות בשרות	מתן הזדמנות ומענים לילדים ונוער עם צרכים מיוחדים כולל תחומי מצוינות	רכזי הנוער מקדישים פעילויות בחודש ייעודי שכותרתו הכלה ומצוינות	כתיבת מערכים ופעילויות בנושא , הקדשת נושא מרכזי דו חודשי בתכנית הנושאים השנתית.	חניכים הנמצאים על רצף הקשיים עד מצוינות לוקחים חלק בפעילות בתחומים אלו.	<u>דניאל ב.</u>	אגף שירותים חברתיים, סמדר - חינוך	<u>10</u>	1828600520
פיתוח מנהיגות צעירה: מנהיגות נוער	חדשנות ויצירתיות	יצירת קבוצות מנהיגות נוער רלוונטית ועדכנית במודל חדש מול בתי הספר	דיוק ייחוד קבוצת המנהיגות כהשלמה למועצות הנוער בתיכונים	בניית מערך מחודש לקבוצת המנהיגות	מועצת נוער פעילה ומשמעותית	<u>דניאל ש.</u>	רכזים חברתיים, רכזי נוער.	<u>20</u>	1828600520
פיתוח תכניות הכנה לצה"ל: "כושר קרבי" מפעיל חדש	חדשנות ויצירתיות	עידוד הכנת בני הנוער לשירות צבאי. תוכניות משלימות, לתוכניות הכנה של בתי הספר.	פתיחת סדנאות בתחום	הסדרת התכנית עם חץ תבור	פעילות חודשית סדירה	<u>דניאל ש.</u> <u>גיל קויפמן</u>		<u>40</u>	
עידוד ליציאה לשנת הגשמה - שנת י"ג וכנס חשיפה לש"ש ומכינות	חדשנות ויצירתיות	הרחבת המודעות ליציאה לשנת י"ג-ש"ש, מכינות, תנועות נוער, עתודה אקדמית.	עלייה במספר הנוער היוצאים לשנת י"ג	יצירת אוגדן המרכז את אפשרויות השייכות לשנת שירות ומכינות. הפקת אירוע חשיפה מרכזי בשיתוף בתי הספר, במוזה. ליווי בני הנוער במהלך השנה בתהליך המיונים ובהשמה. פאנל בוגרים של המועצה כולל קצינים וקצינות מהחילות השונים כולל הטכנולוגיים.	בכל שנה מספר היוצאים לשנת י"ג, יגדל לפחות ב- 20%.	<u>דניאל ש.</u>	צוות רוחב שנת יא'+ יב'. תק"צ, מרכז צעירים, רכז תנועות הנוער, רכזים חברתיים בבתי הספר, ועדות נוער ביישובים.	<u>12</u>	
יישוב מארח	חדשנות ויצירתיות	חיבור בין יישובי המועצה במיוחד ביישובים שלא לומדים יחד בבתי הספר, להיכרות בין אישית, הכרת היישובים במועצה.	כל מועדוני הנוער במרחב המועצתי מארחים ומתארחים לאורך השנה בייחוד בחופשים ובפעילות הקיץ.	תאום בין רכזי הנוער בהנחית צוות המחלקה לאורך השנה ובייחוד בהיערכות לקיץ.	כל מועדון נוער ביישוב מתארח ומארח פעמיים בשנה לפחות (בנוסף לפעילות אזורית)	<u>צוות המחלקה</u>	צוות מחלקה, רכזי נוער, ועדות נוער ומנהלות חינוך.	<u>25</u>	1828600520
דור 2 דור	חדשנות ויצירתיות	חיבור בין דורי	בכל ישוב יפעילו את הפרויקט בדגש על שכבות י-יב'	אירועים ומפגשים המחזקים את הקשר הבין דורי בתוך היישוב. שכבות י-יב יפגשו לאורך השנה עם וותיקי היישוב	בכל ישוב יסכמו את הפעילות השנתית באוגדן של תוצרים מהשנה	<u>דניאל ש.</u>	צוות המחלקה, רכזי הנוער, ועדות הנוער ומנהלות החינוך.	<u>10</u>	1828600520

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
שנת מצוות	חדשנות ויצרניות	פעילות אזורית כחלקת ממשימות שנת המצוות הישובית וכחלק משנת המעבר לחטיבת הביניים	קיום ארבעת אירועי שנת המצוות האזורי והגדלת כמות המשתתפים	הפעלת תכנית שנת מצוות לכל יישוב הכולל את האירועים המועצתיים.	עליה בכמות המשתתפים לעומת שנת תשפ"ד.	<u>דניאל ב. צוות המחלקה</u>	צוות המחלקה, רכזי הנוער וועדות הנוער ומנהלות החינוך.	15	1828600520
מסע זריחה	חדשנות ויצרניות	פתיחת שנת הלימודים במסלול חווייתית ומגבשת תוך שיתוף פעולה של הפורמלי והבלתי פורמלי	דיוק הפעילות ביחס לשנה שעברה ובניית תוכנית מותאמת לשני בתי הספר	תאום מול בתי הספר, פעילות הכנה עם רכזי הנוער	קיום הפעילות בהצלחה יחד עם שני בתי הספר.	<u>ליאור דניאל ש</u>	צוות אגף החינוך, צוות המחלקה, רכזי הנוער, בתי הספר.	10	
כנס יא	חדשנות ויצרניות	חיזוק שכבת יא במפעלי התנועה הקיבוצית וחיזוק האקטיביזם	הוצאה מכמה יישובים יחדיו לכנס יא	פרסום, שיווק וקיום שיחות עם שכבת יא גם ברמה הבית ספרית וגם ברמה היישובית.	הגדלת כמות היישובים הלוקחים חלק.	<u>דניאל ש. ודניאל ב</u>	תק"צ, רכזי הנוער ומנהליות החינוך.	15	
יום הנערה	חדשנות ויצרניות	פעילות אזורית להעצמת נערות חוף הכרמל במגוון תחומי עניין	הגדלת מספר הנערות המשתתפות והגדלת תחומי העניין בתוך היום.	בניית תוכנית מקורית, משמעותית עם מפגש עם אנשים מעוררי השראה. פרסום ושיווק עם בתי הספר ורכזי הנוער.	עליה בכמות המשתתפות לעומת שנת תשפ"ג ונציגות כל היישובים.	<u>דניאל ש.</u>	יישובים, צוות מחלקה, רכזי הנוער ועדות הנוער ומנהלות החינוך	10	
כנס מעורבות חברתית לשכבת י	מצוינות	הרחבת המועדות לאופשרויות העומדות בפני בני הנוער בתחום ההתנדבות והמוערבות חברתית.	עליה בכמות נוער מתנדב ביישובים	תאום מול רכזי המעורבות החברתית הבית ספריים בנושא קידום התנדבות בתוך היישובים. במקביל הרחבת המענים בנושא ההתנדבות	עליה שנתית באחוז המתנדבים.	<u>דניאל ב</u>	רכזי נוער, צוות מחלקת הנוער, בתי הספר, רכזי מעורבות חברתית, מקומות ההתנדבות לנוער כמו מד"א הורים ועוד	10	1828600520
כנס יציאה לקצונה	מצוינות	עידוד והרחבת הידע בפני שכבת יב בנושא תפקידי קצונה למיניהם	עליה באחוז היוצאים לקצונה	קיום כנס ומערך הסבר בשיתוף בתי הספר בנושא.	עליה בנתוני גיוס קצונה המוצגים ביחס לשנה קודמת	<u>גיל קויפמן</u>	רכזי נוער, צוות מחלקת הנוער, בתי הספר, מחלקת צעירים, הורים, משרד הביטחון	10	
שיתופי פעולה עם השפ"ח	חוסן	בניית הקשר עם המחלקה של השירות הפסיכולוגי לטובת קבלת תמיכה מקצועית, רגשית עם צוות המחלקה, רכזי הנוער וועדות הנוער ומנהלות החינוך	קיום סדירות מול מחלקת הנוער	קיום מפגש חשיבה ראשוני לבניית שת"פ עם המחלקה לאורך השנה	שלושה מפגשים עם צוות המחלקה, רכזים, ומנהלות החינוך.	<u>ליאור</u>	מנהלת אגף החינוך, מלקת נוער, מנהלת שפ"ח, רכזים, מנהלות חינוך.		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
שילוב הבלתי פורמאלי ביצירת רצף חינוכי ריגשי בבתי הספר	חוסן	בניית הקשר עם בתי הספר בתחום חברתי ריגשי בייחוד בנושא חרמות ובדידות חברתית	קיום סדירויות עם בתי הספר, יועצות, קבסיות וכד	קיום מפגש חשיבה ראשוני לבניית שת"פ עם אגף החינוך מנהלים ויועצות	בניית מודל עבודה ברור לכל הגורמים הפורמאלי והבלתי פורמאלי	<u>ליאור</u>	אגף החינוך מנהלי בתי ספר ויועצות,		
הכשרות/ השתלמויות	מצויינות	איגום משאבים בנושא הכשרות לכלל השותפים והתמקצעות של כל מעגלי השותפים(רכזים, וועדות,מדריכי א-ו בקיבוצים)	מעגלי פורומים 5	קיום 5 מעגלי פורומים- פורום רכזים ורכזות- עם סמינר קית ואמצע. פורום מנהלות קיבוץ, פורום וועדות נוער, פורום מדריכי א-ו בקיבוצים ופורום רכזי בני המושבים.	פורומים סדירים לפי סילבוס מסודר שיש בו תוכן ונושאים.	<u>ניצן</u>	אגף חינוך, מתכללת, צוות המחלקה.	<u>60</u>	1828600520
מגדר	מצויינות ואורך חיים	הכשרה לצוות הרכזים, אירוע שיא לנערות, פרויקט מנהיגות תהליכי שוות.	יצירת מרחב בטוח ושוויי יחד עם נתינת כלים. העצמה והשראה לבנות ונערות.	הכשרות, מפגש עם דמויות משמעותיות מעוררות השראה, עידוד הצטרפות לפרויקט שוות בתיכונים.	הגדלת כמות המשתתפות ביום הנערה ופרויקט שוות. הכשרה משמעותית לרכזי הנוער.	<u>דניאל ב. ניצן</u>	מרכז צעירים- ירדן שיווין מגדרי. מנהלי התיכונים, צוות המחלקה.	<u>17</u>	1828600520
התחדשות המסעות לפולין	מצויינות ושותפויות	החזרת מפעל משלחת נוער לפולין בשיתוף בתי הספר	להחזיר את המפעל הזה למסורת החוף כרמלית	תאום המודל המשותף, רכז נוער ומחנך על כל אוטובוס ובניית תהליך הכנה משותף ומועצתי.	משלחת מועצתית משותפת, גדול ומשמעותית	<u>צוות המחלקה</u>	אגף החינוך, בתי הספר וצוות מחלקת הנוער	<u>100</u>	1828600781

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
שירות פסיכולוגי									
פיתוח חוסן והרחבת מענים בקהילה ובמסגרות החינוכיות בשנת "חרבות ברזל"	מצוינות בשירות	פיתוח חוסן במערכות החינוך ובקהילה	ליווי קהילות לפיתוח חוסן אישי וקהילתי להתמודדות עם מצבי לחץ ודחק מתמשים	איתור צרכים דרך הקהילה ודרך המערכות החינוכיות ומתן מענים: סדנאות, הרצאות, התערבויות מערכתיות עם צוותי החינוך	העלאת היכולת להתמודד עם מצבי דחק ולחץ מתמשכים באמצעות מתן ליווי שוטף לצוותים בכל מסגרות החינוך ובקהילה	<u>קרן זיו, יוסי כץ- אחראי תחום</u> <u>חירום, תמר כהנא ומיטל כהן -</u> <u>אחריות עבודה מערכתית ופרויקטים</u>	מנהלי.ות בתי הספר, יועצות, גננות, מנהלות מחלקה אגף החינוך, מנהלי.ות קהילה ביישובים	<u>+ תקני שפ"ח*</u> <u>תקצוב נוסף על ידי שפ"ח</u> <u>במסגרת סלי תגבור חרבות ברזל</u>	
פרויקטים ומענים בגפ"ן	מצוינות בשירות וחדשנות	המשך הרחבת והגדלת מענים באמצעות פרויקטים באמצעות הגפ"ן	יצירת מענים מערכתיים ובחירת תוכניות באמצעות הגפ"ן.	בניית תוכניות שונות על פי צרכים לקהלים מגוונים	קבוצות וליווי מערכתי לצוותים * 10 חינוכיים * 8-10 הרצאות וסדנאות בתחומים פסיכו-חינוכיים	<u>קרן זיו+ תמר כהנא ומיטל כהן -</u> <u>אחריות עבודה מערכתית ופרויקטים</u>	מנהלי.ות בתי הספר, יועצות, מנהלות מחלקה אגף החינוך	<u>תקצוב שפ"ח*</u> <u>שעות + תוספיות+שעות גפ"ן (על פי הזמנה מבתי הספר)</u>	1817300111
פרויקטים מטיב"ה - לילדים עם קשיים בתחום ההתנהגותי	מצוינות בשירות	הרחבת המענה בתחום של בעיות וויסות רגשי התנהגותי	מתן מענה פרטני ומערכתי לתחום של בעיות וויסות רגשי והתנהגותי אצל ילדים.ות	פנייה לצוותי החינוך להקמת קבוצות למתן מענה לקשיים התנהגותיים	קבוצות של 15 מפגשים בתוך 3 מסגרות החינוך + הדרכות הורים לכל אחד ילדי הקבוצה -12 מפגשים לכל משפחה. ליווי הצוות החינוכי בו מתקיימת - הקבוצות	<u>קרן זיו + כתרינה קליימן - רכזת פרויקט מטיב"ה</u>	מנהלי.ות בתי הספר, יועצות, מנהלות	<u>תקצוב פרויקט מטיב"ה שפ"ח</u>	
הרחבת פעילות השפ"מ - שרות פסכולוגי משלים	מצוינות בשירות	הרחבת מענים של טיפול פסיכולוגי	הרחבת שירותי השירות הפסיכולוגי המשלים (טיפול פרטני, קבוצתיים, סדנאות והרצאות)	מינוי רכז לשפ"מ קליטת פסיכולוגים מומחים לטובת שירות פרטי	עלייה של 20% במתן מענים במסגרת השירות הפסיכולוגי המשלים	<u>קרן זיו+ תמי חן אחראית שפ"מ ותחום טיפולי</u>		<u>תשלום הורים*</u>	1817300111

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד הצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
הכשרת צוות השפ"ח והתמקצעות בחינוך מיוחד	מצוינות בשירות וחדשנות	הכשרת הצוות בתחומי אבחנות מבדלות וטיפול בילדים עם צרכים מיוחדים שונים		השתלמויות פנימיות וחיצוניות על* ידי מנחים ייעודים בתחום מינוי פסיכולוג אחראי לתחום* חינוך מיוחד	מפגשים שנתיים עם מנהלת 3 חנ"מ	<u>קרן זיו</u> , <u>מור יואלס</u> , <u>אחראי ישיבות צוות והדרכה</u> <u>אסמדר בכר</u> - <u>מנהלת מחלקת</u> <u>חינוך מיוחד</u>			
התמקצעות צוות השפ"ח במניעת אובדנות	מצוינות בשירות שותפויות	השפ"ח מהווה גורם משמעותי במערך למניעת אובדנות וטיפול בתחום	צוות השפ"ח ממשיך להתמקצע בתחום מניעת האובדנות	המשך הסמכת פסיכולוגים* להערכת מסוכנות אובדנית הסמכת הפסיכולוגים לטיפול* קצר מועד הדרכה חיצונית ממדריך מוסמך	הסמכה של לפחות 4 פסיכולוגים נוספים להערכת מסוכנות והסמכה של 6 פסיכולוגים לטיפול קצר מועד בילדים שנמצאים בסיכון לאובדנות.	<u>קרן זיו+</u> <u>שלומיית גיל רכזת</u> <u>למניעת אובדנות</u> <u>שפ"ח</u>	שפ"י	- <u>תקצוב שפ"י*</u> <u>התוכנית למניעת אובדנות</u>	1817300781
התמקצעות עבודת צוותי החינוך המשלים בתחום הרגשי/חברתית/התנהגותי	שותפויות	ליווי ומענה הרגשי- חברתית בחינוך המשלים (צהרונים)	מתן ידע, ליווי ומענה לצוותי החינוך המשלים להתמודדות מיטיבה עם סוגיות רגשיות, התנהגותיות וחברתיות	מפגשים ייעודיים עם צוותי החינוך המשלים על פי צורך וקריאה	ייעוץ ומתן מענה מיטיב לצוותים בחינוך המשלים	<u>קרן זיו</u> , <u>רחלי אברהם</u> - <u>מנהלת מחלקת גני ילדים</u> , <u>שני נודלמן</u> - <u>מנהלת מחלקת יסודי</u> , <u>אלקה מיטב</u> - <u>אחראית צהרונים</u>	צוותי החינוך המשלים בשיתוף צוותי החינוך הפורמלי	<u>תקצוב לשעה*</u> <u>תוספתית של עבודת פסיכולוג</u>	1817300111
מגדר הוא לא גדר	שותפויות	קידום הקבלה לשונות מגדרית	מתן מענה מקצועי שיכול ללוות את התחום במסגרות החינוכיות מבחינה מערכתית ופרטנית	הכשרה של צוות הפסיכולוגים	התערבויות מערכתיות ב10 מקרים השמות דגש על זכויות התלמיד בנושא מגדר. ליווי מקרים פרטניים	<u>קרן זיו +</u> <u>נועם גיל</u> - <u>רכז תחום להט"ב</u> <u>בשפ"ח</u> <u>אלישע</u> - <u>רכז תחום להט"ב</u>	רכז תחום להט"ב מועצה	<u>על ידי*</u> <u>תקצוב תחום להט"ב במועצה</u>	
ליווי מערך לידה עד שלוש	שותפויות	ליווי תחום גיל רך (לידה עד 3) מהיבט פסיכולוגי התפתחותי	פסיכולוגים הם חלק ממערך הליווי של תחום הגיל הרך במועצה	מינוי פסיכולוג אחראי תחום לידה עד 3. הכשרה בתחום פסיכולוגי התפתחותי לידה עד 3	ליווי פסיכולוגי של מסגרות לידה עד 3 לפי צורך	<u>קרן זיו</u> , <u>חגית חפר</u> - <u>אחראית גיל רך</u>	גיל רך, אגף חינוך	<u>על ידי*</u> <u>תקצוב גיל רך</u>	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
מיר"ב									
מינהלה									
חוסן קהילתי	קהילה ערכית	חיזוק החוסן הקהילתי בחוף הכרמל	קיום פעילות לקהילה שתחזק את הזהות החופכרמלית	אירועי ופעילות תרבות וספורט לכל מגוון הקהילות, תוך שמירה על שיגרה	השתתפות של מעל 80% בכל פעילות	<u>מנכ"לית מיר"ב</u>	ראש המועצה, סגן ומ"מ ראש המועצה		1821000780
חודש הבריאות	מצוינות בשירות	הגברת המודעות לבריאות	קיום חודש בריאות במועצה	תכלול אירועים ופעילות של כלל מחלקות	השתתפות של 3000 תושבים	<u>מנה"לית מיר"ב</u> <u>ואגפי קהילה</u>	מחלקות מיר"ב, אגף ישובים, אגף חינוך, אגף רווחה, אשכול החוף		
פסטיבל מלוא הטנא	שותפויות	תכלול 10 ימי אירועים בפסטיבל	קיום מגוון אירועים לכלל הגילאים והקהילות	תכלול כלל האירועים במועצה	משתתפים 20,000	<u>מנכ"לית מיר"ב</u>	ראש המועצה, סגן ומ"מ ראש המועצה, מחלקות מיר"ב, כרמלים, ישובים	110	
טכנולוגיה	מצוינות בשירות	שיפור השירות לתושב ולצוות	שידרוג תכנת הרישום וגבייה ותיפעול	שדרוג תוכנת רישום, שיפור תכנה קיימת או רכישת חדשה	שביעות רצון 4 של הלקוחות וצוות מיר"ב	<u>מנכ"לית</u> <u>וסמנכ"לית</u>	בית התוכנה, צוות מיר"ב	20	1821000570
תשתיות מיר"ב	מצוינות בשירות	שיפור בטיחות	מרחב בטוח להולכי רגל ורכבים	ביצוע שינויי תנועה במרחב החניית והסעות ביה"ס	ביצוע התוכנית	<u>סמנכ"לית מיר"ב</u>	סגן ראש המועצה, אגף ביטחון, חינוך ומוניציפאלי	65	
ציוד אירועים	מצוינות בשירות	התייעלות שימוש בציוד לאירועים	הקמת תשתית של ציוד קבוע לאירועים	בחירת צרכים ותיפעול יעיל וחסכוני	שימוש באירועי קיץ	<u>מנכ"לית מיר"ב</u>	מנהלות מחלקות מיר"ב	35	
אנרגיה ירוקה	חדשנות	ביצוע פרויקט תאורת לד	החלפת גופי תאורה במיר"ב והשלוחות	מרכז מועצה + עבודות התקנה	לדים בכל המבנים 100%	<u>מנכ"לית מיר"ב</u>	סמנכ"לית מיר"ב	<u>תב"ב</u>	1821000430 1824100431
הסכמי ספקים	מצוינות בשירות	מכרזים לתחזוקה ותפעול מיר"ב והשלוחות	חידוש הסכמים שנתיים	גינון, מיזוג אויר, כיבוי, ציוד שוטף	ביצוע המכרזים	<u>סמנכ"לית מיר"ב</u>	מנכ"לית מיר"ב, ספקים, רכש מועצה	450	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
ניקיון מתקני מיר"ב	מצוינות בשירות	שיפור השירות לתושב	שיפור הניקיון במתקני מירב	החלפת קבלן מבכרז משכ"ל במיר"ב	ניקיון של 100% בהתאם להגדרות	<u>סמנכל"ית מיר"ב</u>	סמנכל"ית מיר"ב, אבות הבית	<u>200</u>	1821000434 1826400421 1826410421 1824100434
רישוי ובטיחות	מצוינות בשירות	בטיחות ורישוי מתקני מיר"ב	קבלת אישורים מהרשויות השונות למתקני מירב והשלוחות	קבלת אישורים מהרשויות השונות	100%	<u>סמנכל"ית מיר"ב</u>	רכזי שלוחות	<u>560</u>	
התמקצעות	מצוינות בשירות	קידום ושימור עובדי מיר"ב	קורסים בשיווק, ניהול אירועים	השתלמויות והדרכות בתכנים רלוונטים	השתתפות של לפחות 6 עובדים	<u>מנכ"לית מיר"ב</u>	מנכל"ית, מנהלות מחלקות	<u>20</u>	1821000670
תפעול שוטף	פעילות שוטפת	תפעול כלל מחלקות מיר"ב	מימוש האמצעים של המחלקות	ביצוע המטלות בהתאם לתוכניות	עמידה בתקציב	<u>מנכ"לית מיר"ב</u>	סמנכל"ית, מנהלות מחלקות מיר"ב		1826400450 1826410420
אולמות ספורט	פעילות שוטפת	תפעול מערך אולמות ספורט	תפעול מיטבי של אולמות חדשים וותיקים של מיר"ב	בניית תוכנית תיופעול אולמות ספורט ותיפעולם	יישום תוכנית התיפעול ללא תקלות	<u>מנכ"לית וסמנכל"ית</u>	מנהלי שלוחות, אבות בית, מנהלי מחלקות	<u>690</u>	1821000420 1826400420
משאב אנושי	פעילות שוטפת	התאמת צוות תפעול מתקנים	תפעול מיטבי של אולמות מיר"ב	איתור והתאמת צוות לתחזוקת מתקני הספורט והאולמות	יישום ומימוש התיפעול ללא תקלות	<u>מנכ"לית וסמנכל"ית</u>	מנהלי שלוחות, אבות בית, מנהלי מחלקות		
קידום מבנה אירגוני	מצוינות בשירות	פתיחת עמותת ספורט עירונית	אישור עמותת ספורט עירונית	קיום תהליך בחינה, אירגון והכנות כלכליות ומנהליות לפתיחה	פתיחת עמותת ספורט עירונית	<u>מנה"לית מיר"ב</u>	מנכ"ל מועצה, יועמ"שית, מנכ"לית מיר"ב, מנהלת מח' ספורט		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד ההצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
ספורט									
שת"פ עם עיר תאומה טיובינגן	שותפיות	חיזוק הקשר בין הערים	נסיעה לטיובינגן למחנה כדורסל וכדורגל	בניית מחנה ועלויות	הוצאת שתי משלחות בקיץ	<u>מנכ"לית מיר"ב ומנהלת מח' ספורט</u>	ראש המועצה, מנכ"לית מיר"ב		
פתיחת ליגת כדורגל חובבני לנשים	חדשנות	חיזוק הקשר עם אשכול החוף וקידום ספורט נשי	קיום ליגה בת 8 קבוצות באשכול החוף	הקמת תקנון ובניית הליגה	קיום ליגה בשנת 2025	<u>מנהלת מח' הספורט</u>	אשכול החוף, הפועל		
ספורט לגיל הרך-פורמלי	שיווין הזדמנויות	העלאת המודעות לחינוך גופני מגיל צעיר	מיפוי הצרכים בגני המועצה	בניית תהליך עם מחלקת הגיל הרך במועצה	כתיבת תכנית חינוך לתנועה בגנים	<u>מנהלת מח' הספורט</u>	מחלקת חינוך- גיל הרך	0	1829510780
ספורט לגיל הרך-חוגים	שיווין הזדמנויות	העלאת המודעות לחינוך גופני מגיל צעיר	עלייה בכמות הפעילים	הגדלת מגוון החוגים ופתיחת מוקדים נוספים	גידול של 30%	<u>מנהלת מח' הספורט</u>	מאמנים.ת	0	
ספורט בב"הס- אליפויות בתי ספר	שותפיות	העלאת המודעות לספורט ותחושת שייכות	קיום אליפות חוף הכרמל במשחקי כדור	יצירת קשר עם בתי הספר והכנתם לאליפות	קיום הטורניר פעם בשנה	<u>מנהלת מח' הספורט</u>	אגף החינוך, מנהלים ומורים לחנ"ג	10	
בתי ספר תיכון - אקדמיית כדורסל	מצוינות	קידום ספורט השגי	קיום אקדמיית כדורסל (בנים ובנות)	בניית תוכנית עבודה	הפעלת אקדמיה לאורך השנה	<u>רכז כדורסל</u>	אגף החינוך, מנהלים ומורים לחנ"ג, התאחדות בתי ספר	0	
ספורט בנוער	שיווין הזדמנויות	העלאת המודעות לספורט בקרב בני הנוער	קיום טורניר ספורטיבי בין הישובים	בניית תקנון ופרסום בישובים	רישום 10 ישובים	<u>מנהלת מח' הספורט והנוער</u>	מחלקת נוער	10	
ספורט לגיל השלישי	שיווין הזדמנויות	יצירת קהילה ספורטיבית	הקמת גששי ספורט	בחינת קשרים עם מרכזי ספורט בחוף הכרמל	יצירת גש"שי ספורט ב- 3 ענפים שונים	<u>מנהלת מח' הספורט</u>	רכז לשירותים חברתיים	0	
קידום נשים בספורט	שיווין הזדמנויות	קידום ילדות בספורט	הגדלת מס' הילדות בחוגים	קמת קבוצות ייעודיות בכדורסל וכדורגל.	עלייה של 20% ילדות בחוגים	<u>מנהלת מח' הספורט</u>	יועצת מגדר ושיוויונות יועצת מגדר	0	
קידום נשים בספורט	שיווין הזדמנויות	יצירת קהילת נשים בספורט	הרחבת מענה משחקי הכדורעממי לנשים: עם כשת כדורסל	ביסוס הקבוצות, פרסום ופתיחת מוקדים, טורניר אחד בשנה	עלייה של 20% נרשמות	<u>מנהלת מח' הספורט</u>	שיוויונות, הפועל, אהבה	10	1829500780
נבחרות ענפי ספורט מובילים	מצוינות בשירות	הרחבת בסיס הענפים המובילים	הגדלת מס' הילדים בגילאים א'-ד'	פתיחת מוקדים חדשים, חשיפה ושיווק בבתי הספר	עלייה של 15% בכלל הענפים	<u>מנהלת מח' הספורט</u>	רכז ספורט ורכזי ענפים		1829600781
נבחרות ענפי ספורט מובילים	מצוינות בשירות	ביסוס מקצועי לנבחרות	חיזוק המעטפת המקצועית והקשר-ספורטאי.ת-מאמן.ת-להורים	הכנת תכנית מנטלית ומקצועית לאורך השנה	קיום הרצאות וסדנאות למשולש	<u>מנהלת מח' הספורט</u>	רכז ספורט ורכזי ענפים		1829300780 1829400780

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
צרכים מיוחדים	שיוויון הזדמנויות	שילוב בקהילה	קיום פעילויות בשיתוף הקהילה/ חוגי מיר"ב	הכנת תכנית פעילות שנתית	קיום 2 פגישות שנתיות לפחות עם הקהילה/ החוגים	<u>מנהלת מח' ספורט</u>	מדריכי חוגים, אתגרים, בית על הים		
מבוגרים	מצוינות בשירות	הרחבת הפעילות הספורטיבית העממית	הגדלת מס' התושבים העוסקים בספורט עממי	ביצוע אימונים ופעילויות עממיות בישובים	ביצוע ב- 3 ישובים לפחות	<u>מנהלת ספורט</u>	רכזי השלוחות, ועדות ספורט		
מבוגרים	מצוינות בשירות	מתן מענה רחב בחוגי מבוגרים	הגדלת מס' המנויים בסטודו 5	מיתוג, שיווק ופרסום	הגדלת מס' המנויים ב- 20%	<u>מנהלת הסטודיו</u>	מנהלת מח' ספורט	1829700780	
אירועי ספורט ארציים בקהילה	שותפויות	ספורט, שיווק ותיירות בחוף הכרמל	קיום אירועי תרבות וספורט כלל מועצתיים וחיצוניים	בננה ראן, צעדת חוף הכרמל, אפיק ישראל, אתגר הכרמל	קיום 2 אירועים לפחות	<u>מנהלת מח' הספורט</u>	צוות מח' הספורט, מנכ"לית מיר"ב		
אירועי ספורט בקהילה	אירועים בקהילה	אירועי ספורט עממיים וקהילתיים	פעילות לכל המשפחה	חודש האישה, גביע שוואגר, תחרויות שייט וספורט ימי, טורניר קיץ כדורסל, ליגה אזורת בכדורגל, גמאני רצה	קיום 5 אירועים לפחות	<u>מנהלת מח' הספורט</u>	מחלקות מיר"ב	1829800780	
מתקנים	שיפור השירות	מתקני ספורט בחוף הכרמל	הרחבת ההיצע של מתקני הספורט	בניית תוכנית ארוכת טווח למתקנים	פירסום דוח	<u>מנהלת מח' הספורט</u>	סגן ראש המועצה, רכזי ספורט יישוביים, מחלקת יישובים, מחלקת הנדסה, מנכ"לית מיר"ב	1829100743	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
מוזה - היכל התרבות									
תיאטרון, מחול, זמר הצגות ילדים	מצוינות בשירות	קהילה צורכת תרבות	שימור לקוחות ומנויים למרות שנת מלחמה	הצגות תיאטרון , מחול , זמר , הצגות ילדים	שימור מספר המנויים	<u>מנהלת מוזה</u>	צוות היכל התרבות		1824100761
פסטיבל הצגות קיץ	אירועים בקהילה	הרחבת ההיצע בקיץ לקהל צעיר	ביסוס תוכנית הקיץ לילדים	נמשים במתכונת מורחבת : הצגות קטנות והצגות גדולות בהיכל + סרטי קולנוע לילדים	השתתפות 1,500 איש לכל הפחות	<u>מנהלת מוזה</u>	צוות היכל התרבות	32	1824100763
רפרטואר קולנוע	מצוינות בשירות	פתיחת סדרת קולנוע ייחודיות	הגדלת היצע רפרטואר הקולנוע	פתיחת סדרה תיעודית חדשה	לפחות 120 מנויים	<u>מנהלת המוזה</u>	מחלקת התרבות ומפעל הפיס		1824100781
מופעים והרצאות	מצוינות בשירות	הרחבת מגוון המופעים	פנייה לקהלים חדשים: נשים, צעירים, להט"ב ועוד	נעם חורב, אבו טבלה וחברים, דני וניצני, גברת רביע, עלי בוטנר ורועי בר נתן	רוכשי כרטיסים 300	<u>מנהלת מוזה</u>	צוות היכל התרבות	50	1824100764
שיווק	חדשנות	הגדלת בסיס המידע של חברות וארגונים	צירוף אירגונים חדשים למעגל השכרות מוזה	הפעלת תוכנית ייעודית להשגת המטרה : עדכון מחירי השכירות	העלאת כמות השכירות ב 10%	<u>מנהלת המוזה</u>	מנהלת שיווק מוזה		1324000641 1824100550
שיפוץ מבנה	מצוינות בשירות	מתקן תרבות ברמה גבוהה ואיכותית	החלפת צוגים, לדבלובי וליוון באולם, חידוש ריהוט	קשר עם ספקים וביצוע לפי תוכנון	ביצוע 3 פרויקטים לפחות	<u>מנהלת המוזה</u>	ראש המועצה, מ"מ וסגן ראש המועצה, מנכ"ל"ית מיר"ב	<u>תב"ר</u>	
משאב אנושי	מצוינות בשירות	התאמת תפקידים למשימות היכל	שינוי תפקיד אחזקה	הגדרות תפקידים מחודשות לניהול טכני ואחזקה	איוש המשרה החדשה	<u>מנהלת מוזה</u>	משאבי אנוש, מנכ"ל"ית מיר"ב		1824100110

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
תרבות									
רכזי תרבות	אירועים בקהילה	תרבות בישובים	פעילות תרבותית בישובים	מפגש רכזי תרבות ישוביים	קיום 2 מפגשים מקצועיים	<u>רכזת</u> <u>תרבות</u> <u>בקהילה</u>	רכזי תרבות בישובים	<u>3</u>	
תרבות בקהילה	חדשנות	גימלאים במבט אחר	הפעלת מגוון הרצאות וחוגים בשעות אחה"צ	בניית תוכנית והפעלתה	הפעלת 2 סדרות הרצאות	<u>מנהלת</u> <u>תרבות</u>	מוזה, ספרייה,	<u>15</u>	
תכנית חופים	אירועים בקהילה	תרבות יהודית ישראלית	בניית עוגנים לתוכנית חופים	בתיים מאירים, בנות מצווה, תיקון ליל שבועות, בתיים פתוחים, פסטיבל קולנוע יהודי, זמן אלול, חודש האישה ועוד	קיום 4 אירועים	<u>מנהלת</u> <u>תרבות</u>	ועדת היגוי חופים, רכזת תרבות בקהילה, מוזה, ישובים,	<u>46</u>	
להקות	מצוינות בשירות	להקת מחול ישראלית	השתתפות באירועים קהילתיים	מפגשים שבועיים	השתתפות הלהקה באירוע אחד במועצה	<u>מנהלת</u> <u>תרבות</u>	כוריאוגרף הלהקה	<u>20</u>	1822110780 1825200750
תרבות בקהילה	מצוינות בשירות	תחנות רוח	בניית תוכנית של מפגשים	מפגש שבועי עם מנחים.ות	הקמת תחנת רוח בעין הוד	<u>רכזת</u> <u>תרבות</u> <u>בקהילה</u>	מנכלית מיר"ב, מנהלת תרבות	<u>40</u>	
תרבות בקהילה	מצוינות בשירות	חיים בתנועה	בניית תוכנית מגוונת	מפגשים קהילתיים בבתי תושבים	קיום 2 מפגשים	<u>רכזת</u> <u>תרבות</u> <u>בקהילה</u>	מנהלת תרבות, צוות היגוי	<u>10</u>	
פסטיבל שבועות	מצוינות בשירות	עשרה ימי פסטיבל ארציים	אירועים כלל ארציים ומקומיים ברוח הפסטיבל	בניית תוכנית עם מחלקות המועצה וישובים	קיום הפסטיבל	<u>מנהלת</u> <u>תרבות</u>	מנכ"לית מיר"ב, מח' ספורט, דוברות, עמותת כרמלים, ביטחון ומוניציפאלי	<u>100</u>	1822100782
אירועי יום הזיכרון והעצמאות	מצוינות בשירות	טקס יום הזיכרון ויום העצמאות	אירועי יום העצמאות	תכנון מקדים לטקס ולאירוע קהילתי	קיום האירועים	<u>מנהלת</u> <u>תרבות</u>	מחלקת תרבות, מנכ"ל המועצה, ממ" וסגן ראש המועצה, יד לבנים, ביטחון, מוניציפאלי	<u>450</u>	1751000750
יקיר חוף הכרמל	מצוינות בשירות	ערב יקיר חוף הכרמל	הוקרה לתושבים מחוף הכרמל	תכנון ערב עם אמן אורח	קיום האירוע	<u>מנהלת</u> <u>תרבות</u>	סגן וממלא מקום ראש המועצה, צוות התרבות ומוזה, וועדת יקיר	<u>45</u>	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
אולפן מחול	מצוינות בשירות	הפעלת האולפן	התמקצעות	סדנאות ותחרויות כלל ארציות	קיום 2 מפגשים עם אמנים מקצועיים	<u>רכזת אולפן</u> <u>למחול</u>	wave		
אולפן מחול	מצוינות בשירות	ביסוס האג'נדה של האולפן	שמירה על מספר משתתפים	ישום תוכנית חדשה	השתתפות 12 בכל קבוצה	<u>רכזת תרבות</u>	ווייב, מנהל מקצועי האולפן למחול	1825100780	
בוקר קתדרה	שיוויון הזדמנויות	פעילות בוקר לגיל השלישי	הגדלת מספר משתתפי בוקר בקתדרה	הפעלת תוכנית עשירה ומגוונת	עליה של 5%	<u>מנהלת תרבות</u>	רכזת וותיקים מיר"ב	1822500780	
יד לבנים	מצוינות בשירות	מענה למשפחות השכולות - יד לבנים	בניית תוכנית של מפגשים וסל שירותים	פגישות עם רכזת יד לבנים	מפגש שנתי + 3 טיולי משפחות	<u>מנהלת תרבות</u>	רכזת יד לבנים	15	1826400780
קולות קוראים לתרבות	מצוינות בשירות	הרחת מענים של אירועים ותרבות	קבלת קולות קוראים שיצאו ותמיכות	חיפוש ומעקב אחרי תמיכות והגשתם באופן מייטבי	הגשה ל- 2 קולות קוראים	<u>מנהלת תרבות</u>	מנכ"לית מיר"ב, משרדים ממשלתיים		1822100790
חוגי סייבר ומחשבים	חדשנות	חוגי סייבר ותכנות	הפעלת החוגים ל- 30 ילדים	קיום החוג וליווי שוטף	הפעלת 2 חוגים	<u>מנהלת תרבות</u>	גלי עתלית		1822100781
אסטרטגיה לתרבות	חדשנות	הטמעת המלצות ועדה אסטרטגית לתרבות	מימוש של ההמלצות לפי שלבים	בחינת הצרכים והמשאבים להטמעת המלצות	יישום המלצות נבחרות	<u>מנהלת תרבות</u>	סגן וממלא מקום ראש המועצה, מנכ"לית מיר"ב, צוות התרבות ומוזה		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
ספרייה									
פעילות בספרייה	מצוינות בשרות	הספרייה כמרכז תרבותי- חדשני	הקניית תרבות בספרייה לגילאים צעירים	שעת סיפור לגילאי הגן	הגדלת מס. משתתפים ב 10%	<u>מנהלת הספרייה</u>	צוות הספרייה ומוזה, משרד התרבות	<u>30</u>	
פעילות בספרייה	מצוינות בשרות	הספרייה כמרכז תרבותי- חדשני	הספרייה כמרכז תרבותי- חדשני	חיזוק הספרייה הדיגיטלית בקרב הקוראים	הגדלת המשתמשים ב 10%	<u>מנהלת הספרייה</u>	צוות הספרייה ומשרד התרבות	<u>60</u>	1823000780
ספרייה לקהילה	ארועי תרבות לקהילה	מתן במה לקהילת היוצרים המקומית	ערבי יצירה שיתופיים לקהילת הכותבים	יצירת קונספט לערבי הקראה	לפחות 2 ערבי הקראה	<u>מנהלת הספרייה</u>	צוות הספרייה, מח' תרבות	<u>10</u>	
שבוע הספר	ארועי תרבות לקהילה	חיבור הספרייה לארועי שבוע הספר הארצי	בניית תוכנית הפנינג לשבוע הספר	פעילויות, סדנאות ואירוע שיא	ביצוע תכנית שבוע הספר ואירוע השיא	<u>מנהלת הספרייה</u>	צוות הספרייה ומשרד התרבות	<u>30</u>	1823000720
תכנית קיץ	ארועי תרבות לקהילה	תכנית קיץ לילדים ונוער	תוכן איכותי לילדים בחודשי הקיץ	בניית תוכנית להצגות, סדנאות ועוד	ביצוע התכנית כמתוכנן	<u>מנהלת הספרייה</u>	צוות הספרייה ומוזה, משרד התרבות	<u>25</u>	
ספרייה לקהילה	ארועי תרבות לקהילה	עידוד יצירה ולמידה	מתן כלים ליוצרים מקומיים בשדה ההוצאה לאור	הרצאות עם מול"ים	ביצוע שנתי מתוכנן	<u>מנהלת הספרייה</u>	צוות הספרייה	<u>15</u>	
ספרייה לקהילה	ארועי תרבות לקהילה	עידוד יצירה ולמידה	הספרייה כמקום ללמידה והעמקה	מפגשי סופרים	ביצוע שנתי מתוכנן	<u>מנהלת הספרייה</u>	צוות הספרייה		
התמקצעות הצוות	שירות לקהילה	התמקצעות הספרניות	מתן שרות מקצועי לקהל הקוראים	יום עיון, השתתפות בכנסים מקצועיים ובהשתלמויות	השתתפות הספרניות בשני ימי עיון שנתיים	<u>מנהלת הספרייה</u>	משאבי אנוש +מנכל"ית מיר"ב		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
מרכז צעירים.ות									
ניהול מקצועי של המרכז	שירותיות	גיוס קו"ק ותקציב, תפעול של המרחב, שותפויות ושיווק				<u>מנהלת מרכז צעירים</u>	משרד נגב גליל	<u>29</u>	
בניית קהילה צעירה בחוף הכרמל	שירותיות	סדנאות וסדורים, מרחבי פעילות משותפים		תכנית "סופעולם" לסדנאות, מרחבי יצירה ועבודה, ועוד				<u>10</u>	
חיבורים בין קהילות מגוונות	שוויון הזדמנויות, שירותיות	פעילויות שמקדמות רב-דוריות ובין-תרבותיות	קיום סדרות של פעילויות בכל אחת המ	קורס פודקאסט צעירים וותיקים, ערבי סרט משותפים, תכנית לחיבור יהודים-ערבים - סביב מוזיקה ואמנות		<u>רכזת תרבות צעירים</u>	היחידה לותיקים, מחלקת תרבות? עמותת מבט, היחידה לשוויון מגדרי, היחידה להתנדבות	<u>10</u>	
תרבות מקומית	שירותיות	יצירת מרחבי תרבות מקומית לצעירי המועצה, עידוד יזמות תרבות מקומית	הופעות שקיעה לאורך האביב-קיץ, פתיחת הסטודיו כמרחב אמנות ותרבות, קול קורא מלוא הטנא 2	הופעות שקיעה אחת לשבועיים באביב-קיץ, פתיחת הסטודיו כחדר חזרות, בר BYOB, אוצרות קהילתית ואמנות במרחב, תכנית רזידנסי		<u>רכזת תרבות צעירים</u>	ארגונים ועמותות	<u>12</u>	1828200781
הקמה ותפעול הסטודיו	שירותיות, חדשנות	חלל שנותן שירות ומענה ליזמי תרבות צעירים מחוף הכרמל	מרחב שמותאם ויכול להכיל מגוון סוגי פעילויות, לרבות מיתוג ומודל השכרות, מיזם "החלונות הכחולים" - נראות המרחב			<u>רכזת תרבות צעירים</u>		<u>25</u>	1828200421
ניהול מלגאי הנבחרת	שירותיות	למנף את המעורבות והמקצועיות שלהם	סיכומי חודש מהמלגאים, מעקב משימות, יצירת תוכן למרחב, הגעה לקהל היעד הסטודנטיאלי	היכרות עם המלגאים ויכולותיהם, התחלה עם משימות שוטפות ומעורבות בפתיחת אתגרים ובהמשך השנה יזמות				<u>0</u>	
מרחבי הורות צעירה - עד גיל שנה	שירותיות	מרחב לנשים אחרי לידה, הורים, קליניקת הנקה, מרחבי ספורט	מעגליאמ בחודש 2 כרמלולי עתלית - 2? בחודש, כרמלולי קיסריה אחת לשבוע, מאמאפיט - כל שבוע, קליניקת הנקה כל שבוע, מרחב הורות כל שבוע. הוספת מרחב אבות?	מינימום 6 משתתפות באופן קבוע בסדנאות. תגובות חיוביות מהנשים באיזור על הנחיצות של המפגשים.		<u>רכזת כרמלולי</u>	הנהלת קהילה עתלית וקיסריה, מחלקת ספורט	<u>35</u>	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד הצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
הכנה ללידה	שירותיות	יצירת קהילת הורים לקראת לידה - חיבור לכרמלולי עוד משלב ההריון	לאפשר לאוכלוסיית ההורים הצעירים העתידית לקבל כלים, ידע, הכוונה רגשית ומקצועית לפני הפיכתם להורים.	קורס הכנה ללידה, כנס הריון ולידה	קורסים, כנס אחד בשנה 2	<u>רכזת</u> <u>כרמלולי</u>	אשכול רשויות, יחידה לשוויון מגדרי	0	
מענה להורים צעירים ביישובים	שיתופי פעולה, שירותיות	חיזוק קהילת רכזות הורות צעירה ביישובים, וסירי לידה	קיום מפגש אחד שנתי לפחות לחיבור, פרויקט שהן יובילו	שתהיה נציגה בכל יישוב, ושכל אחת תקיים פעילות אחת לפחות בשיתופנו	קיום מפגש. קבוצת וואצאפ פעילה	<u>רכזת</u> <u>כרמלולי</u>	אגף יישובים, היחידה לשוויון מגדרי, קופות חולים, הנהגות יישובים	5	
מענה להורים לגילאי 1-6	שירותיות	הדרכות הורים, אירועי משפחות	הדרכות בשנה, 4 אירועים בשנה, גן עם אמאבא, הנגשת פעילות תרבות, סקר מיפוי צרכים	קיום סדנא של מינימום 5-6 מפגשים. הגעה של מינימום 6 זוגות הורים.		<u>רכזת</u> <u>כרמלולי</u>	האגף לשירותים חברתיים, רכזת תרבות וקהילה בכרמלולי, מחלקת תרבות, מחלקת ספורט	5	1828500110
משפחות חד הוריות /יחידניות	שירותיות, שיוויון הזדמנויות	תפעול ותחזוק הקהילה והמענים	קבוצת וואצאפ פעילה של אימהות חד הוריות, מפגשים אחת לחציון, שיתוף בידע וזכויות	תפעול הקבוצה מחדש מציאת מלגאית לטובת הפעילויות של קבוצה זו?		<u>רכזת</u> <u>כרמלולי</u>	שוויון מגדרי, שירותים חברתיים, יחידה להתנדבות	5	
ניהול תכנית המלגות המועצתית	שיתופי פעולה, שירותיות	מתן מענה מקיף מקצועי למלגאי הפיס	ניהול קול קורא מלגות תשפ"ו- משלב ההגשה למפעל הפיס ועד גיוס מלגאים למחלקות ולשותפויות, הובלת אירועים שנתיים וניהול השעות של מלגאי המועצה	גשת 200 תקנים, 50 במועצה. שותפויות- אוניברסיטת חיפה		<u>רכזת</u> <u>מעורבות חברתית</u>	מפעל הפיס, כפרי נוער, עמותות במועצה, מחלקות המועצה, ועדת מלגות, גורדון, אורנים	204	1828200851
מענה רשותי למתגייסים וחיילים	חדשנות	מעורבות כבר מסיום ביה"ס בטרם הגיוס, הגיוס של חיילים וש"ש	מעורבות בכנס מתגייסים, יום עזרה למילוי מנילה, היכרות עם יחידות בצבא, מענה לחיילים בודדים, אירוע חיילים, מידעון שנות שירות/מכינות /גיוס			<u>רכזת</u> <u>חיילים ומשחררים</u>	מעברים, יתד, דוברות, תרבות, נוער	5	1828200782

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
מענה למשוחררים	שותפויות	מתן מענה מקיף למשוחררים במגוון תחומים	שילוב בקהילה, עסקים צעירים, מידע וזכויות, קורסים והכשרות, למידת עמיתים, מענה למשוחררים בודדים, יום בירוקרטיה, עבודה מועדפת - תכלול רשותי, טיול גדול, יעוץ תעסוקתי, חשיפה ללימודים, חיבור לפורומי בוגרים בתי ספר		הגעה של 10% מפוטנציאל חיימש	<u>רכזת</u> <u>חיילים</u> <u>ומשוחררים</u>	נוער, יתד, מעברים, משרד הביטחון	8	
חגים ומועדים	מצוינות בשירות	יום העצמאות והזיכרון (לרבות 7/10) - הוקרת פלחי צהל שנגדיר, ביטוי לגופלים	ציון יום העצמאות, הזיכרון, 7/10		קיום אירועים	<u>רכזת</u> <u>חיילים</u> <u>ומשוחררים</u>	תרבות, תרבות צעירה	8	
תכלול מענה תוך יישובי	שותפויות	פורוםרכזי חיילים ומשוחררים ביישובים	גיוסרכזים, בניית תכנית עבודה וקיום מפגשי הכשרה		קיום מפגש הכשרה לפחות אחד ברבעון	<u>רכזת</u> <u>חיילים</u> <u>ומשוחררים</u>	רכזת מעורבות חברתית	8	
חרבות ברזל	שירותיות	הוקרת מגויסים, מענה למשפחות מגויסיות, עיבוד חוויות, מענה לפצועים	שילוט ברחבי המועצה	שילוט אנשי הבטחון עם סלוגן מ.א. חוף כרמל מצדיעה/מודה לכמן	פרסום שילוט ברחבי המועצה	<u>רכזת</u> <u>חיילים</u> <u>ומשוחררים</u>	דוברות, העוגן	10	
תכלול תחום להטב בחוף הכרמל	שוויון הזדמנויות	הכשרות, בניית קהילה, תרבות גאה, חודש גאווה, מיצוי זכויות	הקמת קבוצת ספורט להטב, ציון אירועים ומועדים לאורך השנה, תרבות להטבית לקהל הכללי, הקמת צוות יישום לחוק זכויות התלמיד, הקמת קבוצות ספורט, הכשרת רווחה			<u>רכז להטב</u>	מגוון מחלקות המועצה, אגודה	11	1828600780

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
יישובים									
פעילות יישובים									
פיתוח המשילות הישובית ופיתוח קהילה	מצויינת בשירות/חדשנות	פיתוח המשילות הישובית- הנהגות יישובים מתנהלות באופן עצמאי ומקצועי, מקבלים הכשרה והעשרה בניהול ישוב כפרי. פיתוח הפורומים ביישובים	המשך הכשרות ופיתוח ארגוני ומקצועי של הנהגות היישובים ובעלי תפקידים בישובים, הנגשת סדנאות העשרה והכשרה לועדים ליוני התנהלות היישובים על פי תכנית עבודה תלוית תקציב	סל שירותים לקיסריה, קורס מנהלי יישובים, קורס דירקטורים. תכנית הכשרות שנתית סיורים סדנאות מקצועיות, כולל מפגש הנהגות יישובים,	השתתפות של 80% מחברי הועדים ובעלי תפקידים בהכשרות. ועדים עובדים ומתפקדים עצמאית המשך הפעלת הפורומים המקצועיים. יומיים הכשרות להנהגות היישובים מחוץ למועצה כולל סיור.	<u>אגף יישובים</u>	אגפי המועצה, גופים ייעוציים.	<u>70</u>	1766000752
פיתוח קהילתי	מצויינת בשירות/חדשנות	מלוות יישובים	חלוקת המשאבים במענה ליישובים	ליווי בכניסה לתפקיד בעלי תפקידים, ליווי בבניית תכניות עבודה	היישובים יקבלו מענה מקצועי מאגף יישובים ומהמועצה	<u>אגף יישובים</u>	אגפי המועצה	<u>50</u>	1766000752
פיתוח קהילתי	שותפות	חיזוק החוסן הקהילתי ביישובים פיתוח קהילה	כניסה לליווי 3 יישובים- נווה ים, בדגש על יישובים בתהליך צמיחה דמוגרפית, לפי שיטת הרמזור	מיפוי קהילתי, הקמת שולחן עגול מועצתי, התחלת תהליכי פיתוח קהילתי וחוסן בהובלת האגף.	לפחות 3 יישובים מתחילים תהליך	<u>אגף יישובים</u>	אגפי המועצה	<u>70</u>	1766000752
רכזת קולות קוראים	שירות	להנגיש לאגפי המועצה וליישובים קולות קוראים ממשרדי ממשלה ועמותות	לסייע לאגפים וליישובים להגיש קולות קוראים,	רכישת שירותים מקצועיים של רכזת.	לפחות 5 יישובים בשנה	<u>אגף יישובים</u>	אגפי המועצה	<u>50</u>	1766000752
מרכז גישור									
ריכוז והפעלת מרכז גישור ובניית הסכמות בקהילה אשר יסייע בפיתוח ובחוסן הקהילה הכשרות ופעילות	מצויינת בשירות/חדשנות	המרכז הינו שירות של המועצה, פועל למען הקהילה - התושבים, היישובים, העמותות והגופים במועצה ובמרחבה, בשיתוף פעולה מלא ובהתאמה לצרכים הייחודיים של כל הגופים והוא מהווה חלופה מועדפת לפתרון מחלוקות.	המרכז תורם לקידום אקלים חברתי המעודד צמצום מחלוקות, פתרון סכסוכים בין פרטים ובקהילה באמצעות דיאלוג ותוך גיבוש שיתופי פעולה והסכמות.	המרכז פועל בשלושה מישורים: יישוב סכסוכים, דיאלוג בקהילה, הטמעת השפה הגישורית נדרשות הכשרות ופרקטיקום בתחום הקהילה.	הטמעה של הדרך הגישורית - אלטרנטיבה מועדפת לפתרון קונפליקטים, שפה ודרך חיים. במועצה, לפחות 2 התערבויות ביישובים בנושא בניית הסכמות, 5 גישורי משפחה, 51 גישורים כלליים	<u>אגף יישובים מנהלת המרכז האגף ליישובים חברתיים</u>	אגפי המועצה, יישובים, תושבים מגשרים	<u>97</u>	1766100750

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
יחידה לקיימות וסביבה									
קידום החוסן והקיימות הקהילתית	חדשנות וצמיחה	פיתוח קהילה פיתוח חינוך סביבתי במסגרות החינוך פורמאליות ובלתי פורמאליות	יעד (מדיד)	ליווי מקצועי	בניית תכניות שנתיות לגני ילדים, בתי הספר, חינוך בלתי פורמלי פורום אנשי חינוך והוראה לתכניות סביבתיות - מתכנס 3 פעמים בשנה סדנאות / הכשרות בתחומי סביבה וקיימות 3 ארועים בשנה לקהילה בנושאים של קיימות וסביבה	<u>יחידה לקיימות וסביבה</u>	אגף חינוך, ישובים, כרמלוס, רשות הניקוז, משרדי ממשלה, איגוד ערים, אשכול החוף	50	1766000753
הגברת מודעות ופיתוח ארגז כלים להתנהלות מקיימת בישובים	מצויינות בשירות/חדשנות	העברת הכשרות/העשרות בנושאים של: הפחתת השימוש בכלים חד"פ, אקלים ואנרגיה, מיחזור, כלכלה מקומית, גינון מקיים יצירת תכנית ומעבר לניהול יישוב מקיים קהילתיות	המשך הכשרות ופיתוח ארגוני ומקצועי של הנהגות היישובים ובעלי תפקידים בישובים	תכנון ההכשרות וגיוס המשאבים הכשרת ועדת איכות סביבה יישובית קיום סדנאות מקצועיות בנושאים: ניהול מי נגר, גינון מקיים, התייעלות אנרגטית, חיזוק חוסן קהילתי כחלק מהיערכות לשינויי מז"א	קיום 3 הכשרות/סדנאות לפחות בשנה הקמת פורום ועדות איכה"ס ישוביות - נפגש שלוש פעמים בשנה לפחות	<u>יחידה לקיימות וסביבה</u> <u>הנהלות ישובים</u> <u>מחלקת ישובים</u>	אגפי יישובי המועצה, משרדי ממשלה, ועדת איכות סביבה מועצתית, איגוד ערים שרון כרמל, אשכול רשויות החוף, ארגוני סביבה, רשות ניקוז כרמל	42	1766000753
ים וחופים	מצויינות	יצירת קהילה למען שמירה על הסביבה החופית והימית	הכנת תכנית עבודה ליצירת קהילה מודעת ופעילה בתחום שמירה על ים-חוף	קיום 2 ארועים בשנה יציאה לחופים והסברה בעונת רחצה הנגשת התהליכים האסטרטגיים לציבור ולהנהגות יישובים: תכנית אב 'פארק חוף הכרמל' פעילות חקיקה פיקוח ואכיפה הובלת שולחן עגול חינוך - ים - קהילה	ארועים בשנה להעלאת מודעות, חינוך והסברה ארועי שיתוף ציבור - תכנית אב פארק חוף הכרמל	<u>יחידה לקיימות וסביבה</u>	אגף יישובים, דוברות, חינוך, כרמלוס, בטחון קהילתי, מוניציפאלי, ועדת איכות סביבה מועצתית, עמותות וארגונים שעוסקים בסביבת השמירה	10	1766000753